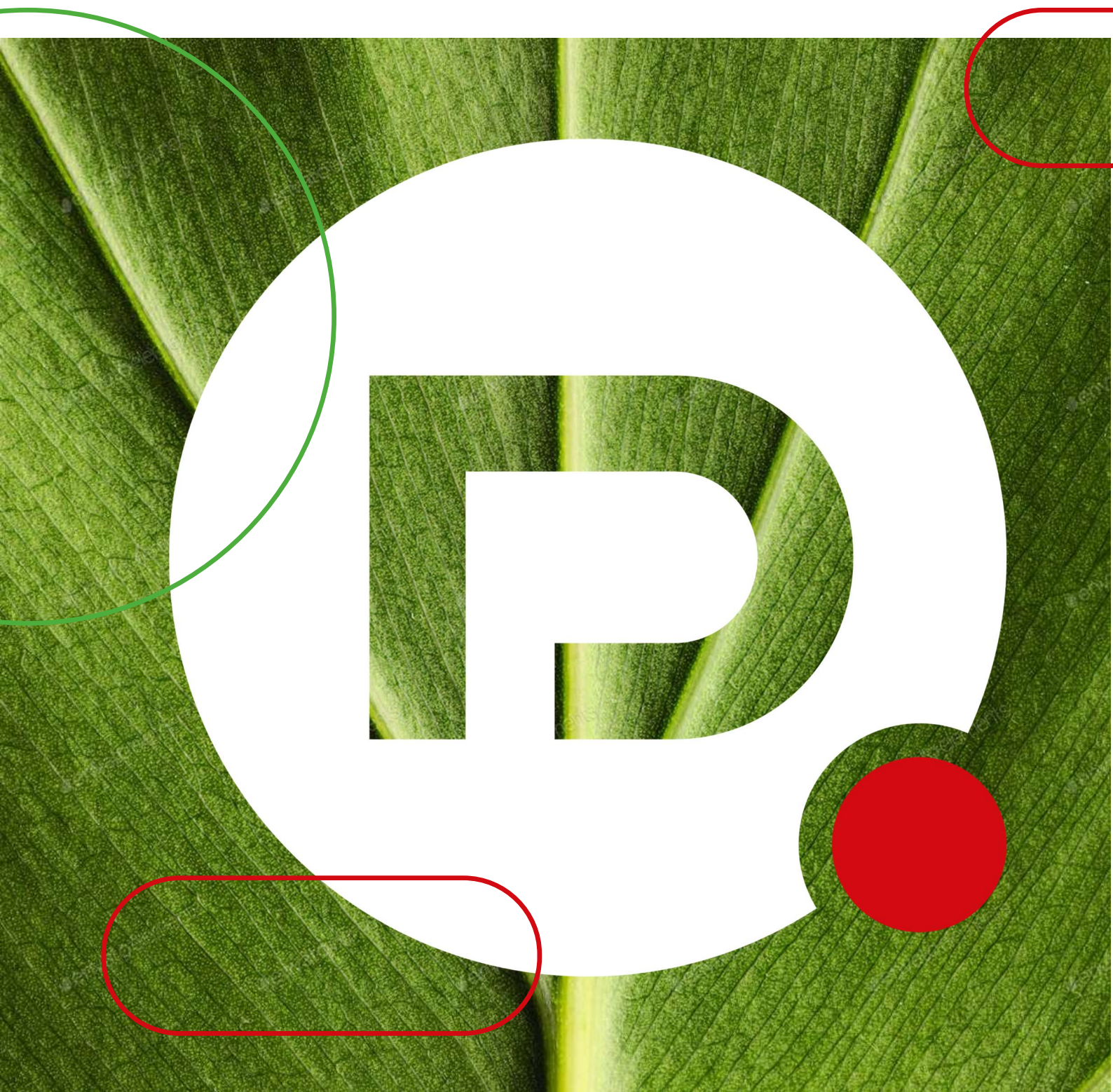


# Sprawozdanie zrównoważonego rozwoju

Grupy Kapitałowej Dekpol



# Sprawozdanie zrównoważonego rozwoju

Grupy Kapitałowej Dekpol

za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r.

sporządzony zgodnie z europejskimi standardami  
European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

# Spis treści

|                                                                                                                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| (BP-1) Ogólna podstawa sporządzenia oświadczeń dotyczących zrównoważonego rozwoju                                                                                   | 7   |
| (BP-2) Ujawnienia dotyczące specyficznych okoliczności                                                                                                              | 7   |
| (GOV-1) Rola organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych                                                                                                | 9   |
| (GOV-2) Informacje przekazywane organom administrującym, zarządzającym i nadzorczym jednostki oraz podejmowane przez nie kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem | 12  |
| (GOV-3) Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt                                                                               | 12  |
| (GOV-4) Należyta staranność                                                                                                                                         | 13  |
| (GOV-5) Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju                                                          | 13  |
| (SBM-1) Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości                                                                                                               | 14  |
| (SBM-2) Oczekiwania i poglądy interesariuszy                                                                                                                        | 24  |
| (SBM-3) Strategia i model biznesowy                                                                                                                                 | 28  |
| (IRO-1) Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych wpływów, ryzyk i szans                                                                              | 40  |
| (IRO-2) Wymogi ESRS dotyczące ujawniania informacji w deklaracji zrównoważonego rozwoju                                                                             | 49  |
| (E1-1) Plan transformacji na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu                                                                                                     | 75  |
| (E1 SBM-3)                                                                                                                                                          | 75  |
| (E1-2) Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej                                                                                 | 75  |
| (E1-3) Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej                                                                                                    | 76  |
| (E1-4) Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej                                                                                     | 79  |
| (E1-5) Zużycie energii i koszty energetyczny                                                                                                                        | 80  |
| (E1-6) Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych                                                              | 83  |
| (E1-7) Projekty usuwania gazów cieplarnianych i ograniczania emisji gazów cieplarnianych finansowane za pomocą jednostek emisji dwutlenku węgla                     | 90  |
| (E1-8) Wewnętrzne ustalenie opłat za emisję gazów cieplarnianych                                                                                                    | 90  |
| (E1-9) Antycypowane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz potencjalnych możliwości związanych z klimatem                  | 90  |
| (E2-1) Polityki związane z zanieczyszczeniem                                                                                                                        | 92  |
| (E2-2) Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniem                                                                                                              | 92  |
| (E2-3) Cele związane z zanieczyszczeniem                                                                                                                            | 92  |
| (E2-4) Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby                                                                                                                     | 93  |
| (E2-6) Antycypowane skutki finansowe wynikające z istotnego ryzyka i istotnych możliwości związanych z zanieczyszczeniem                                            | 94  |
| (E4.SBM-3) Istotny wpływ, ryzyko i szanse oraz ich interakcja ze strategią i modelem biznesowym                                                                     | 96  |
| (E4-2) Polityki związane z bioróżnorodnością i ekosystemami                                                                                                         | 98  |
| (E4-3) Działania i zasoby związane z różnorodnością biologiczną i ekosystemami                                                                                      | 98  |
| (E4-4) Cele związane z różnorodnością biologiczną i ekosystemami                                                                                                    | 99  |
| (E4-5) Mierniki oddziaływania związane ze zmianą w zakresie różnorodności biologicznej i ekosystemów                                                                | 99  |
| (E4-6) Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk i szans związanych z bioróżnorodnością i ekosystemami                                             | 100 |
| (E5-1) Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym.                                                                              | 102 |
| (E5-2) Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym                                                                     | 102 |
| (E5-4) Zasoby wprowadzane                                                                                                                                           | 104 |
| (E5-5) Zasoby odprowadzane                                                                                                                                          | 105 |
| (E5-6) Antycypowane skutki finansowe wynikające z oddziaływań, ryzyka i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym               | 111 |
| S1.SBM-3 Istotny wpływ, ryzyko i szanse oraz ich interakcja ze strategią i modelem biznesowym                                                                       | 113 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| (S1-1) Polityki związane z własną siłą roboczą                                                                                                                                                                                                                                                               | 114 |
| (S1-2) Procedury współpracy z pracownikami jednostki i przedstawicielami pracowników w kwestiach wpływów                                                                                                                                                                                                     | 120 |
| (S1-3) Procesy niwelowania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez własnych pracowników                                                                                                                                                                                                      | 121 |
| (S1-4) Podejmowanie działań dotyczących istotnych oddziaływań na własnych pracowników oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych możliwości związanych z własnymi pracownikami oraz skuteczność tych działań                                               | 121 |
| (S1-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami                                                                                                                                       | 123 |
| (S1-6) Charakterystyka pracowników jednostki                                                                                                                                                                                                                                                                 | 123 |
| (S1-7) Charakterystyka osób niebędących pracownikami stanowiących własnych pracowników jednostki                                                                                                                                                                                                             | 124 |
| (S1-10) Odpowiednie płac                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 125 |
| (S1-11) Ochrona socjalna                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 126 |
| (S1-13) Wskaźniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności                                                                                                                                                                                                                                                   | 126 |
| (S1-14) Wskaźniki bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                                                                                                                                                                                                             | 127 |
| (S1-16) Wskaźniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie)                                                                                                                                                                                                                                       | 129 |
| (S1-17) Incydenty, skargi i poważne oddziaływania na przestrzeganie praw człowieka                                                                                                                                                                                                                           | 129 |
| (S2.SBM-3) Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i modelem biznesowym                                                                                                                                                                                                       | 132 |
| (S2-1) Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości                                                                                                                                                                                                                                    | 133 |
| (S2-2) Procesy współpracy z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości w zakresie wpływów                                                                                                                                                                                                                | 135 |
| (S2-3) Procesy niwelowania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez pracowników w łańcuchu wartości                                                                                                                                                                                           | 136 |
| (S2-4) Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi rodzajami ryzyka i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości oraz skuteczność tych działań | 137 |
| (S2-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami                                                                                                                                                   | 139 |
| (S3.SBM-3) Istotny wpływ, ryzyko i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i modelem biznesowym                                                                                                                                                                                                        | 142 |
| (S3-1) Polityki związane z dotkniętymi społecznościami                                                                                                                                                                                                                                                       | 143 |
| (S3-2) Procesy współpracy w zakresie wpływów z dotkniętymi społecznościami                                                                                                                                                                                                                                   | 144 |
| (S3-3) Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez dotknięte społeczności                                                                                                                                                                                              | 145 |
| (S3-4) Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na dotknięte społeczności oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z tymi społecznościami oraz skuteczność tych działań                                                       | 146 |
| (S3-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami                                                                                                                                                                | 149 |
| S4.SBM-3 – Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym,                                                                                                                                                                                                    | 151 |
| (S4-1) Polityki związane z konsumentami i użytkownikami końcowymi                                                                                                                                                                                                                                            | 153 |
| (S4-2) Procesy współpracy w zakresie wpływów z konsumentami i użytkownikami końcowymi                                                                                                                                                                                                                        | 155 |
| (S4-3) Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez konsumentów i użytkowników końcowych                                                                                                                                                                                | 156 |
| (S4-4) Podejmowanie działań wobec istotnych wpływów na konsumentów i użytkowników końcowych, podejścia do minimalizowania istotnych ryzyk i wykorzystywania istotnych szans związanych z konsumentami i użytkownikami końcowymi oraz skuteczność tych działań                                                | 159 |
| (S4-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami                                                                                                                                                                | 163 |
| (G1-1) Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna                                                                                                                                                                                                                                               | 166 |
| (G1-2) Zarządzanie stosunkami z dostawcami                                                                                                                                                                                                                                                                   | 170 |
| G1.MDR-A Minimalny Wymóg Ujawniania Informacji - działania związane z postępowaniem w biznesie                                                                                                                                                                                                               | 171 |
| G1.MDR-T.1 Minimalny Wymóg Ujawniania Informacji - cele związane z postępowaniem w biznesie                                                                                                                                                                                                                  | 172 |
| (G1-6) Praktyki płatnicze                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 173 |

# (ESRS 2) Ogólne ujawnienia



## *(BP-1) Ogólna podstawa sporządzenia oświadczeń dotyczących zrównoważonego rozwoju*

W Grupie Kapitałowej Dekpol S.A.<sup>1</sup> przyjęto następujące założenia w celu przygotowania Sprawozdania zrównoważonego rozwoju zgodnie z Rozdziałem 6 c Ustawy o rachunkowości oraz wymogami standardów sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju (ESRS).

### **Ujawnienie zakresu, w jakim Sprawozdanie zrównoważonego rozwoju obejmuje łańcuch wartości wyższego i niższego szczebla**

Grupa sporządziła sprawozdanie na temat zrównoważonego rozwoju w formie skonsolidowanej. Konsolidacja obejmuje wszystkie spółki w organizacji i jest zgodna z zasadami stosowanymi w sprawozdaniach finansowych.

