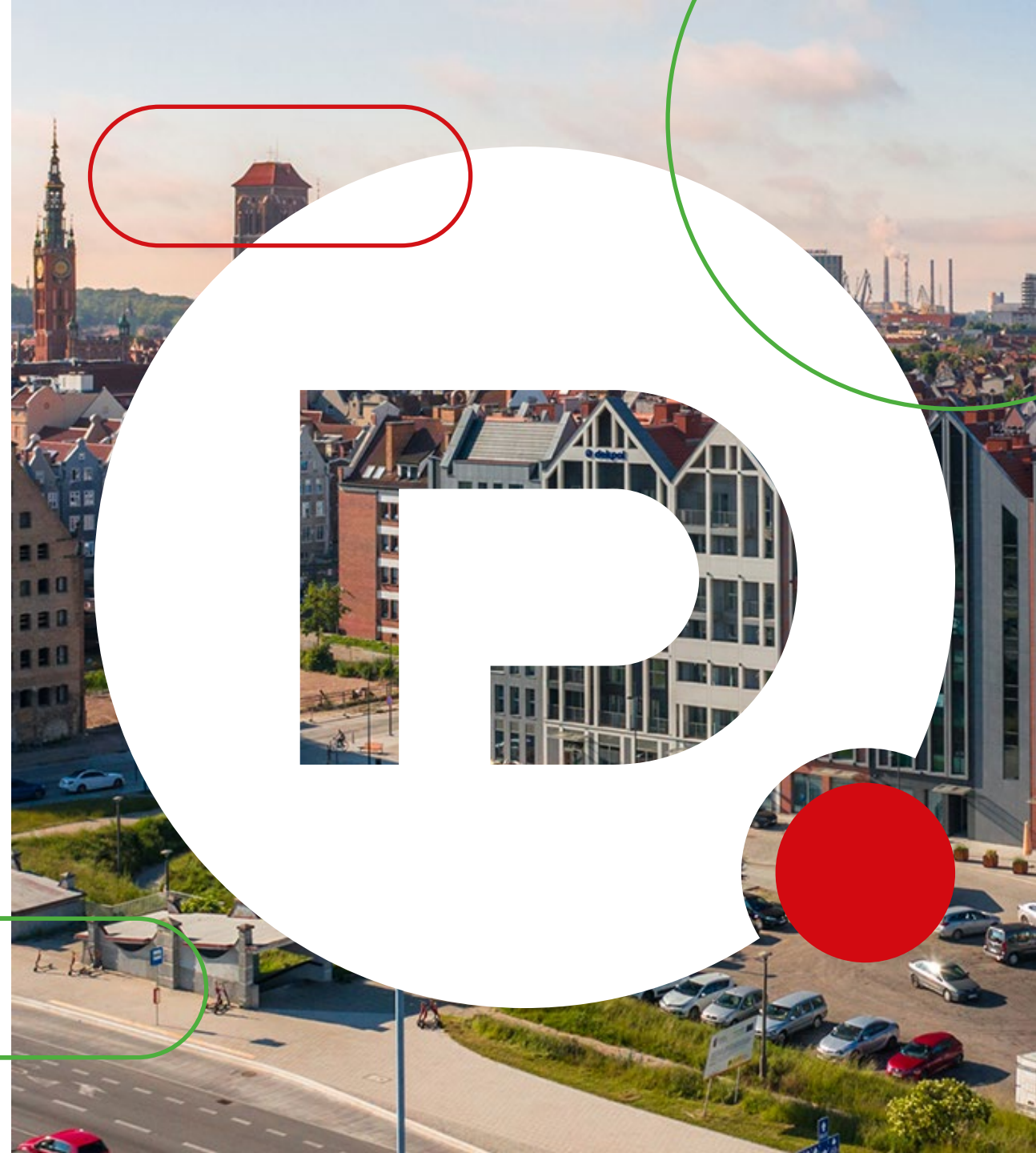




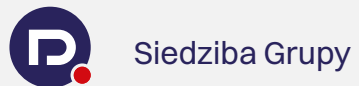
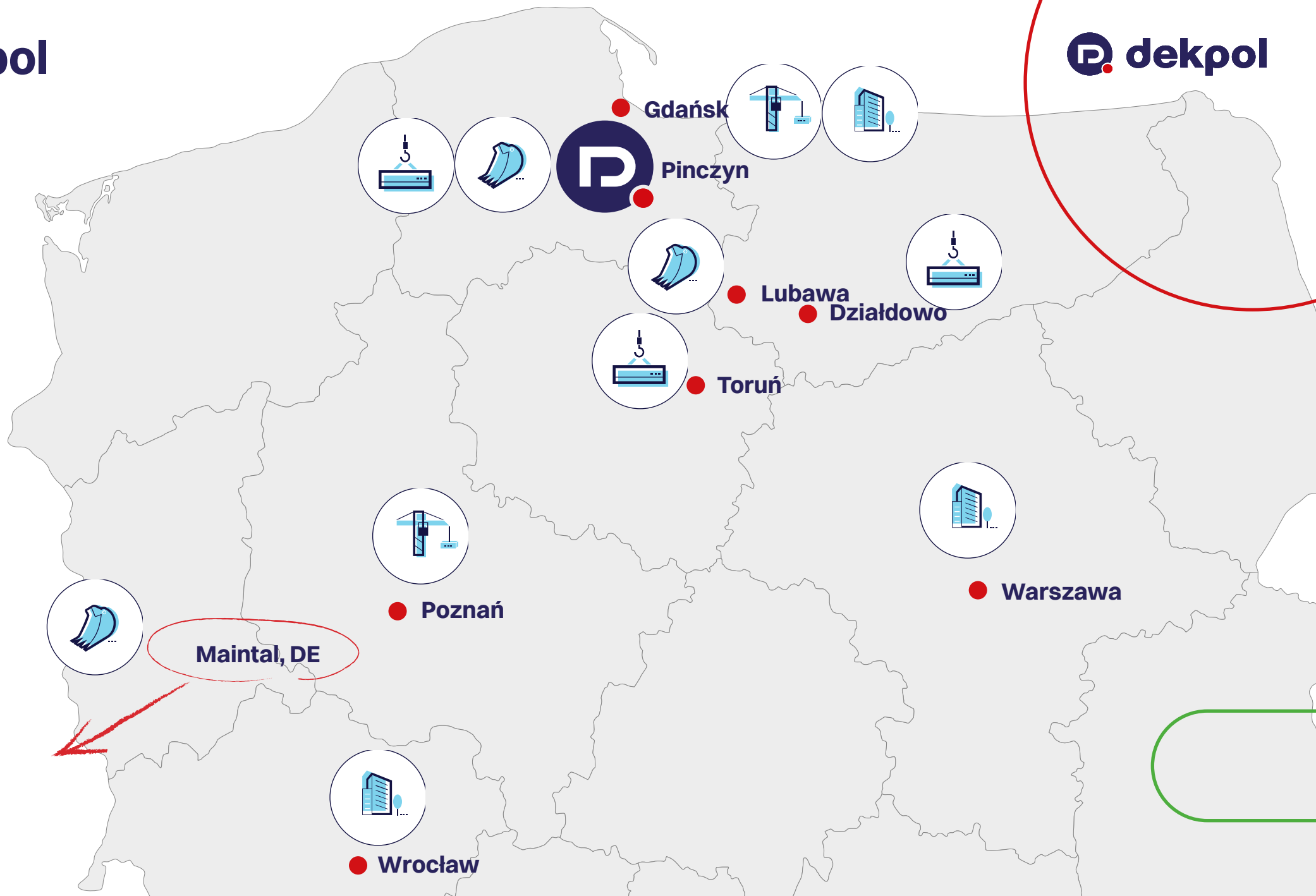
# Szacunkowe wyniki finansowe FY 2025