Zgodnie z sekcją 5.1 ESRS 1 zostało przyjęte kompleksowe podejście do raportowania łańcucha wartości przedsiębiorstwa, które obejmuje zarówno działania na wyższym, jak i niższym szczeblu. Sprawozdanie obejmuje istotne aspekty łańcucha wartości, w tym wydobycie surowców, procesy produkcyjne, kanały dystrybucji i zarządzanie produktem po zakończeniu jego eksploatacji. Niektóre elementy zostały wyłączone z oświadczeń przedsiębiorstwa, w szczególności te, które nie spełniają progu istotności lub nie mają kluczowego znaczenia dla działalności, takie jak mniej znaczące segmenty łańcucha dostaw czy marginalne relacje biznesowe.

Organizacja nie skorzystała z opcji pominięcia określonych informacji dotyczących własności intelektualnej, know-how lub wyników innowacji oraz dozwolonych przez państwo członkowskie pominąć ujawnienia zbliżających się wydarzeń lub kwestii w trakcie negocjacji.

Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku na konsumentów i użytkowników końcowych.

Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie nacisk odpowiednią jakość i bezpieczeństwo swoich produktów.

## *(BP-2) Ujawnienia w odniesieniu do szczególnych okoliczności*

Zastosowane perspektywy czasowe przez Grupę Kapitałową Dekpol są zgodne ze standardem ESRS 1.

### **Szacowanie łańcucha wartości**

Grupa wykorzystała wskaźniki ESRS dotyczące emisji gazów cieplarnianych (GHG) do przygotowania sprawozdania zrównoważonego rozwoju, szczególnie w kontekście oszacowania emisji łańcucha wartości wyższego i niższego szczebla. W roku obrotowym 2024 szacunki emisji opierały się głównie na metodzie wydatkowej. Ilość emisji wskazana w raporcie wyniosła 9 048 467,060 tCO<sub>2</sub>eq. 1 500 899, 825 tCO<sub>2</sub>eq

<sup>1</sup> Dalej zwaną GK Dekpol, Grupą, Grupą Kapitałową Dekpol.

W 2024 roku Grupa podjęła próbę uzyskania danych od dostawców (np. deklaracji EPD, ankiet GHG wypełnionych przez dostawców z podaniem faktorów emisyjności). W kilku spółkach zastosowano pozyskane deklaracje EPD przekazane przez dostawców. W pozostałych przypadkach zastosowano źródła pośrednie, takie jak dane sektorowe, dane uśrednione branżowe, oraz inne wskaźniki zastępcze dostępne na platformie Enviroly. Platforma wykorzystuje bazy danych AIB (Association of Issuing Bodies), DEFRA, stronę internetową Deepki (służy do obliczania śladu węglowego produktów wykorzystując średni wskaźnik zużycia energii pierwotnej dla budynków handlowych), dostępne dane z narzędzi OneClick (narzędzie do przeprowadzenia analizy cyklu życia budynku lub porównania materiałów budowlanych) oraz wyniki wcześniej prowadzonych analiz LCA dla certyfikatów typu BREEAM. Częściowo udało się pozyskać faktory emisyjności z ogólnie dostępnych w internecie danych np. faktory emisyjności podmiotów dostarczających energię czy też dla niektórych kategorii odpadów. W kolejnych latach Grupa planuje zwiększenie wysiłków na rzecz pozyskania odpowiednich danych z łańcucha wartości. Zwraca się uwagę na to, że dane pochodzące ze źródeł pośrednich mogą wprowadzać pewne ograniczenia i niepewności w raportowanych wynikach.

### **W celu poprawy dokładności użytych wskaźników, które obejmują dane z łańcucha wartości wyższego i niższego szczebla, podjęte zostaną następujące działania:**

- Zwiększenie współpracy w ramach łańcucha dostaw – poprzez aktywne pozyskiwanie danych od dostawców za pomocą ankiet lub w postaci deklaracji EPD, aby zmniejszyć zależność od średnich danych sektorowych i wskaźników zastępczych, które mogą nie w pełni oddać rzeczywistą sytuację.
- Usprawnianie systemów informatycznych, aby gromadzić i analizować dane bezpośrednio z łańcucha wartości, co pozwoli na bardziej precyzyjne pomiary.
- Wprowadzenie programów szkoleniowych dla zespołu ds. zrównoważonego rozwoju i całej organizacji, aby zapewnić niezbędną wiedzę i umiejętności w zakresie gromadzenia i analizowania danych związanych ze zrównoważonym rozwojem. Szkolenia te obejmują metodologię gromadzenia danych, kontrolę jakości oraz techniki analizy danych.

W sprawozdaniu zrównoważonego rozwoju za rok obrotowy 2024 zostały ujawnione wskaźniki ilościowe i kwoty pieniężnych, które podlegają wysokiemu poziomowi niepewności pomiaru. W szczególności szacunki dotyczące emisji gazów cieplarnianych z zakresu III, które stanowią około 99% całkowitych emisji, są obarczone znaczną niepewnością ze względu na złożoność gromadzenia danych w łańcuchu dostaw. W trakcie analizy podwójnej istotności dokonano oceny zarówno w perspektywie średnio-, jak i długoterminowej, co wiąże się z pewnym poziomem niepewności. Ocena finansowa ryzyk i szans opierała się głównie na danych jakościowych, bez dokładnych wyliczeń ilościowych. Ponadto w analizie uwzględniono jedynie częściowe szacunki dotyczące łańcucha wartości, zwłaszcza łańcucha dostaw, co wynika z braku szczegółowych informacji od dostawców na temat pierwotnego pochodzenia surowców i materiałów. Dokonując założeń i przybliżeń zwłaszcza w analizie podwójnej istotności oraz wyliczeniach emisji GHG, tam, gdzie nie udało się uzyskać rzetelnych danych np. z łańcucha wartości, przyjmowano możliwy najgorszy scenariusz.

### **Źródła niepewności szacunków i wyników**

Następujące wskaźniki i kwoty pieniężne, które podlegają wysokiemu poziomowi niepewności pomiaru, zostały ujawnione:

- emisje gazów cieplarnianych z zakresu III, w tym emisje z łańcucha dostaw, oszacowane przy użyciu domyślnej metody Protokołu GHG, co może prowadzić do niepewności w zgłaszanych przez Grupę kwotach. Wynika to z braku wiarygodnych danych od większości dostawców o faktorach emisyjności ich produktów, jak również gromadzenia w niektórych podmiotach Grupy danych dotyczących transportu upstream i downstream i założenia średnich wskaźników emisji. Na ten moment natomiast Grupa nie jest w stanie oszacować wielkości niepewności związanej z tymi szacunkami.
- emisje gazów cieplarnianych z zakresu II również częściowo zostały oparte na szacowanych ilościach, ze względu na brak danych od inwestorów odnośnie zużytej na budowach energii.

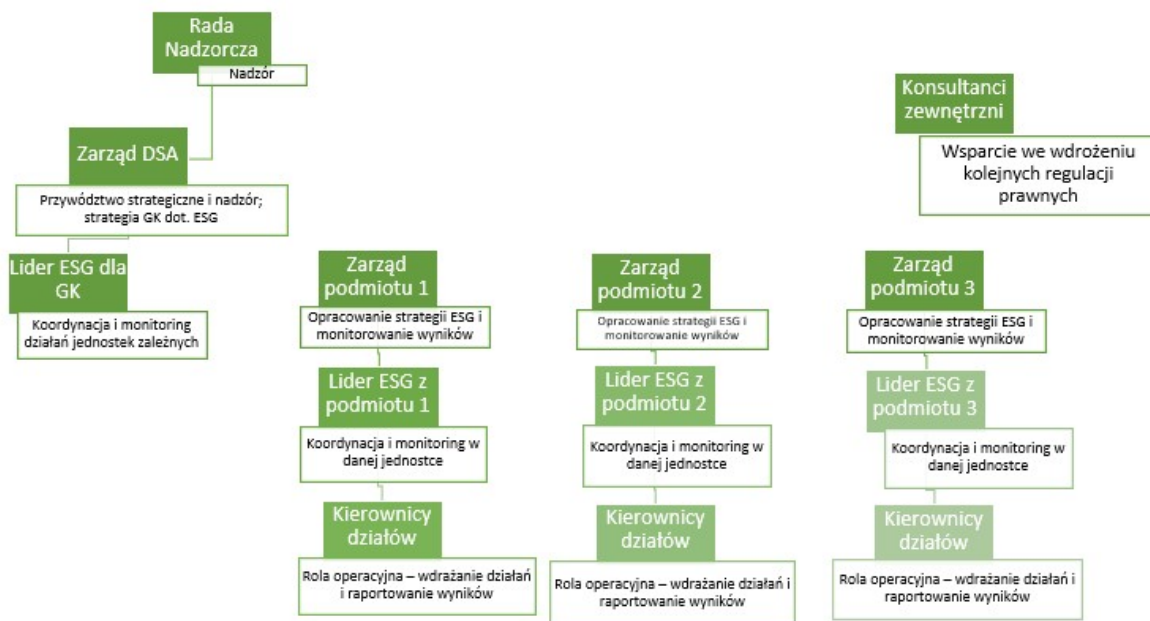
## Zmiany w przygotowaniu i prezentacji informacji dotyczących zrównoważonego rozwoju w porównaniu do poprzedniego okresu sprawozdawczego

Jest to pierwszy rok sprawozdawczy zgodnie ze standardami sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju (ESRS) dlatego nie było dokonywanych korekt informacji porównawczych względem lat poprzednich. Nie zostały też zidentyfikowane istotne błędy.

*(GOV-1) Rola organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych*

W skład tych organów wchodzi: Rada Nadzorcza Dekpol S.A. odpowiedzialna za monitorowanie i nadzór nad ogólnymi ramami oraz ocenę sprawozdania zrównoważonego rozwoju. Następnie Zarząd Dekpol S.A. odpowiedzialny za przywództwo strategiczne i monitoring raportowania wyników zrównoważonego rozwoju. W strukturze Dekpol S.A. jest jeszcze lider zrównoważonego rozwoju, który koordynuje i monitoruje działania w ramach zrównoważonego rozwoju w tym zgodność celów i wyników podmiotów zależnych z ogólnymi celami Grupy, wdrażanie określonych polityk, procedur, a także przygotowanie sprawozdania zrównoważonego rozwoju.

Niżej dołączono graficzne odzwierciedlenie ról i podziału obowiązków z zakresu ESG w GK Dekpol.



## Informacje o składzie i różnorodności członków Zarządu i Rady Nadzorczej

Zarząd Dekpol S.A., jako podmiot nadrzędny w Grupie Kapitałowej Dekpol, składa się, na dzień 31-12-2024, w 50% z mężczyzn i 50% z kobiet. Rada Nadzorcza natomiast składa się, na dzień 31-12-2024, w 100% z mężczyzn.

## Poniższa tabela zawiera zestawienie członków Zarządu i Rady Nadzorczej dla Grupy Kapitałowej Dekpol

|                                 | Dekpol SA |
|---------------------------------|-----------|
| Liczba członków wykonawczych    | 2         |
| Liczba członków niewykonawczych | 5         |

## Informacje na temat reprezentacji pracowników i innych pracowników

W Zarządzie i Radzie Nadzorczej nie zasiadają reprezentanci pracowników.

## Informacje o doświadczeniu członków w odniesieniu do sektorów, produktów i lokalizacji geograficznych przedsiębiorstwa

Spółką akcyjną Dekpol zarządza wykwalifikowany zespół specjalistów. W skład Zarządu wchodzi dwóch członków, natomiast Radę Nadzorczą tworzy pięć osób. Oboje członków Zarządu posiada doświadczenie w branży budowlanej.

Wszyscy członkowie Komitetu Audytu oraz Rady Nadzorczej posiadają wykształcenie wyższe, z czego dwóch prawnicze, kompetencje i doświadczenie zwłaszcza w doradztwie ekonomiczno-finansowym. W ramach wieloletniej współpracy z Grupą poprzez sprawowanie nadzoru nad sprawozdawczością finansową, zdobyli dodatkowo doświadczenie w branży, w której działa Grupa Kapitałowa Dekpol.

## Odsetek niezależnych członków zarządu na 31.12.2024

80% / 0,8

Celem zapewnienia wiedzy specjalistycznej do nadzorowania kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem w Grupie Kapitałowej Dekpol powołano lidera ds. kwestii zrównoważonego rozwoju, a dodatkowo takich liderów powołał każdy z podmiotów zależnych w Grupie. Liderzy Ci koordynują wdrażanie odpowiednich działań w zakresie zrównoważonego rozwoju jak również proces raportowania tych kwestii. Grupę w poszerzaniu wiedzy specjalistycznej i rozwijaniu umiejętności w obszarze zrównoważonego rozwoju wspiera zewnętrzny podmiot.

## W 2024 roku, w ramach pogłębiania wiedzy związanej ze zrównoważonym rozwojem, odbyły się m.in.:

- Warsztaty na temat wyników analizy podwójnej istotności wraz z zaprezentowaniem wstępnej propozycji celów strategii zrównoważonego rozwoju, zorganizowane dla zarządów podmiotów z Grupy.
- Spotkanie audytora wewnętrznego GK Dekpol z Komitetem Audytu Rady Nadzorczej Dekpol S.A. dla poszerzenia świadomości na temat zrównoważonego rozwoju.

Grupa ujawnia wyłącznie odsetek członków Zarządu i Rady Nadzorczej według płci. Nie przyjęto żadnych innych kryteriów różnorodności.

Zarząd Dekpol S.A. jak również Zarządy poszczególnych podmiotów zależnych, są odpowiedzialne za wyznaczanie ogólnego kierunku strategicznego i podejmowanie kluczowych decyzji, które mają wpływ na działalność i zrównoważony rozwój całej Grupy. W okresie sprawozdawczym zarząd nie powierzył kwestii monitorowania wpływów, ryzyk i szans, zarządzania nimi oraz nadzorowania żadnej osobie. Nie określono także struktury raportowania ani systemu kontroli czy procedur zarządzania nimi.

Rada Nadzorcza Dekpol S.A. sprawuje natomiast stały nadzór nad działalnością Spółki w tym dokonuje oceny sprawozdań finansowych, sprawozdania zarządu z działalności Spółki a także sprawozdania zrównoważonego rozwoju.

Zarząd Dekpol S.A. jak również Zarządy podmiotów zależnych są odpowiedzialni za zarządzanie wpływami, ryzykami i szansami, przy wsparciu najwyższego kierownictwa oraz wyznaczonych w strukturach organizacyjnych osób. Zgodnie ze statutem Dekpol S.A., Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich kwestiach. W przypadku spółki nie ma więc ustalonego podziału odpowiedzialności pomiędzy członków Zarządu. Nie ma także podziału ról w procesach rządzenia, kontrolach i procedurach stosowanych do wpływów, ryzyk i szans oddziaływań, ryzyka i możliwości, zarządzania nimi oraz nadzorowania. Roli tej nie powierzono także innej osobie na konkretnym stanowisku szczebla kierowniczego lub komitetowi.

W Grupie Kapitałowej Dekpol S.A. Zarząd i Rada Nadzorcza odgrywają kluczową rolę w zarządzaniu procesami, kontrolami i procedurami służącymi do monitorowania, zarządzania i nadzorowania wpływów, ryzyk i szans. Zespół zarządzający jest odpowiedzialny za wdrożenie i utrzymanie ram zarządzania. Ramy te obejmują głównie opracowywanie i wdrażanie polityk oraz procedur kontroli w celu ograniczenia zagrożeń, a w części podmiotów, takich jak Dekpol Budownictwo, Dekpol Steel, Intek, Betpref WKS, w ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania, także regularne oceny ryzyka w celu identyfikacji potencjalnych zagrożeń i szans.

W Grupie Kapitałowej Dekpol S.A. podmioty w swoich strukturach wyznaczają osoby odpowiedzialne za monitorowanie, zarządzanie i nadzorowanie wpływów, ryzyk i szans w ramach poszczególnych obszarów np. ochrony środowiska, bezpieczeństwa i higieny pracy, spraw pracowniczych. Dodatkowo w podmiotach wyznaczeni zostali liderzy ds. zrównoważonego rozwoju, którzy współpracują z wyznaczonymi w obszarach osobami, a także odpowiadają za raportowanie kwestii zrównoważonego rozwoju do Zarządów. Natomiast decyzje odnośnie strategii, wyznaczenia celów i mierników ich realizacji podejmują zarządy poszczególnych podmiotów. Wdrażane działania muszą być jednak spójne z ogólnymi ramami i strategią wyznaczoną przez Zarząd Dekpol S.A.

W trakcie wypracowywania jest także szczegółowy system zarządzania kwestiami zrównoważonego rozwoju w tym ustalenie zakresu i częstotliwości raportowania wykonania celów, jakie zostaną założone w ramach strategii ESG.

Na ten moment w Grupie Kapitałowej Dekpol nie zostało wdrożone raportowanie Formę, zakres i częstotliwość raportowania każdy z podmiotów Grupy określi we własnym zakresie po wypracowaniu i wdrożeniu strategii zrównoważonego rozwoju. W Dekpol Budownictwo przyjęto już schemat dotyczący modelu zarządzania ESG w tym sposób ustalania celów, odpowiedzialności za ich realizację i delegowanie w formie zadań podległym zespołom. Model zarządzania ESG jak również kwestie raportowania będą spójne z założeniami strategii ESG dlatego też proces jego określania we wszystkich podmiotach z Grupy będzie kontynuowany w 2025 roku.

Jednocześnie na początku 2024 roku został opracowany harmonogram prac nad wdrożeniem systemu raportowania i zarządzania zrównoważonym rozwojem. Zarządy wszystkich podmiotów z Grupy otrzymują okresowo raport ze stopnia zaawansowania tych prac.

W Grupie Kapitałowej Dekpol dedykowane kontrole i procedury zarządzania wpływem, ryzykiem i szansami są realizowane w ramach Zintegrowanych Systemów Zarządzania oraz Zakładowych Kontroli Produkcji.

## Role i obowiązki Zarządu i Rady Nadzorczej

### Zarząd

#### Obowiązki zarządu w zakresie wpływu, ryzyka i szans wynikają z roli i odpowiedzialności tego organu wynikających z mocy prawa, a także Statutu spółki. Rada Nadzorcza

Obowiązki Rady Nadzorczej w zakresie wpływu, ryzyka i szans wynikają z kompetencji sprawowania stałego nadzoru nad działalnością Spółki co precyzuje jej Statut.

## *(GOV-2) Informacje przekazywane organom administracyjnym, zarządzającym i nadzorczym jednostki oraz podejmowane przez nie kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem*

Grupa Kapitałowa Dekpol, we współpracy z zewnętrznym doradcą, na początku 2024 roku opracowała harmonogram prac nad wdrożeniem systemu raportowania i zarządzania zrównoważonym rozwojem. W ramach tego harmonogramu, w 2025 roku zostanie opracowana m.in. strategia komunikacji w kwestiach zrównoważonego rozwoju. Na ten moment zarządy wszystkich podmiotów z Grupy otrzymują okresowo raport ze stopnia zaawansowania prac założonych w harmonogramie. Dodatkowo w 2024 roku miało miejsce kilka spotkań z Zarządami zorganizowanych we współpracy z zewnętrznym doradcą. Celem tych spotkań było zarówno pogłębianie świadomości w tematyce zrównoważonego rozwoju jak też przedstawienie wyników analizy podwójnej istotności oraz propozycji założeń pod strategię zrównoważonego rozwoju. Dodatkowo audytor wewnętrzny, podczas cyklicznego spotkania z Komitetem Audytu Rady Nadzorczej Dekpol S.A., przedstawił jego członkom status dotychczas zrealizowanych prac oraz kolejne kroki i działania w zakresie zrównoważonego rozwoju w tym m.in. proponowany system zarządzania, oraz propozycję celów strategii zrównoważonego rozwoju. Oprócz wyżej wspomnianej komunikacji grupowej poszczególne spółki same organizują wewnętrzne sposoby informowania m.in. Dekpol Budownictwo w 2024 roku zorganizowało dodatkowe szkolenie z ogólnej wiedzy na temat zrównoważonego rozwoju, a także warsztaty celem wypracowania celów ESG.

Wpływy, ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem są w Grupie Kapitałowej częścią wpływów, ryzyk i szans biznesowych, analizowanych regularnie przez Zarząd i Radę Nadzorczą. Są one uwzględniane w strategii Grupy i w decyzjach biznesowych w zależności od specyfiki i potrzeb poszczególnych obszarów działalności. Dla przykładu w segmencie generalnego wykonawstwa czynniki atmosferyczne w tym anomalie pogodowe stanowią bardzo istotne ryzyko, które uwzględniane jest przy planowaniu harmonogramów prac oraz w zapisach umów z inwestorami. Produkcja prefabrykatów betonowych i konstrukcji stalowych obarczona jest znacznym ryzykiem związanym z jakością i wytrzymałością produktów. Błędy i zaniedbania mogłyby skutkować nawet katastrofą budowlaną. Dlatego duży nacisk kładzie się na stałe kontrole jakości w toku całego procesu produkcji prowadzone w ramach Zakładowych Kontroli Produkcji. Bezpieczeństwo pracowników jak też podwykonawców jest bardzo istotne stąd regularne kontrole, kwadranse BHP na budowach, raporty ze wskazywaniem nieprawidłowości, działaniami naprawczymi do wdrożenia, terminem na wdrożenie itd. Zarząd oraz Rada Nadzorcza nie rozważyły kompromisów związanych z wpływem, ryzykami i szansami.

W 2024 roku zostały przeanalizowane jedynie wpływy, ryzyka i szanse w ramach procesu analizy podwójnej istotności. Wyniki tej analizy zostały przedstawione zarządom wszystkich podmiotów z GK Dekpol.

## *(GOV-3) Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt*

Na ten moment nie został jeszcze wdrożony system zarządzania zrównoważonym rozwojem, a włączenie wyników z nim związanych do systemów motywacyjnych będzie leżeć w gestii poszczególnych podmiotów z Grupy. W momencie tworzenia raportu, Grupa nie wiązała wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem z polityką wynagrodzeń. Poszczególne spółki same będą decydowały czy wskaźniki zrównoważonego rozwoju będą uznawane za kryteria oceny wyników.

Obecnie nie występują programy motywacyjne dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej związanych ze zrównoważonym rozwojem, w tym dotyczące kwestii związanych z klimatem, we wszystkich spółkach grupy Dekpol S.A.

Natomiast poszczególne spółki pracują już nad celami we własnym zakresie np. Dekpol Budownictwo.

## *(GOV-4) Należyta staranność*

W 2024 r. Grupa Kapitałowa Dekpol nie wdrożyła kompleksowo procesu należytej staranności w zakresie zrównoważonego rozwoju zgodnie z Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka oraz Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych. Poniżej przedstawiono częściowo zrealizowane przez Grupę Kapitałową Dekpol etapy należytej staranności, ograniczone do ujawnień wymaganych przez poszczególne ESRS.

| Podstawowe elementy procesu należytej staranności                                                                                        | Punkty w sprawozdaniu zrównoważonego rozwoju           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Uwzględnienie należytej staranności w ładzie korporacyjnym, strategii i modelu biznesowym                                                | GOV-2; SBM-3                                           |
| Współpraca z zainteresowanymi stronami, na które jednostka wywiera wpływ, na wszystkich kluczowych etapach procesu należytej staranności | SBM-2; S1-2; S1-3; S2-2; S2-3; S3-2; S3-3; S4-3        |
| Identyfikacja i ocena niekorzystnych wpływów                                                                                             | IRO-1; SBM-3                                           |
| Podejmowanie działań w celu ograniczenia zidentyfikowanych niekorzystnych wpływów                                                        | E1-3; E2-2; E4-3; E5-2; S1-4; S2-4; S3-4; S4-4         |
| Monitorowanie skuteczności tych starań i przekazywanie stosownych informacji w tym zakresie                                              | E1-5; E-6; E2-4; E4-5; E5-4; E5-5; S1-14; S1-16; S1-17 |

## *(GOV-5) Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju*

W ramach tworzonego w Grupie systemu zarządzania zrównoważonym rozwojem zostały określone role, obowiązki i odpowiedzialność poszczególnych organów. Dodatkowo został wyznaczony zespół liderów ds. raportowania zrównoważonego rozwoju. To oni sprawują nadzór nad dostarczaniem informacjami do sprawozdania zrównoważonego rozwoju, które są dokładne, wiarygodne i zgodne z odpowiednimi standardami oraz przepisami. Liderzy przeprowadzają okresowe kontrole wprowadzanych informacji, koordynują i monitorują działania na rzecz zrównoważonego rozwoju oraz nadzorują raportowanie wyników dla Grupy. W tym celu identyfikują oni obszary i osoby merytoryczne odpowiedzialne za dostarczanie danych do raportu zrównoważonego rozwoju oraz nadzorują ich kompletność, rzetelność i terminowość dostarczenia. Zarządy poszczególnych podmiotów ponoszą odpowiedzialność nad kompletnością i zgodnością z prawdą dostarczonych informacji w ramach ujawnienia dotyczącego Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju. Lider ds. zrównoważonego rozwoju z poziomu całej Grupy jest odpowiedzialny za konsolidację danych dostarczanych z poszczególnych podmiotów i raportowanie wyników do Zarządu Dekpol S.A. W weryfikacji zgodności informacji prezentowanych w sprawozdaniu zrównoważonego rozwoju z przepisami i standardami, Grupę wspiera podmiot zewnętrzny.