Prezentacja inwestorska  
marzec 2026 r.



Niniejsza prezentacja nie stanowi oferty sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki Dekpol S.A. ("Spółka"), w szczególności nie zawiera informacji o papierach wartościowych oraz warunkach ich nabywania, jak również nie stanowi zaproszenia do sprzedaży papierów wartościowych, składania ofert ich nabycia lub zapisu na papiery wartościowe Spółki. Niniejsza prezentacja ani żadna jej część jak też fakt jej dystrybucji nie będą stanowić podstawy do zawarcia jakiegokolwiek umowy lub zaciągnięcia jakiegokolwiek zobowiązania. Nie stanowi ona też źródła informacji, które mogłyby być podstawą decyzji o zawarciu jakiegokolwiek umowy lub zaciągnięciu jakiegokolwiek zobowiązania. Nie należy dla jakichkolwiek potrzeb polegać na informacjach zawartych w niniejszej prezentacji, ani też zakładać, że informacje te są kompletne, ścisłe lub rzetelne. Wszelkie takie założenia czynione są wyłącznie na własne ryzyko. Ani Spółka, ani osoby działające w jej imieniu, w szczególności członkowie Zarządu Spółki, ani jakiegokolwiek inne osoby nie udzieliły żadnych wyraźnych ani dorozumianych gwarancji ani zapewnień co do ścisłości, kompletności lub rzetelności informacji bądź opinii zawartych w niniejszej prezentacji. Oświadczenia zawarte w niniejszej prezentacji, które nie stanowią faktów historycznych są „oświadczeniami dotyczącymi przyszłości”. Oświadczenia dotyczące przyszłości, w szczególności takich jak przewidywania co do przychodów z określonych rynków czy rozważania dotyczące rozwoju Spółki jej podmiotów zależnych oraz podmiotów stowarzyszonych i powiązanych („Grupa Kapitałowa”), nie należy traktować jako wiążących prognoz. Ani Spółka, ani osoby działające w jej imieniu, w szczególności członkowie Zarządu Spółki, ani jakiegokolwiek inne osoby nie udzielają zapewnienia, że przewidywania dotyczące przyszłości zostaną spełnione, w szczególności nie gwarantują zgodności przyszłych wyników lub wydarzeń z tymi oświadczeniami jak również tego, że przyszłe wyniki Grupy Kapitałowej nie będą się istotnie różnić od przewidywanych. Informacje zamieszczone w niniejszej prezentacji mogą ulegać istotnym zmianom. Ani Spółka ani żadna inna osoba nie ma obowiązku aktualizowania lub dbania o aktualność informacji zawartych w niniejszej prezentacji ani też poprawiania jakichkolwiek ewentualnych nieścisłości; wszelkie wyrażone w niniejszej prezentacji opinie mogą ulec zmianie bez uprzedzenia. Ani Spółka, ani jakikolwiek członek jej organów, pracownik wyższego lub niższego szczebla, ani też jakikolwiek inna osoba nie ponosi jakiegokolwiek odpowiedzialności z tytułu jakichkolwiek szkód wynikających z wykorzystania niniejszej prezentacji lub jej treści. Poprzez udział w niniejszej prezentacji lub przyjęcie kopii niniejszego dokumentu, zobowiązują się Państwo do przestrzegania wspomnianych wyżej ograniczeń i warunków.

# Grupa Dekpol



Siedziba Grupy



Budownictwo



Developer



Steel



Betpref



**Michał Skowron**

Wiceprezes Zarządu Dekpol S.A.,  
Prezes Zarządu Dekpol Deweloper



**Mariusz Tuchlin**

Prezes Zarządu Dekpol S.A.,  
główny akcjonariusz



**Katarzyna Szymczak-Dampc**

Wiceprezes Zarządu Dekpol S.A.,  
Dyrektor Finansowy



**Mariusz Niewiadomski**

Prezes Zarządu  
Dekpol Budownictwo



**Wojciech Baszkowski**

Prezes Zarządu  
Dekpol Steel

# Grupa Dekpol



## Dekpol Budownictwo sp. z o.o.

- specjalizacja w budowie obiektów kubaturowych (w tym logistycznych i przemysłowych)
- kontrakty krótko- i średnioterminowe (czas realizacji 6 - 9 miesięcy)
- elastyczność zapewniona przez własne zasoby: park maszyn, ekipy budowlane, prefabrykaty w ramach grupy kapitałowej