Ocena ryzyka odbywa się poprzez szczegółową analizę wymagań raportowania, w tym również istotnych tematów oraz analizę obszarów, w których dane informacje występują pod kątem ich dostępności oraz świadomości danego obszaru w kwestiach zrównoważonego rozwoju.

**Podczas przeprowadzania analizy podwójnej istotności i wdrażania systemu raportowania zrównoważonego rozwoju zostały zidentyfikowane następujące ryzyka występujące w procesie raportowania zrównoważonego rozwoju:**

- Ryzyko niedostarczenia danych na czas lub dostarczenia danych niepełnych, nierzetelnych itp., co może skutkować dostarczeniem raportu zrównoważonego rozwoju z opóźnieniem, bądź raportu niekompletnego lub niespełniającego wymagań jakościowych. Ryzyko ograniczone poprzez nadzór nad procesem dostarczania danych sprawowany przez liderów ds. zrównoważonego rozwoju w połączeniu z nadzorem przez podmiot zewnętrzny;
- Ryzyko braku dostępności części danych z łańcucha wartości, co może skutkować niepełnym raportowaniem bądź koniecznością szacowania określonego zakresu danych, przez co w kolejnych latach będzie możliwość pracowania nad pozyskaniem tych danych poprzez m.in. kontakty z dostawcami, klientami itp. oraz budowanie ich świadomości w kwestiach zrównoważonego rozwoju poprzez odpowiednie zapisy w umowach, ankiety, oświadczenia, które pomogą pozyskać odpowiedniej jakości informacje.
- Ryzyko niedostosowania istniejących systemów ERP na potrzeby raportowania zrównoważonego rozwoju, co może skutkować koniecznością szacowania pewnego zakresu danych. W związku z tym ryzykiem, w 2024 roku zostały rozpoczęte prace dostosowujące systemy ERP pod gromadzenie danych ilościowych na potrzeby raportowania zrównoważonego rozwoju. Prace te będą kontynuowane w 2025 roku.
- System zarządzania ESG w trakcie określania i wdrażania może skutkować ryzykiem braku określonych danych bądź danymi niekompletnymi. Konieczne jest wdrożenie odpowiednich systemów w 2025 roku oraz rozbudowanie tych funkcjonujących o matrycę odpowiedzialności za gromadzenie i dostarczanie danych z poszczególnych obszarów;
- Brak wdrożonego procesu należytej staranności oraz części polityk i procedur stwarza ryzyko w kontekście kompletności i jakości danych, w tym danych związanych z wdrożeniem procesu należytej staranności. W związku z tym planowana jest dalsza praca nad tą kwestią w kolejnych okresach, jak też nad wdrożeniem oceny projektów pod kątem zgodności z taksonomią (a konkretniej, przeprowadzenia wymaganego procesu należytej staranności do uznania prowadzenia działalności zgodnie z minimalnymi gwarancjami). Grupa będzie sukcesywnie wdrażać stosowne polityki i procedury, które pomogą usprawnić proces raportowania zrównoważonego rozwoju, w tym także w ramach łańcucha wartości. W 2024 roku rozpoczęto już prace nad Kodeksem Etyki dla Dostawców (Dekpol Budownictwo sp. z o.o.) oraz procedurą kontraktacji (podmioty produkcyjne), a także nad polityką zgłaszania skarg dla kluczowych grup interesariuszy (pracowników, pracowników w łańcuchu wartości, konsumentów i użytkowników końcowych oraz lokalnych społeczności);
- Niedostateczna świadomość tematyki zrównoważonego rozwoju w Grupie czego skutkiem mogą być dane niedostatecznej jakości. To ryzyko zostanie ograniczone poprzez nadzór liderów ds. zrównoważonego rozwoju nad danymi do raportu, ale także poprzez wsparcie zewnętrznego podmiotu. W kolejnych okresach planowana jest kontynuacja pracy nad zwiększaniem świadomości na temat zrównoważonego rozwoju, zarówno w Grupie jak i w łańcuchu wartości.

Jednocześnie, nadzorują oni kwestie usprawnienia procesów, wdrażania działań, polityk i procedur, w celu przeciwdziałania zidentyfikowanym ryzykom tak, aby sukcesywnie poprawiać jakość i dokładność danych prezentowanych przez Grupę w raporcie zrównoważonego rozwoju.

W 2024 roku Zarządy poszczególnych podmiotów w GK Dekpol były cyklicznie informowane o statusie realizacji założonych prac, w tym również o zidentyfikowanych ryzykach i zagrożeniach, zgodnie z harmonogramem ustalonym ze wspierającym Grupę podmiotem zewnętrznym. Na spotkaniu, które odbyło się pod koniec listopada 2024 roku, podmiot zewnętrzny wspierający proces raportowania, przedstawił Zarządowi wyniki analizy podwójnej istotności oraz wstępne założenia strategii zrównoważonego rozwoju. Na początku grudnia 2024 miało miejsce spotkanie z Komitetem Audytu Rady Nadzorczej Dekpol S.A. na którym lider ds. zrównoważonego rozwoju z poziomu GK Dekpol zaprezentował członkom tego komitetu podstawowe etapy wdrażania zrównoważonego rozwoju, status realizacji poszczególnych etapów, propozycję systemu zarządzania zrównoważonym rozwojem oraz propozycję strategii zrównoważonego rozwoju. Okresowe raportowanie postępów prac będzie kontynuowane w 2025 roku.

## *(SBM-1) Strategia, model biznesowy i Łańcuch wartości*

Chociaż strategia zrównoważonego rozwoju do tej pory nie została wdrożona w Grupie Dekpol, analiza podwójnej istotności przeprowadzona w 2024 roku odegrała kluczową rolę w opracowaniu jej wstępnego zarysu. W 2025 roku, opierając się na tych wynikach, planowane jest stworzenie kompleksowej strategii zrównoważonego rozwoju, której cele będą spójne zarówno z analizą, jak i przyjętym modelem biznesowym. Strategia biznesowa Grupy, zakłada stabilny rozwój oparty na działaniach w obszarze trzech głównych segmentów: segmentu generalnego wykonawstwa, segmentu produkcji

osprzętu do maszyn budowlanych oraz segmentu deweloperskiego, a także rozwój perspektywicznej działalności prefabrykacji prowadzonej przez zakłady Betpref sp. z o.o.<sup>2</sup> i Kombet-Działdowo sp. z o.o.<sup>3</sup>.

## Istotne grupy oferowanych produktów i usług, w tym zmiany w okresie sprawozdawczym

- **Dekpol Budownictwo:** Dekpol Budownictwo specjalizuje się w budownictwie obiektów kubaturowych od fabryk, centrów logistycznych, centrów handlowych i retail parków, salonów samochodowych, poprzez hotele i projekty rezydualne ekonomiczne i premium, do projektów niestandardowych. Kluczowym obszarem działalności pozostanie budownictwo przemysłowo-logistyczne oraz mieszkaniowe. W ramach krótko- i średnioterminowej strategii handlowej Dekpol Budownictwo Sp. z o.o. nadal będzie koncentrować działania akwizycyjne na krótkoterminowych projektach związanych z budownictwem przemysłowo-logistycznym oraz obiektami użyteczności publicznej.
- **Dekpol Deweloper:** Firma specjalizuje się w realizacji inwestycji mieszkaniowych wielorodzinnych oraz obiektów zamieszkania zbiorowego, pełniąc rolę inwestora. Oferuje nieruchomości w trzech standardach: popularnym, podwyższonym oraz premium, dostosowując ofertę do różnorodnych oczekiwań klientów. Szczególnie rozbudowany segment działalności firmy stanowią apartotele i condotele.
- **Dekpol Steel<sup>4</sup> i Intek<sup>5</sup>:** Dekpol Steel jest producentem osprzętu do maszyn budowlanych. Produkuje łyżki podsiębierne, ażurowe, trapezowe, ładowarkowe oraz skarpowe, zarówno sztywne, jak i uchylne hydraulicznie z przeznaczeniem do koparek, ładowarek oraz podnośników teleskopowych. Łyżki Dekpol Steel mają zastosowanie w wielu dziedzinach gospodarki – stosuje się je m.in. w kamieniołomach, żwirowniach czy przy pracach ziemnych. Intek produkuje specjalistyczne konstrukcje stalowe wykorzystywane m.in. w branży offshore, hutniczej, mechanicznej, maszynowej, petrochemicznej, oil&gas, górniczej, transportowej, kolejowej.
- **Betpref-ZPP i Kombet:** Oba zakłady produkują prefabrykaty betonowe w szczególności słupy, belki, doki, podwaliny, mury oporowe, biegi prefabrykowane, balkony prefabrykowane, płyty stropowe typu filigran, płyty drogowe oraz dostawy bezpośrednio od wytwórcy do zamawiającego i montaż ww. prefabrykatów.
- **Betpref-WKS:** Firma produkuje konstrukcje stalowe wykorzystywane w budownictwie kubaturowym; są to przede wszystkim projekty stalowych hal, magazynów oraz obiektów przemysłowych, produkcyjnych i sportowych.
- **Dekpol S.A.:** Jako podmiot dominujący w GK Dekpol wspiera wszystkie podmioty zależne poprzez świadczenie szerokiego zakresu usług, w tym: informatyczne, prawne, księgowe, kadrowo-płacowe, administracyjne, finansowe, controllingu. W 2024 roku Dekpol S.A. uzyskiwał także marginalne przychody ze sprzedaży paliw i żwiru.

## Opis obsługiwanych znaczących rynków i grup klientów, w tym zmiany w okresie sprawozdawczym

- **Dekpol Budownictwo:** W 2024 roku działalność prowadzona była na terenie Polski oraz Litwy, przy czym na Litwie przedmiotem działalności była wyłącznie działalność handlowa. Klientami Spółki są przede wszystkim inwestorzy prywatni, klienci z sektora publicznego oraz publiczno-prywatnego, a także spółka Dekpol Deweloper.

<sup>2</sup> Betpref sp. z o.o., dalej zwany Betpref, jako podmiot składający się z dwóch oddziałów: oddziału produkcji prefabrykatów z betonu, dalej zwany Betpref-ZPP oraz oddziału produkcji konstrukcji stalowych, dalej zwany Betpref-WKS.

<sup>3</sup> Kombet-Działdowo sp. z o.o. dalej zwany Kombet-Działdowo lub Kombet.

<sup>4</sup> Dekpol Steel sp. z o.o. dalej zwany Dekpol Steel lub DST

<sup>5</sup> Intek sp. z o.o. dalej zwany Intek

- **Dekpol Deweloper:** Spółka działa na terenie przede wszystkim trójmiejskim, a w mniejszym stopniu na terenie Warszawy i okolic (Milanówek), Wrocławia i przygotowuje inwestycję w Kamesznicy (powiat żywiecki). Klientami firmy są osoby fizyczne i firmy - inwestorzy prywatni jak i fundusz inwestycyjny. Realizację budów w tym modelu biznesowym firma powierza spółce Dekpol Budownictwo.
- **Dekpol Steel:** Produkty spółki są sprzedawane globalnie. Znaczące rynki to Skandynawia, Czechy, Niemcy. Główne grupy klientów to original equipment manufacturers (OEM, producenci oryginalnego wyposażenia) i dilerzy maszyn budowlanych, a także klienci indywidualni.
- **Intek:** Intek sprzedaje konstrukcje stalowe globalnie, w szczególności na rynku niemieckim.
- **Betpref-WKS:** Spółka sprzedaje konstrukcje stalowe na terenie Polski. Głównym klientem Betpref-WKS jest jednakże podmiot powiązany - Dekpol Budownictwo.
- **Betpref-ZPP i Kombet:** Produkty spółek sprzedawane są na cały kraj. Największą sprzedaż odnotowujemy w promieniu do 300 km od siedzib zakładów z uwagi na koszty transportu, jak również nawiązanie wieloletniej współpracy z kontrahentami z woj.warmińsko-mazurskiego, kujawsko-pomorskiego. Głównymi grupami odbiorcami są firmy budowlane, generalni wykonawcy, deweloperzy i klienci indywidualni. Istotnym klientem obu spółek jest Dekpol Budownictwo.
- **Dekpol S.A:** Działalność Dekpol S.A. koncentruje się na podmiotach zależnych GK Dekpol.