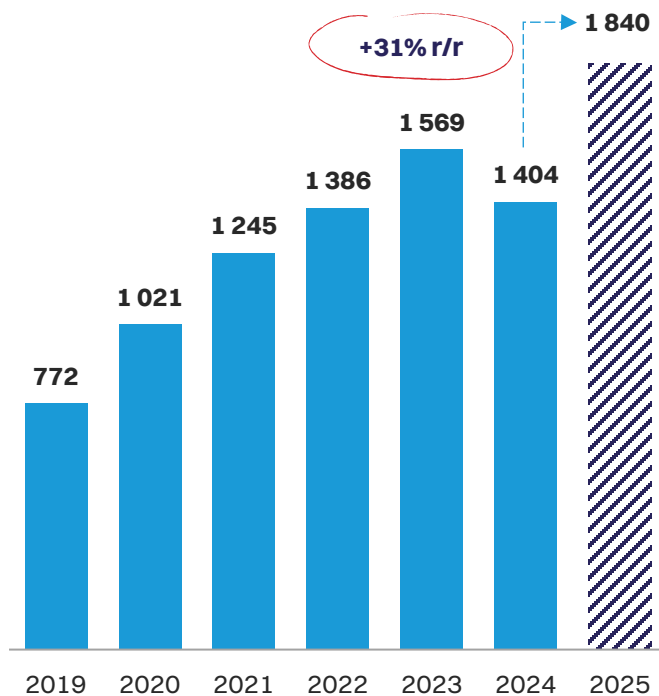
## Dekpol Deweloper sp. z o.o.

- rozbudowana i zdywersyfikowana oferta (projekty popularne i premium, mieszkaniowe i usługowe, hotelowe)
- bank ziemi w unikalnych lokalizacjach turystycznych (Wyspa Sobieszewska)
- zabezpieczony bank ziemi, atrakcyjne lokalizacje

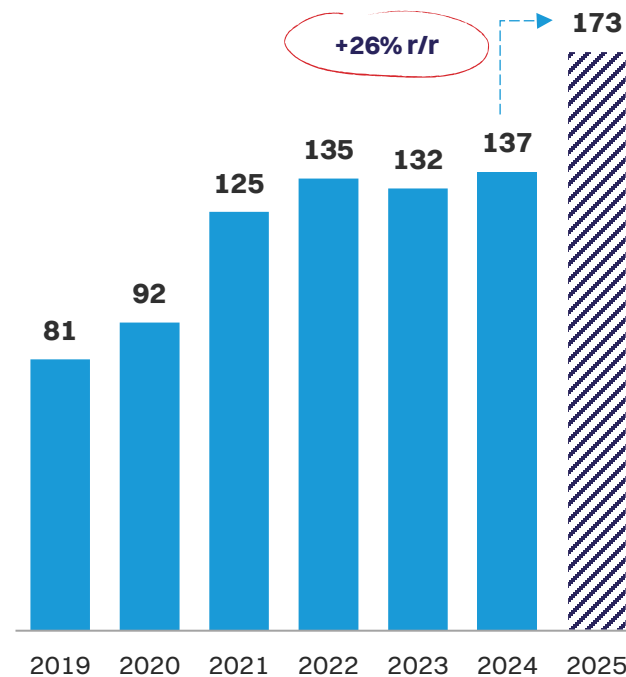
## Dekpol Steel sp. z o.o.

- wiodący producent osprzętów (łyżek) do maszyn budowlanych

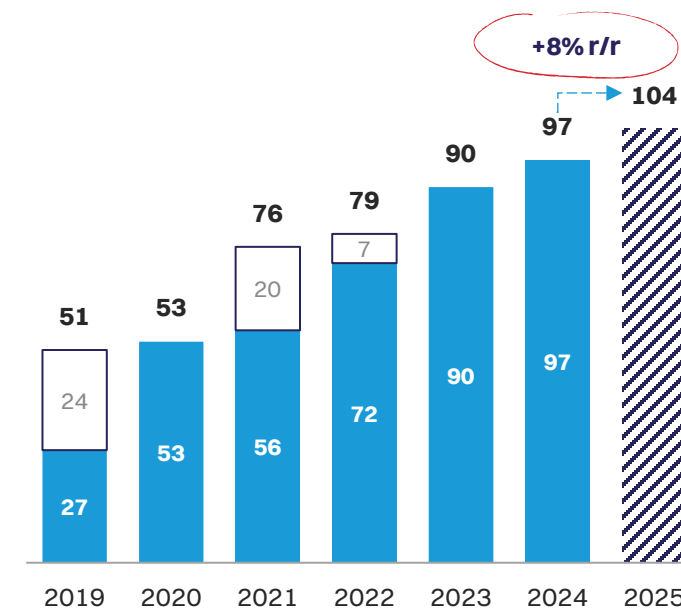
**Przychody**  
(mln PLN)



**EBITDA**  
(mln PLN)



**Zysk netto**  
(mln PLN)



- 31% wzrost (r/r) przychodów, do poziomu 1,84 mld PLN, osiągnięty dzięki wyższej skali działalności segmentu budownictwa oraz wyższej liczbie przekazanych i rozliczonych w okresie lokali (mieszkalnych, użytkowych, inwestycyjnych)
- 26% wzrost (r/r) EBITDA, do 173 mln PLN. 8% wzrost wyniku netto, do 104 mln PLN
- Stabilny, komfortowy poziom zadłużenia. Dług netto na poziomie 1% EBITDA za 2025 r.