Spółki z Grupy Kapitałowej Dekpol nie oferują produktów ani usług, które byłyby zakazane na niektórych rynkach.

## Łączna liczba pracowników, w tym współpracowników GK Dekpol na koniec okresu

**1 167 osób**

w podziale na:

- **Dekpol S.A.:** działalność zlokalizowana na terenie woj. pomorskiego, łącznie 124 osoby,
- **Dekpol Budownictwo:** działalność zlokalizowana na terenie całej Polski, łącznie 387 osób
- **Dekpol Deweloper:** działalność zlokalizowana głównie na terenie woj. pomorskiego, łącznie 109 osób
- **Betpref WKS i Betpref ZPP:** działalność zlokalizowana na terenie woj. pomorskiego, łącznie 114 osób
- **Intek:** działalność zlokalizowana na terenie woj. warmińsko-mazurskiego, łącznie 150 osób,
- **Dekpol Steel** działalność zlokalizowana na terenie woj. pomorskiego, łącznie 188 osób,
- **Kombet** działalność zlokalizowana na terenie woj. warmińsko-mazurskiego, łącznie 95 osób.

## Całkowity przychód

**1 404 001,3 tys. PLN**

Struktura przychodów wg głównych segmentów Grupy przedstawia się następująco:

- **segment generalnego wykonawstwa:** 1 000 408 tys. PLN
- **segment deweloperski:** 230 983 tys. PLN
- **sektor produkcji:** 123 136 tys. PLN
- **pozostałe:** 49 475 tys. PLN

W okresie sprawozdawczym potencjalne oddziaływania, ryzyko i szanse uwzględniono w przeprowadzonej analizie podwójnej istotności, uwzględniając w niej znaczące sektory Grupy. Szczegółowy opis zawarty został w ujawnieniu SBM-3.

## Cele związane ze zrównoważonym rozwojem w odniesieniu do istotnych grup produktów i usług, kategorii klientów, obszarów geograficznych i relacji z interesariuszami

- GK Dekpol:** Cele ogólne zgodne z ESRS są w trakcie opracowywania dla całej grupy. Natomiast poza strategią zrównoważonego rozwoju Grupa stawia sobie za cel w 2025 roku pozyskanie informacji od kluczowych dostawców na temat czynników emisyjności dostarczanych przez nich surowców i materiałów a także informacji o źródłach ich pochodzenia. Kolejnym celem na 2025 rok jest wdrożenie Polityki Skargowej dla głównych kategorii naszych interesariuszy m.in. pracowników własnych, podwykonawców i pracowników w łańcuchu wartości, klientów i użytkowników końcowych czy lokalnych społeczności.

- Dekpol Steel i Intek:** Celem spółek na 2025 rok jest zwiększenie ekspansji na rynek niemiecki i francuski. W związku z tym podjęto decyzję o poszukiwaniu agentów, którzy będą zatrudnieni do pośredniczenia w sprzedaży. W 2024 roku zwiększyła się liczba zamówień na łyżki niemalowane, co pozwoliło na redukcję emisji CO<sub>2</sub> i LZO związanej z tym procesem, a także ograniczenie zużycia farby. W 2025 roku spółka planuje kontynuację tej strategii sprzedaży.

Dekpol Steel i Intek w 2024 roku skupiały się na optymalizacji procesów produkcyjnych oraz podnoszeniu kompetencji pracowników. Obie spółki za cele na 2025 rok przyjęły dalszą aktualizację procesów, włączenie do oferty projektów "eko" oraz rozwój kadry pracowniczej. Oprócz tego Pion Zakupów i Logistyki we współpracy z liderem ds. ESG od 2024 roku aktualizuje system pod kątem potrzeb związanych ze sprawozdawczością zrównoważonego rozwoju.

- Dekpol Budownictwo:** Celem Spółki jest pozyskanie projektów zaawansowanych inżyniersko i technicznie. Priorytetem jest pozyskiwanie nowych rynków zbytu, dobór odpowiedniego portfela zamówień oraz zachowanie wysokiego poziomu dyscypliny kosztowej i bieżącej kontroli. Spółka przykładą dużą rolę do budowania relacji ze swoimi interesariuszami i w kolejnym roku będzie pogłębiać swoje zaangażowanie na rzecz angażowania interesariuszy w dalszym łańcuchu wartości.

Kontynuowane są działania rozwojowe obejmujące wszystkich członków zespołu, przy czym priorytetem pozostaje inicjatywa Akademii Dekpol Budownictwo jako platformy wymiany wiedzy między doświadczonymi ekspertami, a osobami aspirującymi do tego miana, a także program „Od inżyniera do kierownika”, określający ścieżki kariery dla młodych inżynierów.

W kolejnym roku kontynuowane będą również programy „DBamy o rozwój”, „DBamy o środowisko”, „DBamy o dzieci” oraz „DBamy o zdrowie”. Dynamicznie rozwijana jest działalność tzw. „miękkiego” HR, co skutkuje kontynuacją procesów kształtujących kompetencje, motywację zespołów oraz ocenę pracowniczą. Przykładem tego podejścia jest również dalszy rozwój programu umiejętności menedżerskich dla kilkudziesięciu kluczowych menedżerów średniego szczebla.

W ramach strategii rozwoju Dekpol Budownictwo priorytetem pozostaje zdolność do oferowania atrakcyjnych rozwiązań dostosowanych do potrzeb klientów. Przy osiągniętej skali przychodów, potencjale oraz rozpoznawalności strategia handlowa opiera się na lokalnej obecności na rynkach docelowych, co obejmuje budowę lokalnych zespołów zarządczych, technicznych i handlowych, a także biur kalkulacji ofert i sprzedaży usług. Rozszerzane będzie również spektrum działalności o nowe rynki i segmenty budownictwa. Szczególny nacisk kładziony jest na rozwój projektów „Zaprojektuj i Zbuduj”.

Wraz z siostrzaną firmą Betpref realizowane są wewnętrzne projekty mające na celu optymalizację kosztów przy jednoczesnym zachowaniu jakości. Powołany został niezależny pion projektowania i B+R, którego zadaniem jest opracowywanie nowych rozwiązań inżynierskich oraz wzmacnianie innowacyjności organizacji.

W krótkoterminowej i średnioterminowej strategii handlowej Dekpol Budownictwo nadal koncentrować się będzie na akwizycji projektów w sektorze budownictwa przemysłowo-logistycznego oraz kubaturowych obiektów użyteczności publicznej.

## Opis modelu biznesowego i łańcucha wartości

- Dekpol Budownictwo:** Model biznesowy opiera się na trzech filarach: odpowiednich kadrach, dostępnej i atrakcyjnej ofercie oraz szerokiej ekspertyzie. Firma specjalizuje się w realizacji projektów w segmencie budownictwa mieszkaniowego, przemysłowego, logistycznego, użyteczności publicznej oraz hotelowego. Klienci to przede wszystkim inwestorzy prywatni, z którymi firma współpracuje głównie na krótkoterminowych kontraktach. Firma rozwija przy tym działalność na nowych rynkach podejmując się projektów dla klientów z sektora publicznego oraz publiczno-prywatnego.

- **Dekpol Deweloper:** model biznesowy dewelopera opiera się na identyfikacji atrakcyjnych lokalizacji, pozyskiwaniu finansowania, realizacji projektów budowlanych i sprzedaży obiektów. Kluczowym celem jest maksymalizacja wartości inwestycji przy jednoczesnej optymalizacji kosztów i minimalizacji ryzyka. Kluczowymi klientami spółki są klienci indywidualni, z których większość stanowi konsumentów i użytkowników końcowych. Spółka pozyskuje klientów poprzez szereg kanałów dystrybucji w tym: stronę internetową, portale nieruchomości, biura sprzedaży, agencje nieruchomości, współpracę z bankami czy też poprzez inne wydarzenia branżowe. Relacje z klientami budowane są w oparciu o obsługę sprzedażową, systemy lojalnościowe, obsługę posprzedażową.
- **Dekpol S.A:** Model biznesowy koncentruje się na dostarczaniu wielu usług świadczonych centralnie na rzecz podmiotów powiązanych. Dekpol Steel i Intek: Obie spółki dostarczają wysokiej jakości specjalistyczne produkty wykonane ze stali.
- **Betpref-WKS:** Wytwórnia Konstrukcji Stalowych Betpref produkuje konstrukcje stalowe przeznaczone do budynków realizowanych przez generalnych wykonawców, w tym Dekpol Budownictwo. Podobnie jak Dekpol Steel i Intek, również i ta spółka swoich dostawców dzieli na dostawców stali, dostawców pozostałych materiałów i surowców, dostawców chemii przemysłowej (farb), dostawców mediów oraz kooperantów i podwykonawców. Głównym odbiorcą produktów Betpref-WKS jest Dekpol Budownictwo oraz inni klienci B2B realizujący projekty hal magazynowych, produkcyjnych itp.
- **Betpref-ZPP i Kombet:** Obie spółki specjalizują się w produkcji prefabrykatów betonowych.

## Opis danych wejściowych i podejście do gromadzenia, opracowywania i zabezpieczania danych wejściowych

**W Grupie Kapitałowej Dekpol zidentyfikowano następujące dane wejściowe w całym modelu biznesowym:**

- **dane rynkowe** - poszczególne podmioty z Grupy regularnie analizują zmieniające się trendy rynkowe, aktualne preferencje klientów czy też analizują działania konkurencji
- **dane finansowe** - świadczone przez Dekpol S.A. usługi controllingu na rzecz podmiotów zależnych pozwalają na bieżącą analizę okresowych danych finansowych, w tym kosztów operacyjnych, przychodów i uzyskiwanych marż. Przygotowywane są także prognozy finansowe na przyszłe okresy.
- **zasoby ludzkie** - Grupa dba o kompetencje i umiejętności swoich pracowników, umożliwiając im rozwój zawodowy oraz odpowiednie warunki pracy i wynagradzania. Dodatkowo poszczególne podmioty w Grupie na bieżąco analizują swoje struktury i aktualizują je w zależności od potrzeb.
- **technologia i infrastruktura** - zespół informatyków, dba o sprzęt komputerowy, jego zabezpieczenia, systemy zarządzania danymi, odpowiednie licencje. Równocześnie każdy z podmiotów zależnych na bieżąco analizuje i usprawnia, w tym automatyzuje, swoje procesy produkcyjne.
- **dane prawne i regulacyjne** - funkcjonujący w Grupie dział prawny dba o regularną analizę pojawiających się regulacji prawnych oraz ich właściwą implementację. Również i z poziomu podmiotów analizowane są zmiany regulacyjne wraz z dostosowaniem do nich działań operacyjnych.
- **opinie i dane od klientów** - Grupa Kapitałowa Dekpol regularnie stara się te opinie pozyskać, analizować oraz odpowiadać na pojawiające się pytania, wątpliwości czy też zgłaszane zapotrzebowanie. Dzieje się to przez oceny satysfakcji klienta czy też obserwację mediów społecznościowych.
- **dane wewnętrzne** - każdy z podmiotów Grupy ma opracowane własne wewnętrzne wskaźniki czy KPI które regularnie monitoruje. Są to przykładowo wyniki ze sprzedaży, efektywność procesów produkcyjnych czy też marżowość projektów.

## Opis wyników i rezultatów pod względem bieżących i oczekiwanych korzyści dla klientów, inwestorów i innych interesariuszy

- **Dekpol Budownictwo:** Model biznesowy spółki ma na celu tworzenie długoterminowej wartości dla wszystkich interesariuszy, w tym klientów, pracowników, partnerów biznesowych, dostawców i szerszej społeczności, poprzez promowanie kultury innowacji, integracji i odpowiedzialności społecznej.
- **Dekpol S.A:** Zarządy w ramach GK Dekpol uzgadniają zapotrzebowanie na poszczególne typy usług. Celem takiej centralizacji jest uzyskanie efektu synergii poprzez gromadzenie i wykorzystanie zasobów wysoko wyspecjalizowanych pracowników w jednym podmiocie celem zaspokojenia potrzeb wszystkich podmiotów zależnych.
- **Dekpol Steel i Intek:** Dekpol Steel i Intek podejmują szereg działań, które zapewniają jakość dostarczanych produktów, w tym odpowiednio dostosowany proces kontroli jakości (zgodnie z normą ISO) oraz weryfikacji kupowanych produktów. Spółki inwestują w zasoby ludzkie oraz wyposażenie, które pozwala im na realizację projektów, zaprojektowanych na miarę potrzeb klientów. Budują długotrwałe relacje oparte na zaufaniu, otwartości i zrozumieniu.
- **Betpref-WKS, Betpref-ZPP oraz Kombet:** Prefabrykaty betonowe i konstrukcje stalowe zapewniają w budownictwie wyższą jakość i precyzję wykonania bowiem wykonane są w kontrolowanych warunkach fabrycznych co minimalizuje ryzyko błędów wykonawczych. Dodatkową korzyścią ze stosowania w budownictwie tego typu produktów jest zwiększenie bezpieczeństwa pracy na budowach bowiem ograniczone zostają prace wysokościowe oraz ograniczony czas przebywania pracowników na placach budów.