**Budownictwo**

Deweloper

Steel

Wyniki finansowe

Podsumowanie



# Budownictwo

Konsekwentna realizacja strategicznych celów w dobie licznych wyzwań rynkowych



## Najważniejsze wydarzenia ostatnich miesięcy

- Dwucyfrowa dynamika wzrostu przychodów w 2025 r.
- Niezmiennie wymagające otoczenie rynkowe: niższa aktywność inwestorów, wysoka konkurencja
- Pozyskanie, w całym 2025 r., kontraktów o łącznej wartości około 0,9 mld PLN
- 0,9 mld PLN backlogu na koniec grudnia 2025 r.
- Podpisanie pierwszego zlecenia (od międzynarodowego dewelopera) na realizację prac projektowo-przygotowawczych dla inwestycji logistycznej w Rumunii (Bukareszt)



Fot. 7R Park Lublin East I

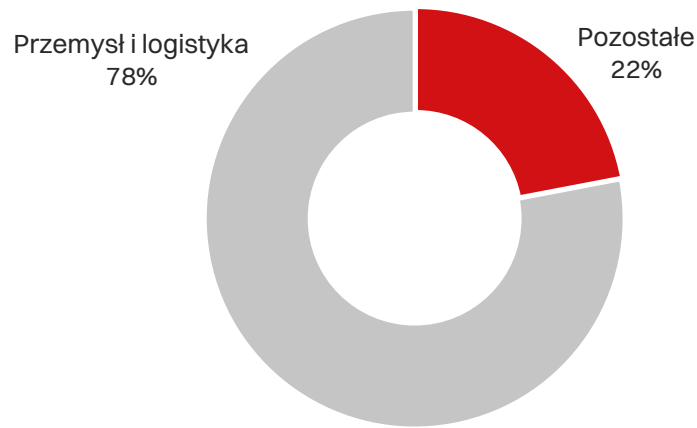


Fot. Fabryka POSCO International Poland E-Mobility

# Budownictwo – perspektywa 2026+

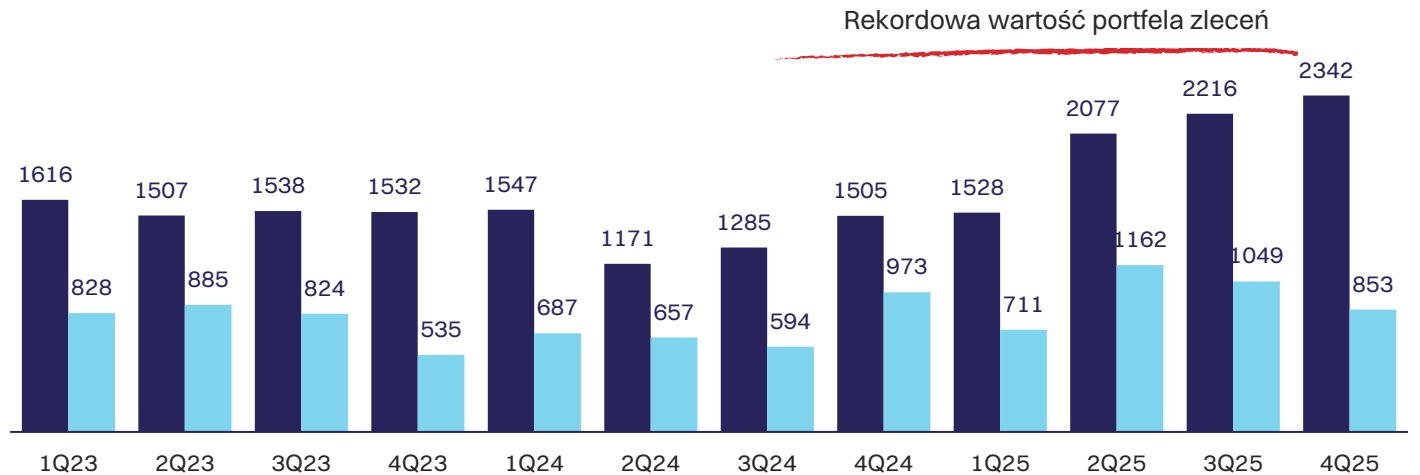
Mocny portfel zamówień zbudowany na wymagającym rynku

## Struktura projektów GW (stan na 31.12.2025)



## Kontraktacja dla klientów zewnętrznych (mln PLN)

■ Wartość kontraktów netto (mln PLN) ■ Pozostało do realizacji (mln PLN)



Wybrane kontrakty :

- Budowa nowej siedziby Teatru Muzycznego (Poznań)
- PAN - Budowa Stacji Antarktycznej im. H. Arctowskiego
- Żabka BS Sp. Z o.o. - budowa centrum logistycznego (centralna Polska)
- MedPharma - rozbudowa centrum rehabilitacyjno-leczniczego (Nowa Wieś Rzeczna)
- Grupa Panattoni - budowa budynku biurowo-socjalnego (Tuchom)
- LPP - Rozbudowa Centrum Dystrybucyjnego (Brześć Kujawski)
- AS-PL - budynek biurowo-magazynowy (Gdańsk)
- MARS Polska - rozbudowa zakładu produkcyjnego

### Wartość umów netto na 31.12.2025:

- 2,34 mld PLN - kontrakty dla podmiotów zewn.;
- 0,85 mld PLN pozostało do realizacji
- 187 mln PLN - zamówienia wewnątrzgrupowe,
- 54 mln PLN pozostało do realizacji

Budownictwo  
**Deweloper**  
Steel  
Wyniki finansowe  
Podsumowanie



### Najważniejsze wydarzenia ostatnich miesięcy

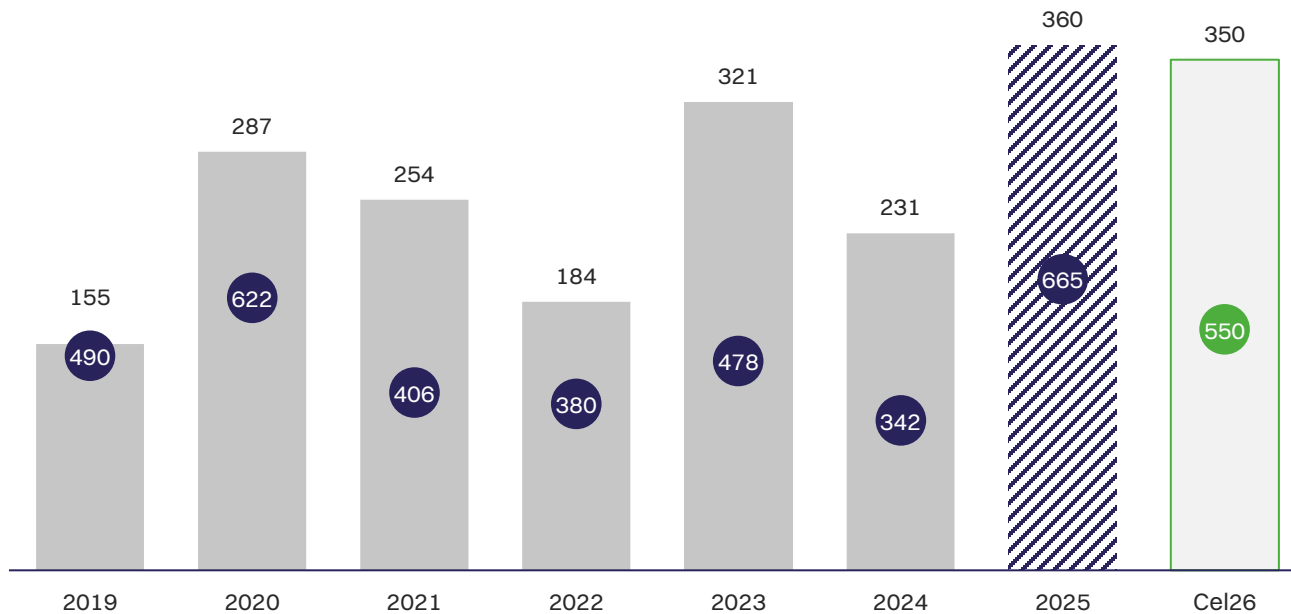
- Wysokie dwucyfrowe dynamiki wzrostu przychodów i kontraktacji w 2025 r.
- Zakup działek w Trójmieście pod projekty deweloperskie o szacunkowym potencjale przychodów ze sprzedaży rzędu 0,27 mld PLN
- Oddanie do użytkowania IV etapu Osiedla Kociewskie (Rokitki k. Tczewa) z 117 lokalami
- Rozpoczęcie realizacji V etapu Osiedla Pastelowe w Gdańsku (118 lokali) oraz V etapu Osiedla Kociewskie (117 lokali)
- Zwiększenie dywersyfikacji geograficznej działalności bazując na największych miastach Polski
- Zabezpieczenie gruntu pod pierwszy projekt na rynku włoskim, w miejscowości Toscolano-Maderno nad Jeziorem Garda



## Przychody, rozpoznanie wyniku

■ Wartość (mln PLN)

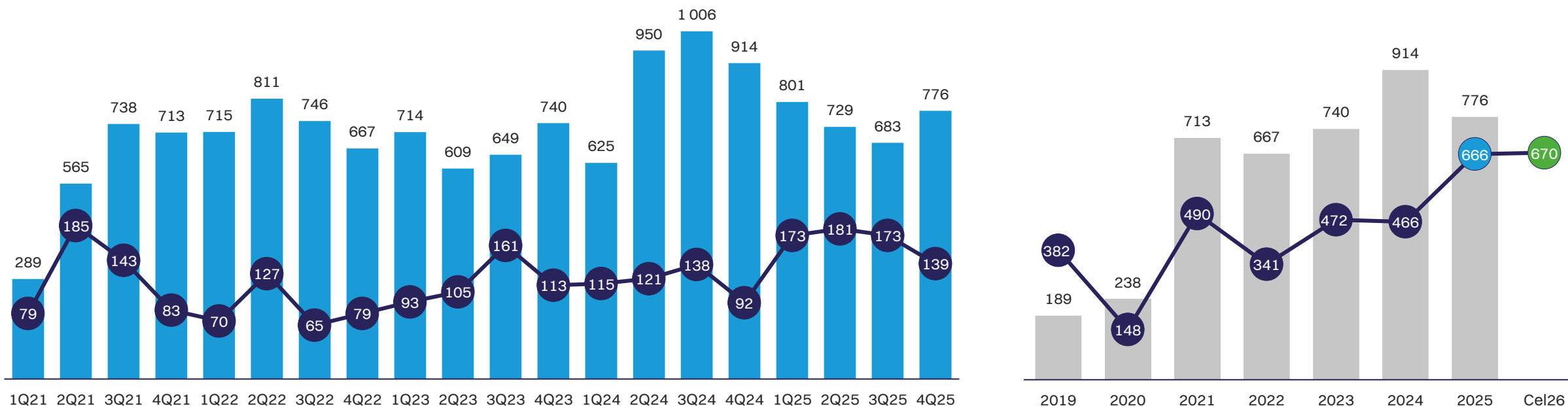
● Liczba przekazania



- Około 360 mln PLN przychodów w 2025 r. (56% wzrost r/r), osiągniętych dzięki przekazaniu nabywcom i rozpoznanie w wynikach sprzedaży 665 lokali (+94% r/r)
- Przekazanie, w IV kwartale 2025 r., 280 lokali, głównie w trójmiejskich inwestycjach
- Cel na 2026 r.\* - przekazanie nabywcom 550 lokali, przekładających się na rozpoznanie w wynikach około 350 mln PLN przychodów ze sprzedaży

## Kontraktacja i oferta

Oferta (liczba lokali oferowanych na sprzedaż)    Kontraktacja (lokale sprzedane umowami)