## Opis głównych cech łańcucha wartości wyższego i niższego szczebla oraz pozycji przedsiębiorstwa w łańcuchu wartości

W 2024 roku został zdefiniowany łańcuch wartości pod kątem zrównoważonego rozwoju. W 2025 roku Grupa będzie kontynuowała zarządzanie łańcuchem wartości w celu zminimalizowania negatywnego wpływu na środowisko i kwestie społeczne.

Łańcuch wartości na poziomie **Dekpol S.A.** obejmuje, poza operacjami własnymi, zakup wybranych materiałów, usług oraz środków trwałych, takich jak komputery, sprzęt informatyczny, telefony, maszyny do wynajmowanych zakładów produkcyjnych w grupie, materiały biurowe, a także usługi doradcze, audytorskie i inne.

W ramach łańcucha wartości nabywane jest również paliwo (ON) ze stacji benzynowych, które następnie dostarczane jest na budowy Dekpol Budownictwo, częściowo zaopatrując także podwykonawców.

Spółka **Dekpol Budownictwo** działa w branży usług budowlanych. W łańcuchu wartości Spółki można wyróżnić kluczowe elementy, takie jak dostawcy usług podwykonawczych, którzy pomagają podmiotowi realizować inwestycje, a także dostawcy materiałów, sprzętu budowlanego oraz mediów. Realizując swoje inwestycje Dekpol Budownictwo, tam gdzie to możliwe, korzysta z usług partnerów z lokalnego rynku. Równocześnie część zakupów realizowana jest przez centralny dział zakupów. W dole łańcucha wartości Spółki są jej klienci, którymi są inwestorzy prywatni, klienci z sektora publicznego oraz publiczno-prawnego, a także spółka Dekpol Deweloper, dla której podmiot realizuje inwestycje deweloperskie oraz hotelowe.

Łańcuch wartości wyższego szczebla obejmuje zarówno dostawców usług podwykonawczych, przy udziale których realizowane są poszczególne zakresy prac, a także dostawców materiałów i surowców, do których można zaliczyć przede wszystkim dostawców prefabrykatów betonowych, dostawców stali, cementu, membran, blach i płyt warstwowych, spoiw, wełny, kostki brukowej, chemii budowlanej, których kraj pochodzenia surowców obejmuje cały świat. Surowcami dla naszych kluczowych materiałów są m.in. cement, kruszywo, złom stalowy, stop żelaza, stopy nieżelazne, piasek, żużel, gips, woda, popiół, spoiwo żywiczne, skały wulkaniczne, polimer, siatka poliestrowa, pir, wapno, tlenek oraz dwutlenek magnezu, granit, glina, ropa naftowa, paliwa kopalne do wyprodukowania energii elektrycznej.

Kluczową grupą są również firmy oferujące usługi projektowe oraz dostawcy mediów, w szczególności energii elektrycznej i oleju napędowego. W dalszym łańcuchu wartości kluczową grupą są klienci, zarówno inwestorzy prywatni, klienci z sektora publicznego, jak również klient wewnętrzny - spółka Dekpol Deweloper, dla której Spółka Dekpol Budownictwo jest generalnym wykonawcą i realizuje inwestycje mieszkaniowe i hotelowe. Dekpol Budownictwo znajduje się w kluczowej pozycji w łańcuchu wartości, ponieważ łączy w sobie kompetencje zarówno w zakresie projektowania, jak i realizacji inwestycji budowlanych.

**Dekpol Deweloper:** kluczowym interesariuszem łańcucha wartości wyższego szczebla jest generalny wykonawca. W niewielkim stopniu są to także dostawcy materiałów czy usług w ramach realizowanych dla klientów usług wykończenia pod klucz czy aranżacji wnętrz. Bardzo istotnym ogniwem łańcucha wartości wyższego szczebla są dostawcy

specjalistycznych usług: projektanci czy też nadzór budowlany oraz dostawcy mediów. W ramach własnych procesów najistotniejszymi elementami łańcucha wartości są: analiza rynku i wybór lokalizacji projektu oraz zakup gruntów, etap planowania i projektowania zgodnie z popytem i obowiązującymi regulacjami prawnymi, pozyskanie finansowania i budżetowanie, proces budowy zleczany generalnemu wykonawcy oraz marketing i sprzedaż, jak również i obsługa sprzedażowa i zarządzanie nieruchomością do czasu jej całkowitej sprzedaży. W łańcuchu wartości niższego szczebla dominują natomiast klienci indywidualni.

**Spółki Depol Steel i Intek** w swoim łańcuchu wartości wyróżniają przede wszystkim dostawców stali, dostawców pozostałych materiałów i surowców, dostawców chemii przemysłowej (w tym przede wszystkim farb), dostawców mediów oraz kooperantów i podwykonawców prac zleczonych na zewnątrz. Po drugiej stronie swojego łańcucha identyfikują klientów B2B z segmentów: original equipment manufacturers, dilerów maszyn budowlanych oraz klientów indywidualnych w Depol Steel oraz z branż takich jak: offshore, hutniczej, mechanicznej, maszynowej, petrochemicznej, oil&gas, górniczej, transportowej, kolejowej w Intek.

Spółki produkują osprzęt do maszyn budowlanych oraz specjalistyczne konstrukcje stalowe i jako takie swoją działalność opierają głównie na dostawcach stali, w tym blach, elementów konstrukcyjnych, śrutu i drutu spawalniczego, które wykonywane są ze stali pochodzącej najczęściej z Polski, Niemiec, Włoch i Czech. Zgodnie z ogólnodostępnymi źródłami, 80% stali wykorzystanej w Polsce pochodzi z recyklingu, w Europie jest to około 40%.

Oprócz tego oba podmioty zakupują farbę, rozpuszczalnik, utwardzacz, narzędzia i części wymienne na produkcję, środki ochrony osobistej, środki czystości i inne. Większość produktów zakupiono od polskich dostawców, jednak surowiec mógł pochodzić z całego świata. Spółki współpracują też z kooperantami, którym zlecają część prac związanych z produkcją - wszyscy znajdują się na terenie Polski.

Istotne media, które kupują spółki, to prąd i gaz. Energia elektryczna pochodzi z zielonych źródeł. Energia wiatrowa, słoneczna i wodna w 100% pochodzi z polskich farm wiatrowych, fotowoltaicznych oraz elektrowni wodnych. Pozostała energia powstała z węgla brunatnego pochodzącego z polskich kopalni (zgodnie z ogólnodostępnymi źródłami). Gaz LPG wykorzystywany jest do ogrzewania oraz do zasilania maszyn produkcyjnych. Jest on pochodną ropy naftowej, która w niewielkich ilościach wydobywana jest w Polsce, ale głównie w Arabii Saudyjskiej i Stanach Zjednoczonych. Drugi piec grzewczy zasilany jest węglem.

**Betpref-WKS** jako kolejny zakład wykorzystujący stal w swojej produkcji, podobnie jak Depol Steel i Intek polega głównie na dostawcach stali, która i w tym przypadku pochodzi przede wszystkim z Polski, Niemiec, Włoch i Czech i trafia do polskich dostawców. Równie istotnym produktem jest farba oraz narzędzia i części wymienne na produkcję, które zakupione zostały u polskich dostawców, ale mogły zostać wykonane z surowca pochodzącego z całego świata. Spółka współpracuje z kilkoma kooperantami - wszyscy pracują na terenie Polski.

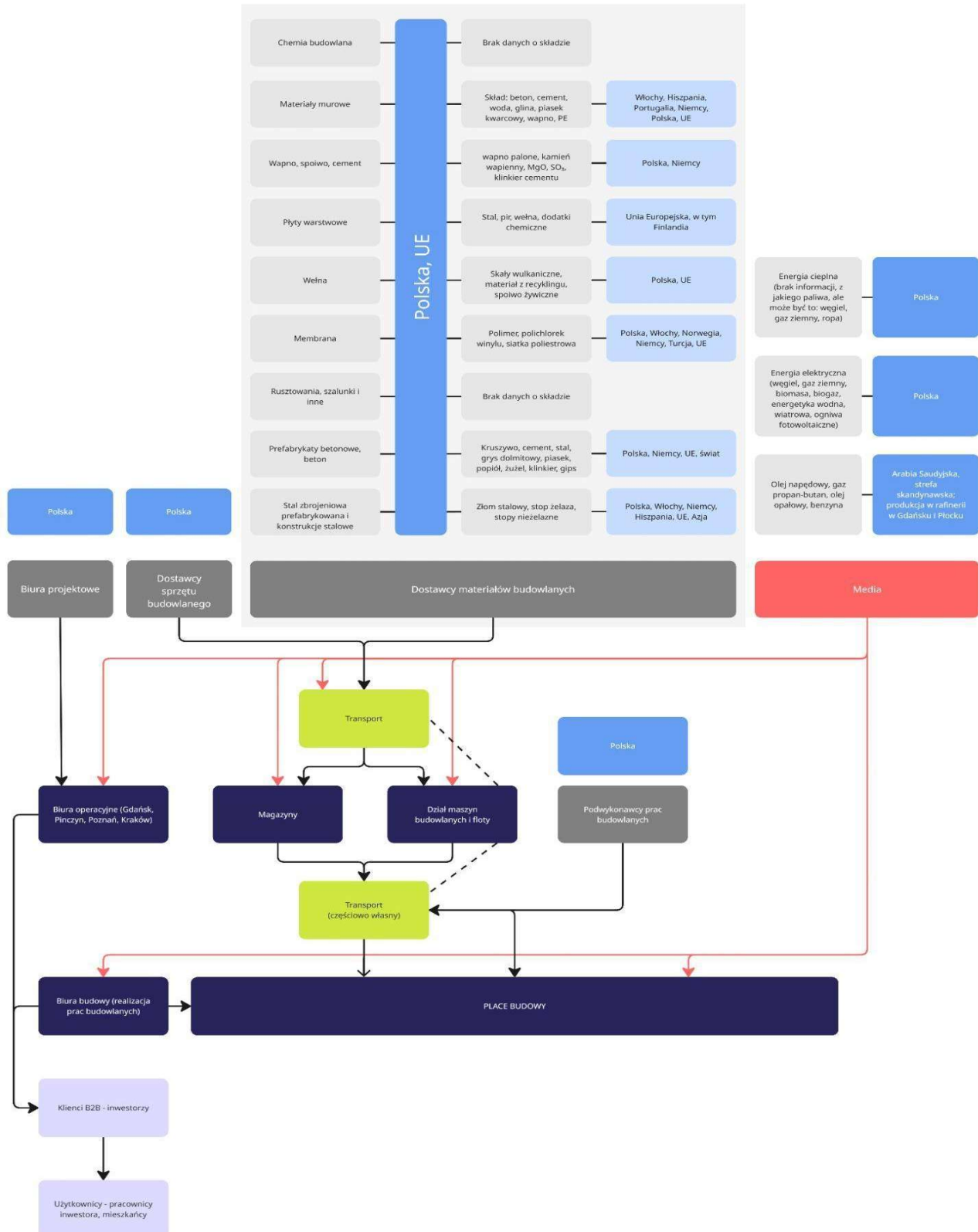
Zakład znajduje się pod tym samym adresem co Depol Steel i korzysta z tych samych źródeł energii elektrycznej. Oprócz tego zakład ogrzewa kocioł zasilanym propanem. Gaz płynny propan stosowany do ogrzewania jest jednym z bardziej zrównoważonych środowiskowo paliw opałowych dostępnych obecnie na rynku. Propan także jest pochodną ropy naftowej, która pochodzi głównie z Arabii Saudyjskiej i Stanów Zjednoczonych.