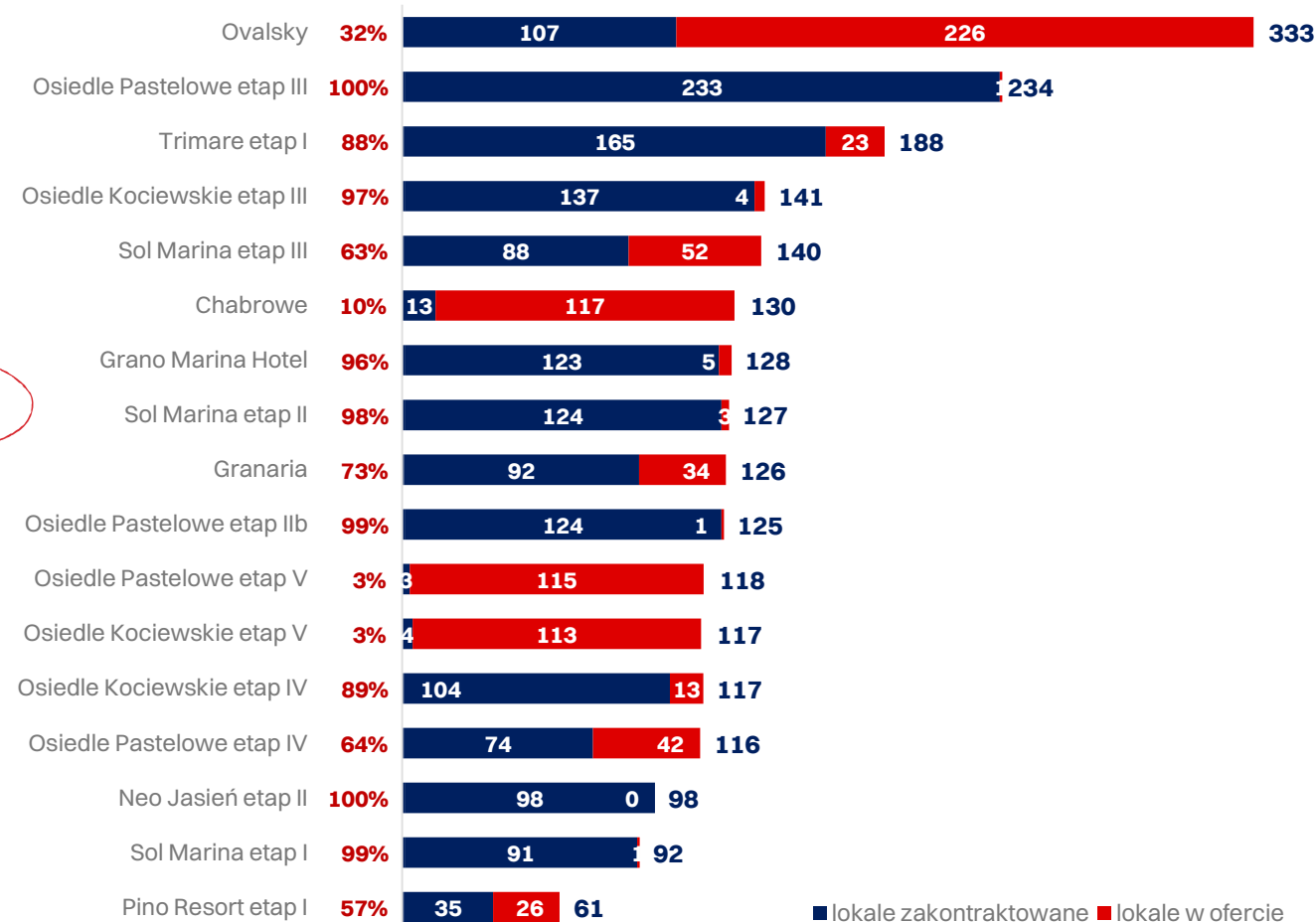


- 43% wzrost wolumenu sprzedaży, do 666 zawartych umów.
- 776 lokali w sprzedaży na koniec 2025 r. (w tym: Gdańsk i okolice: 440 lokali, Wyspa Sobieszewska i Mierzeja Wiślana: 110 lokali, Warszawa: 226 lokali). Zdywersyfikowana produktowo i geograficznie oferta, będąca fundamentem potencjału sprzedażowego na 2026 r.
- Cel sprzedażowy na 2026 r.: 670 zawartych umów