**Betpref-ZPP i Kombet:** W łańcuchu wartości wyższego szczebla najistotniejszymi partnerami obu spółek są dostawcy stali zbrojeniowej, cementu, kruszyw oraz pozostałych surowców i materiałów jak też i dostawcy chemii przemysłowej. Spółki współpracują ponadto z kooperantami wykonującymi na rzecz podmiotów określone zlecenia. W ramach własnych operacji oba podmioty produkują elementy prefabrykowane na rzecz budownictwa, tak więc jednym z istotniejszych ich klientów jest Depol Budownictwo. Równie istotnymi działami w ramach własnych operacji są działy wspomagające działalność podstawową: dział logistyki zajmujący się organizacją transportów produktów na budowy oraz dział utrzymania ruchu dbający o utrzymanie parku maszynowego na wysokim poziomie tak, aby zapewnić zdolność realizacji zamówień. Produkty obu spółek wykorzystywane są w budownictwie zarówno mieszkaniowym jak też przemysłowym czy handlowym. Oprócz klientów spółek, w łańcuchu wartości niższego szczebla, istotne są także firmy transportowe, z których usług korzystają spółki celem dostarczenia swoich produktów do odbiorców. Łańcuch wartości w produkcji prefabrykatów obejmuje etapy od pozyskania surowców, przez projektowanie i produkcję, aż po montaż i eksploatację. Każdy z tych etapów wpływa na efektywność, jakość oraz koszt końcowy produktu. Do produkcji wykorzystywane są wysokiej jakości surowce jak: cement, kruszywa, domieszki chemii budowlanej oraz wody i zbrojeń. W łańcuchu wartości spółek istotny jest również etap projektowania i inżynierii bowiem produkty dostosowywane są do specyficznych wymagań klienta. Optymalizacja geometrii i parametrów konstrukcyjnych sprzyja redukcji kosztów i większej trwałości produktów. Prefabrykaty betonowe produkowane są w zakładach produkcyjnych, a więc warunkach kontrolowanych, co zapewnia ich wysoką jakość poprzez m.in. zautomatyzowane dozowanie betonu czy domieszek chemii. Zakładowa kontrola produkcji natomiast zapewnia ich wysoką jakość pod kątem wytrzymałości, odporności na warunki atmosferyczne i spełnienie norm budowlanych. Taka

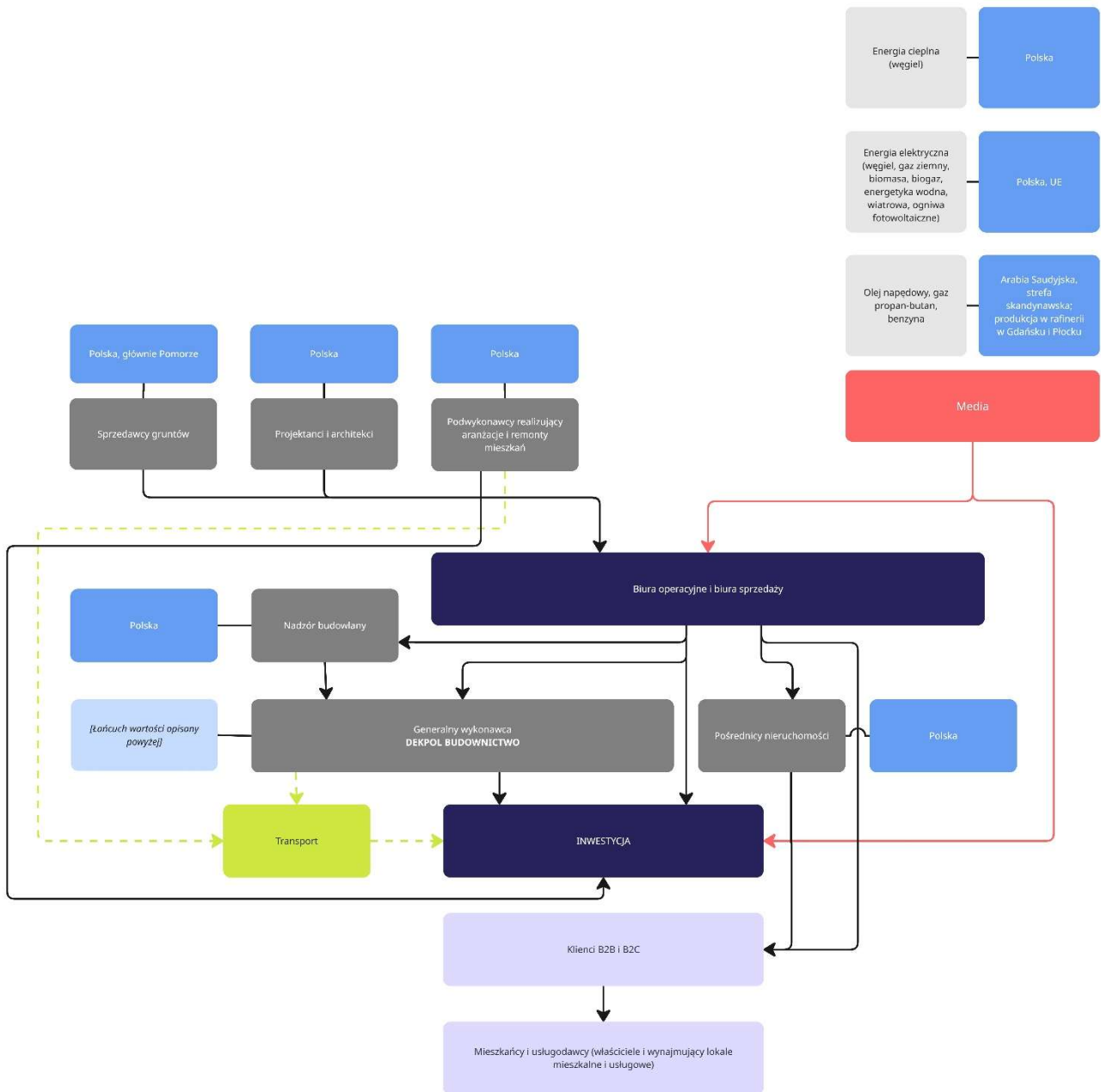
konstrukcja procesu produkcyjnego pozwala na optymalizację zużycia materiałów i redukcję odpadów produkcyjnych. Istotnymi elementami łańcucha wartości są także: logistyka i dostawa na plac budowy.

## Szczegółowy łańcuch wartości GK Dekpol przedstawiony został na poniższych schematach

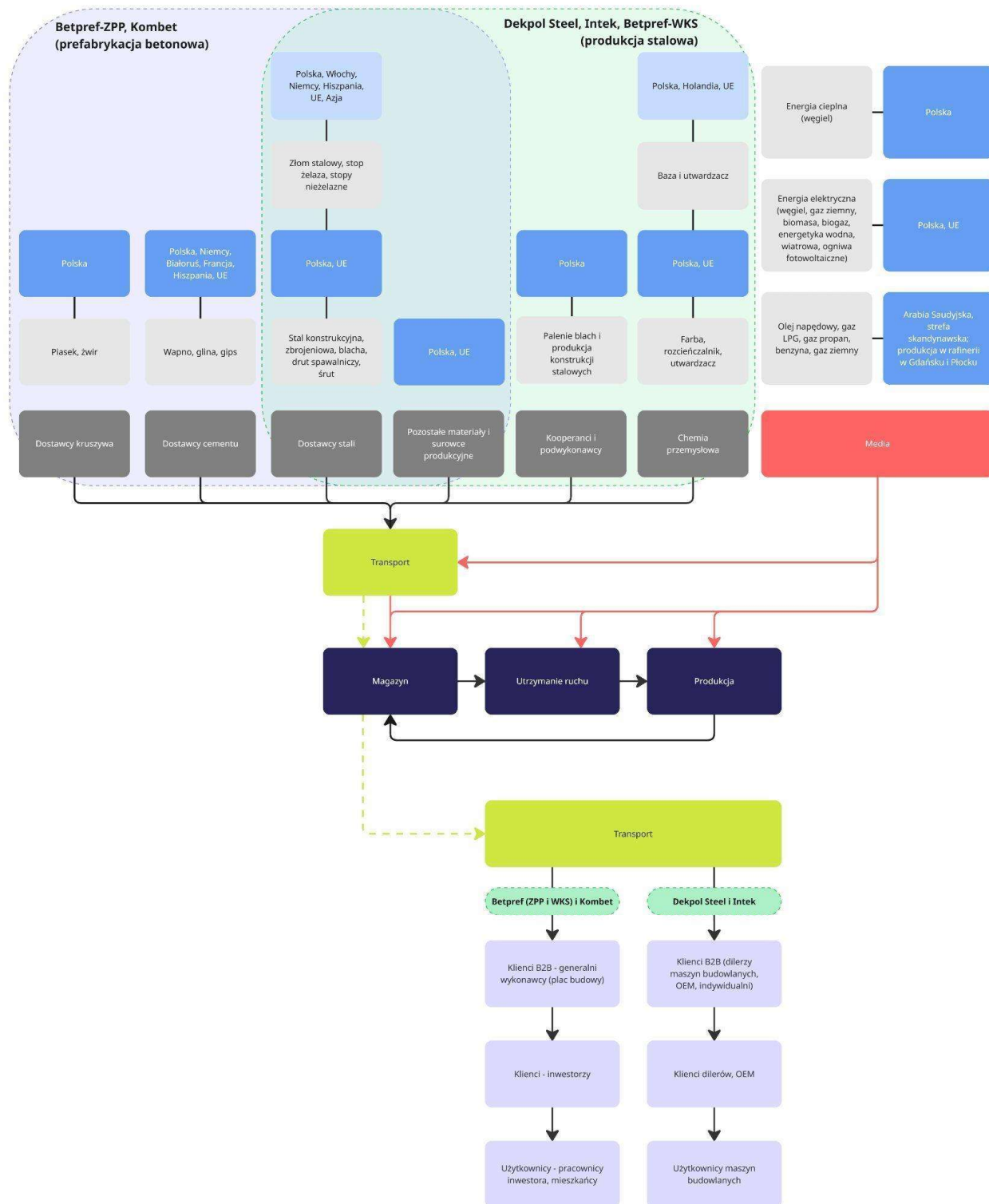
### DEKPOL BUDOWNICTWO



DEKPOL DEWELOPER



SPÓŁKI PRODUKCYJNE (DEKPOL STEEL, INTEK, BETPREF-ZPP, BETPREF-WKS)



**Dekpol S.A.:** Pozycja Dekpol S.A. w łańcuchu wartości Grupy Kapitałowej Dekpol nie jest znacząca pod względem udziału w przychodach, lecz kluczowa ze względu na wyznaczanie głównych celów i kierunków działań, zapewnienie zgodności z regulacjami prawnymi oraz zabezpieczenie finansowania.

Łańcuch wartości na niższym szczeblu obejmuje wszystkie podmioty zależne w ramach Grupy, natomiast dostawy na wyższym szczeblu nie odgrywają istotnej roli w skali całej organizacji.

## *(SBM-2) Interesy i opinie zainteresowanych stron*

### **Interesy i opinie zainteresowanych stron**

Jako najważniejszego interesariusza Grupy zidentyfikowano pracowników własnych. Ich interesy i poglądy zostały uwzględnione poprzez mechanizmy informacji zwrotnej, takie jak anonimowe ankiety, warsztaty i spotkania oparte na polityce otwartych drzwi.

Do grupy kluczowych interesariuszy włączono również pracowników w łańcuchu wartości (dostawców, podwykonawców oraz projektantów i architektów), dotknięte społeczności, konsumentów i użytkowników końcowych, inwestorów, instytucje finansowe, a także organy zarządzające i nadzorujące, w tym właścicieli. W okresie raportowym Grupa nie dokonała zmian strategii ani modelu biznesowego w oparciu o opinie interesariuszy, ani nie jest gotowa ujawnić, w jaki sposób informacje zwrotne zostały wykorzystane lub jakie były to opinie.

### **(S1.SBM-2) Własne zasoby pracownicze**

W części podmiotów z Grupy (Dekpol SA 100%, Dekpol Budownictwo około 60% pracowników, począwszy od szczebla administracyjno-technicznego aż po szczeble kierownicze) wdrożono już system ocen pracowniczych, aby nie tylko przedstawiać pracownikom ocenę ich dotychczasowej pracy, ale również wyznaczać im cele na kolejne okresy. Dodatkowo system ten pozwala uzyskać informację od pracowników odnośnie ich perspektywy oceny pracy własnej, jak i zapewnionych warunków pracy, komunikacji, możliwości rozwoju i innych. Wszystkie najistotniejsze kwestie są komunikowane głównie poprzez korespondencję mailową, a w przypadku podmiotów produkcyjnych, w których znaczna część pracowników nie ma komputerów służbowych, poprzez ogólnodostępne tablice.

W 2024 roku przesłano wszystkim pracownikom ankietę dotyczącą kwestii zrównoważonego rozwoju, a pracownikom nieposiadającym służbowych komputerów udostępniono odpowiedni sprzęt, by i oni mogli wyrazić swoją opinię. W ankiecie zostali zapytani o swoją ocenę wpływu Grupy na poszczególne kwestie, mieli też możliwość zamieszczenia własnych komentarzy. Grupa zamierza kontynuować tę formę angażowania.