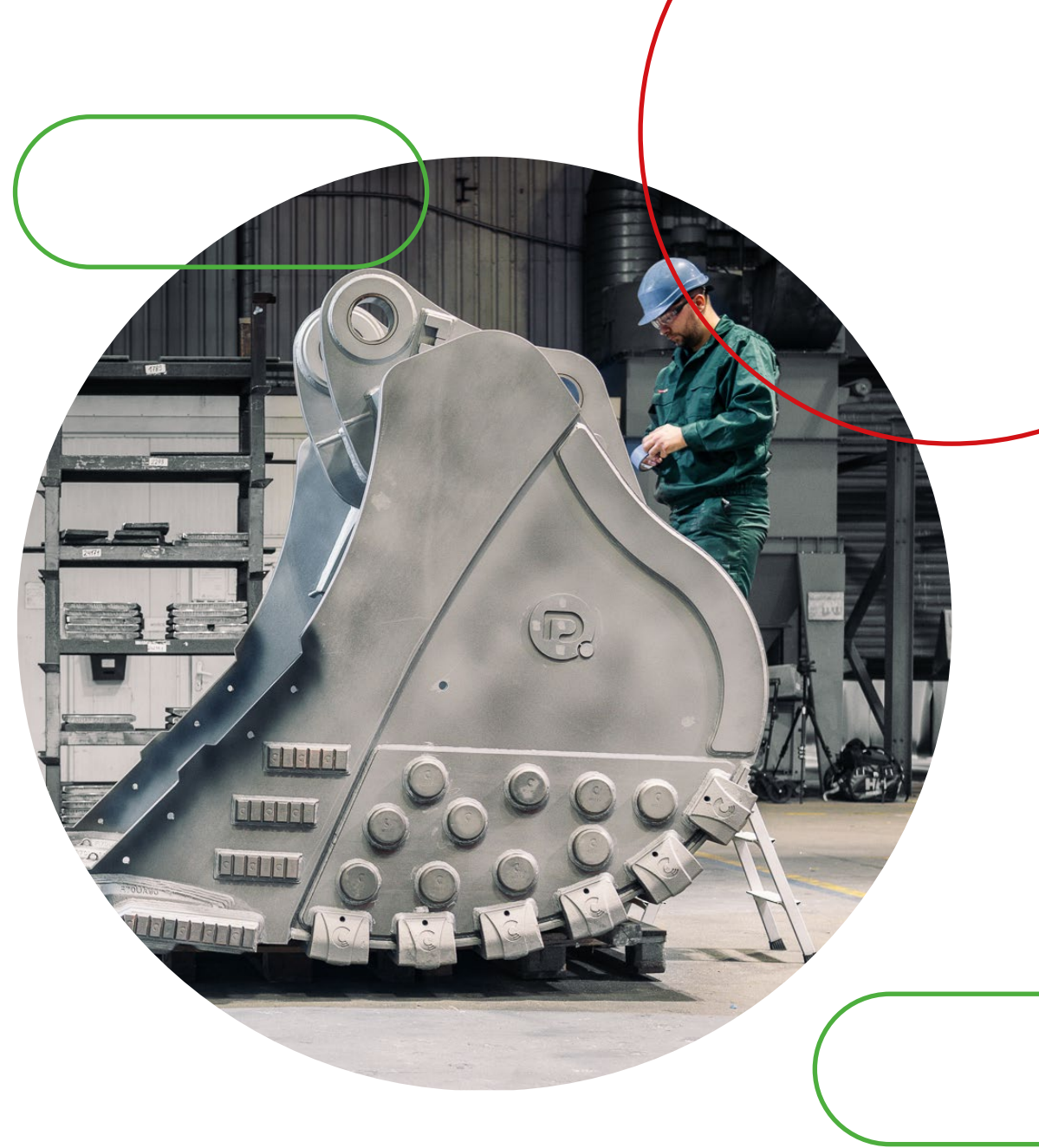
# Deweloper - zdywersyfikowana oferta

776 lokali w ofercie na koniec 2025 r.

% sprzedaży lokali z oferty – stan na 31.12.2025



Budownictwo  
Deweloper  
**Steel**  
Wyniki finansowe  
Podsumowanie



# Steel - podsumowanie



**VOLVO**  
Construction Equipment

**CNH**  
INDUSTRIAL

 **Bobcat**

**CATERPILLAR**

 **DRESSTA**

 **STEELWRIST**  
EARTHMOVING EFFICIENCY

 **LIUGONG**

 **DOOSAN**

**CASE**  
CONSTRUCTION

- Koncentracja na poszerzeniu grona odbiorców, w tym zagranicznych; wejście na rynki USA, Australii oraz krajów afrykańskich
- Kontynuacja ekspansji na rynku niemieckim, z wykorzystaniem potencjału marki Reschke
- Stabilizacja portfela zamówień
- Kontynuacja działań optymalizacyjnych (kontrola kosztów, wzrost efektywności procesów) pozwalających odbudować rentowność

# Agenda

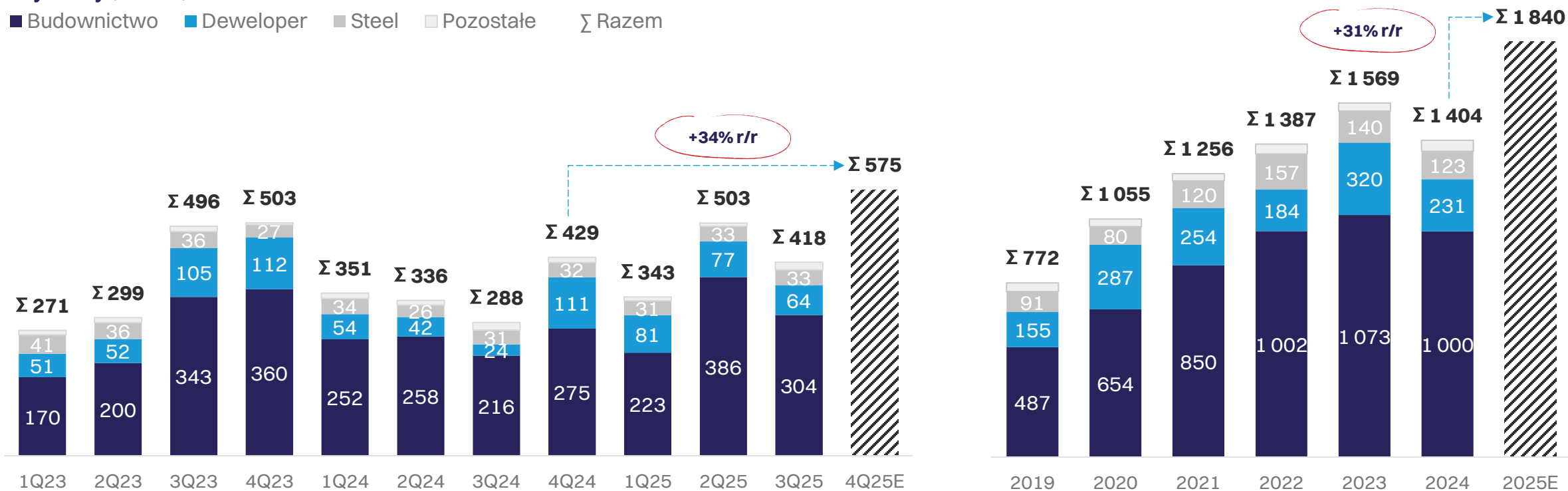
Budownictwo  
Deweloper  
Steel  
**Wyniki finansowe**  
Podsumowanie



# Przychody - trzy segmenty

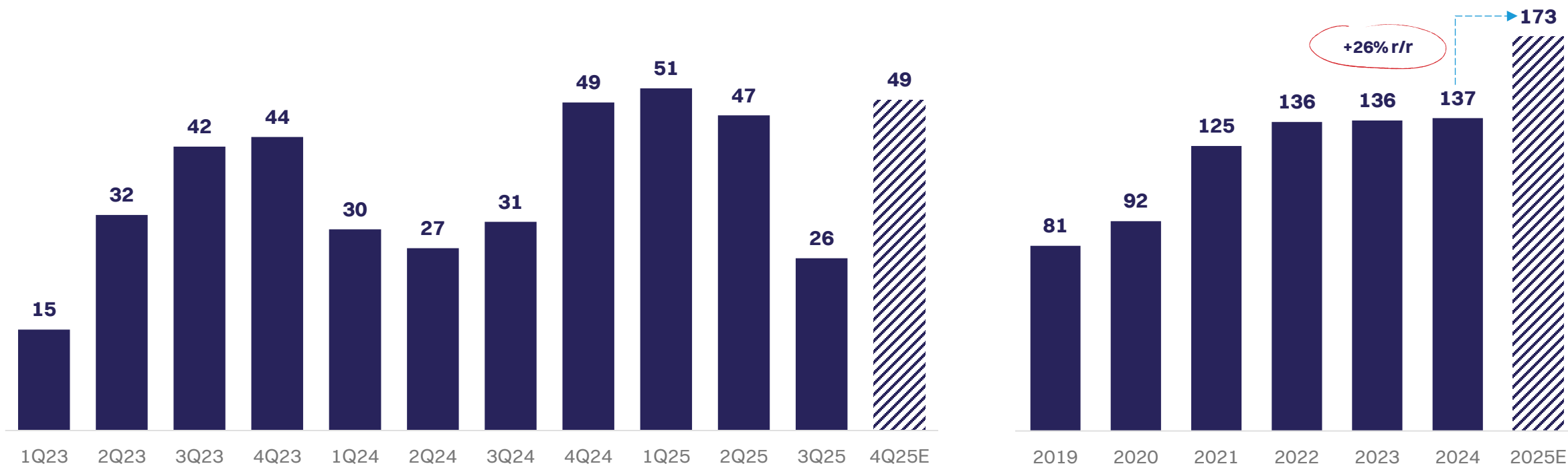
## Przychody (mln PLN)

■ Budownictwo ■ Deweloper ■ Steel ■ Pozostałe Σ Razem



- 31% wzrost przychodów (r/r) w 2025 r., przy około 34% wzroście w IV kwartale ub.r.
- Wzrosty sprzedaży w segmentach budownictwa i deweloperskiego

EBITDA (mln PLN)

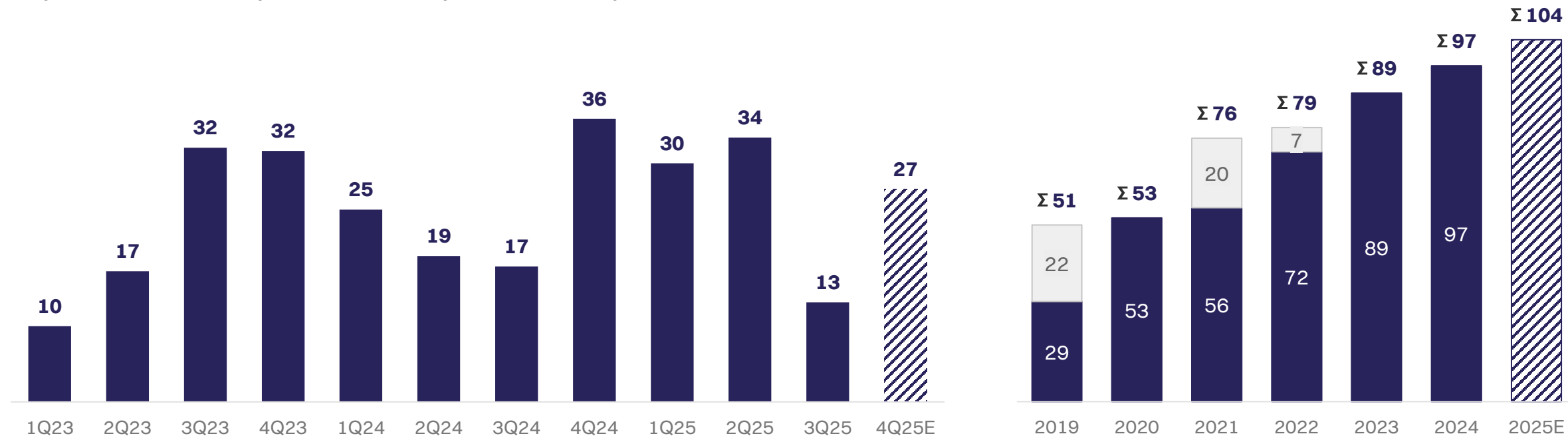


- 26% wzrost EBITDA Grupy, stymulowany utrzymaniem wysokiej jakości portfolio projektów w GW i solidną rentownością rozliczanych w 2025 r. projektów deweloperskich

# Skonsolidowany wynik netto

## Zysk netto (mln PLN)

■ Zysk netto □ Zdarzenia jednorazowe Σ Zysk znormalizowany



- 104 mln PLN zysku netto w 2025 r. (wobec 97 mln PLN rok wcześniej)

Budownictwo  
Deweloper  
Steel  
Wyniki finansowe  
**Podsumowanie**



## 2025

1

SYSTEMATYCZNY  
WZROST SKALI  
DZIAŁALNOŚCI

2

SATYSFAKCUJĄCE  
WYNIKI OPERACYJNE  
I FINANSOWE

3

MOCNE FUNDAMENTY  
FINANSOWE

## 2026

1

NIEZMIENNIE  
WYMAGAJĄCE  
OTOCZENIE RYNKOWE

2

POTENCJAŁ WZROSTU  
I UMOCNIEŃ POZYCJI  
RYNKOWEJ

3

GEOGRAFICZNA  
DYWERSYFIKACJA  
BIZNESU



Dziękujemy za uwagę

## Kontakt

### Relacje Inwestorskie:

B.Dowgielski@makmedia.pl

### Komunikacja finansowa:

A.Szostak@makmedia.pl

## Nasz serwis relacji inwestorskich

### Informacje finansowe:

<https://dekpól.pl/informacje-finansowe/>

### Raporty bieżące:

<https://dekpól.pl/raporty-biezace/>

### Raporty okresowe

<https://dekpól.pl/raporty-okresowe/>