Dodatkowo Dekpol Budownictwo w 2024 roku przeprowadziło badanie zaangażowania i satysfakcji pracowników i współpracowników. Wyniki tego badania mają posłużyć wypracowaniu najlepszych praktyk i poprawy istniejących procesów oraz wesprzeć analizę podwójnej istotności.

Spółka powołała także tzw. Ambasadorów Wartości, których zadaniem jest promocja kluczowych wartości firmowych, którymi są: Odpowiedzialność, Wiedza i ekspertyza, Ambicja oraz Partnerstwo i współpraca wśród jej pracowników i współpracowników. Odbywają się cykliczne spotkania z Ambasadorami, w trakcie których omawiane są kolejne plany. W ramach działań angażujących pracownicy pytani są w anonimowej ankiecie o to, w jaki sposób rozumieją daną wartość i jaką rolę odgrywa w ich życiu. W 2024 zorganizowane zostały tematyczne miesiące promujące każdą z wartości, mające wymiar edukacyjny, podnoszący świadomość i angażujące zarówno pracowników, jak i ich rodziny.

W Dekpol Budownictwo funkcjonuje również inicjatywa rozwojowa zwana Akademią Dekpol Budownictwo, która powołana została jako miejsce wymiany doświadczeń oraz wiedzy pomiędzy pracownikami, na którą zapraszani są również partnerzy biznesowi. Akademia organizowana jest cyklicznie, raz na kwartał w formule mieszanej: udział osobisty oraz online. Po każdym spotkaniu Akademii wysyłana jest do uczestników anonimowa ankieta, w której uczestnicy oceniają przydatność poruszanych tematów, a także mają możliwość proponowania tematów na kolejne spotkania Akademii.

Zarząd Dekpol Deweloper prowadzi politykę otwartych drzwi. Oznacza to, że każdy pracownik ma możliwość porozmawiać z członkiem Zarządu i sprawach, które są dla niego ważne. Każdy dział organizuje również spotkania działowe, na których omawiane są zarówno bieżące sprawy, jak i związane z rozwojem działu.

## W Dekpol S.A. w 2024 roku, jako odpowiedź na zgłaszane problemy w komunikacji zostały podjęte następujące działania:

- cykliczne spotkania Liderów BSC (Business Service Center) celem wymiany istotnych informacji
- miejsca w intranet gdzie pracownicy dzielą się wzajemną wiedzą i istotnymi informacjami: "Good2know" i "Skills4you"
- cykl szkoleń tzw. miękkich, celem rozwoju kwalifikacji, w tym w zakresie komunikacji, zarządzania zmianą, wystąpień publicznych, organizacji czasu pracy czy zarządzania zespołem.

Także w Dekpol Steel i Intek pracownicy spółek są cyklicznie angażowani w wyrażanie swoich opinii podczas warsztatów strategicznych, które w 2024 roku odbywały się raz na kwartał, a od 2025 roku mają miejsce raz w miesiącu. Codziennie też odbywają się spotkania operacyjne z kierownictwem produkcji. Zarząd bierze udział w tych inicjatywach. Spółki prowadzą politykę otwartych drzwi, a dedykowany HR Manager gotowy jest do podjęcia rozmów z każdym członkiem zespołu.

W celu zapewnienia skutecznej komunikacji na temat wpływu na zrównoważony rozwój, organy zarządcze w Grupie Dekpol są regularnie informowane o poglądach i interesach kluczowych interesariuszy. Proces ten obejmuje m.in. rozmowy i spotkania z Zarządami (oraz Radą Dyrektorów w Dekpol Budownictwo), podczas których omawiane są oczekiwania w zakresie ustalania celów ESG.

Celem zaangażowania pracowników i współpracowników jest wspieranie środowiska współpracy poprzez odpowiadanie na potrzeby tej grupy interesariuszy. Dodatkowo dąży się do stałego podnoszenia świadomości pracowników i współpracowników w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Angażowanie pracowników w działalność firmy ma wiele celów, zarówno krótko-, jak i długoterminowych, i jest kluczowe dla sukcesu organizacji. Przekłada się to na zwiększenie motywacji i zaangażowania pracowników, poprawę efektywności i wydajności, doskonalenia modelu biznesowego, a także rozwój innowacyjności i kreatywności.

## (S2.SBM-2) Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości

Dostawcy, podwykonawcy oraz ich pracownicy również stanowią kluczową grupę interesariuszy. Jako „dotknięta strona, a jednocześnie użytkownicy sprawozdania”, dostawcy zostali w 2024 roku zaproszeni do udziału w ankiecie, w której oceniali wpływ działalności Grupy – zarówno pozytywny, jak i negatywny – na kluczowe aspekty zrównoważonego rozwoju.

Celem zaangażowania interesariuszy jest wspieranie środowiska współpracy w kwestiach zarówno środowiskowych, ładu korporacyjnego jak i społecznych, w tym poszanowania praw człowieka i zapewnienia mu bezpiecznych warunków pracy. Takie zaangażowanie pozwala również ocenić dotkliwość i prawdopodobieństwo wpływu.

W segmencie budowlanym kluczowym typem dostawców są podwykonawcy, ponieważ Grupa nie dysponuje dużą liczbą własnych brygad, a proces budowlany obejmuje wiele specjalizacji, takich jak roboty ziemne, budowlane, wykończeniowe, instalacje itp. Jako generalny wykonawca organizacja posiada istotny wpływ na podwykonawców i ich pracowników, zwłaszcza w kwestii poszanowania praw człowieka i zapewnienia bezpiecznych warunków pracy na placach budowy. Dlatego też, aby zapewnić respektowanie przepisów prawa pracy oraz bezpieczeństwa na budowach, już na etapie podpisywania umowy Grupa dba o zapisy zobowiązujące do respektowania tych praw, jak również dbałości o ochronę środowiska. Przed rozpoczęciem prac na budowie pracownicy podwykonawców są szkoleni z BHP. Sprawdzane są także ich badania lekarskie potwierdzające zdolność do wykonywania danych prac. Odbywają się regularne audyty bezpieczeństwa i kwadransy BHP, podczas których omawiane są wypadki, zaobserwowane zagrożenia, prowadzona jest edukacja w kwestiach BHP i środki zapobiegawcze. Dodatkowo pracownicy podwykonawców są przeszkoleni w kwestiach BHP przed rozpoczęciem prac na budowie. Weryfikowana jest także ich dokumentacja np. zaświadczenia lekarskie. Tak więc komunikacja z podwykonawcami i ich pracownikami odbywa się na bieżąco, w tym także podczas cyklicznych spotkań z inwestorem, na których omawiane są m.in. kwestie bezpieczeństwa podwykonawców i ich pracowników. Organizacja na bieżąco dostosowuje swoje działania pod pojawiające się sygnały wynikające z tych cyklicznych narad z inwestorem.

Zrozumienie interesów i poglądów podwykonawców i ich pracowników w odniesieniu do przyjętego przez Grupę modelu biznesowego jest niezbędnym elementem minimalizacji negatywnego wpływu.

Kolejną, bardzo istotną grupą w tej kategorii są dostawcy i ich pracownicy. Grupa pozostaje z nimi w bieżącym kontakcie w ramach prowadzonej współpracy. W 2024 roku do kluczowych dostawców skierowano ankietę, w której mogli ocenić

wpływ organizacji na najistotniejsze kwestie zrównoważonego rozwoju. W ankiecie tej dostawcy mieli możliwość wyrażenia dodatkowej opinii czy zgłoszenia uwag w komentarzach.

W segmencie deweloperskim kluczowymi dostawcami są projektanci, architekci itp. Dlatego także tej grupie dostawców zostały wysłane ankiety w celu uzyskania ich opinii odnośnie wpływu Grupy na kwestie zrównoważonego rozwoju. Ich wyniki zostały przedstawione Zarządom spółek w trakcie prezentacji wyników analizy podwójnej istotności.

## (S3.SBM-2) Dotknięte społeczności

Lokalne społeczności, zarówno w okolicach realizowanych inwestycji budowlano-deweloperskich, jak i też w sąsiedztwie zakładów produkcyjnych, to głównie dotknięta strona, na którą działania organizacji mogą mieć zarówno pozytywny jak i negatywny wpływ.

Projekty budowlano-deweloperskie mogą powodować szereg uciążliwości dla lokalnych społeczności. Dlatego już na wstępnym etapie inwestycji, w ramach przeprowadzanej oceny ryzyk i szans, uwzględnia się potencjalne negatywne wpływy na lokalną społeczność oraz wskazuje na działania mające na celu ich wyeliminowanie bądź znaczące zmniejszenie. Dodatkowo, wszelkie pojawiające się sygnały o uciążliwościach dla lokalnych społeczności, omawiane są podczas narad z inwestorem. Niekiedy w trakcie realizacji inwestycji wykonywane są dodatkowe prace na rzecz lokalnej infrastruktury typu chodniki czy drogi, które służą następnie całej społeczności. Zgodnie z obowiązującymi przepisami tablica informacyjna znajduje się w miejscu widocznym od strony wejścia na budowę. Zawiera takie dane jak: imię i nazwisko kierownika budowy, numer telefonu, adres inwestycji, jej wielkość itp. Osoby, które są zainteresowane złożeniem skargi, podzieleniem się swoimi spostrzeżeniami mają możliwość telefonicznego poinformowania Kierownika Budowy o swoich uwagach, mają również możliwość zgłoszenia tego faktu poprzez formularz zgłoszeniowy znajdujący się na naszej stronie internetowej.

W zakładach produkcyjnych uwzględnione są potencjalne uciążliwości wynikające z działalności poprzez np. organizację transportów w wyznaczonych godzinach, co ma na celu minimalizowanie zakłóceń wypoczynku sąsiadów. Prowadzona jest polityka otwartych drzwi, która umożliwia każdemu członkowi lokalnej społeczności porozmawiania o istotnych dla niego kwestiach.

W 2024 roku powołano Fundację Dekpol, której działania skoncentrowane są na wsparciu w zakresie zdrowia, sportu, edukacji czy kultury, w okolicach realizowanych przez organizację działalności. Każdy członek lokalnej społeczności może wysłać do Fundacji wnioski o wsparcie wybranej inicjatywy lub osoby. Wnioski składane są zwykle mailowo lub telefonicznie. Fundacja zobowiązuje się do rozpatrzenia każdego nadesłanego wniosku.

Grupa na bieżąco stara się reagować na zgłaszane przez lokalne społeczności uciążliwości np. związane z realizacją budów, które często wyrażane są poprzez social media. Media społecznościowe są monitorowane i Grupa reaguje na zamieszczone tam uwagi.

W 2024 roku Intek odbył spotkanie z przedstawicielami Urzędu Miasta Lubawa, podczas którego omawiano możliwości zaangażowania Intek w życie społeczne. Takie spotkania planowane są raz do roku.

Grupa konsekwentnie będzie dążyć do coraz szerszego angażowania lokalnych społeczności, także poprzez komunikację i współpracę z samorządami jak np. Urząd Miasta Lubawa (Intek) czy Urząd Gminy Zblewo (Dekpol Steel).

Zarząd Dekpol Deweloper jest na bieżąco informowany o grupach kluczowych interesariuszy, charakterze i zakresie ich zaangażowania w procesy projektowe i budowlane w trakcie spotkań prezentujących Zarządowi postępy prac na danej inwestycji. Częstotliwość spotkań z Zarządem każdorazowo dopasowana jest do sytuacji w danym projekcie.

## (S4.SBM-2) Konsumenci i użytkownicy końcowi

Klienci indywidualni, jako konsumenci i użytkownicy końcowi, występują wyłącznie w segmencie deweloperskim. Występują też potencjalni klienci, czyli osoby fizyczne, które mogłyby być klientami, ale albo nie podjęły jeszcze decyzji o zakupie, albo wybrali oferty konkurencyjne. Dekpol Deweloper z przeprowadza ankietowe oceny satysfakcji klientów

(użytkowników końcowych) na każdym etapie sprzedaży oraz prowadzi stały dialog dotyczący warunków umowy, oferty, a także procesu rozpatrywania i eliminacji zgłoszonych usterek.

Dodatkowo w segmencie deweloperskim na bieżąco monitorowane są media społecznościowe, gdzie analizowane i adresowane są uwagi konsumentów i użytkowników końcowych.

Zarząd spółki, podobnie jak w przypadku dotkniętych społeczności, jest regularnie informowany o opiniach i oczekiwaniach użytkowników końcowych i konsumentów. Informacje te przekazywane są m.in. poprzez prezentację wyników badań satysfakcji (NPS) oraz raportów dotyczących realizacji działań w zakresie rękojmi. Częstotliwość sporządzania raportów dostosowywana jest do specyfiki i potrzeb danej sytuacji.

## Organy zarządzające i nadzorujące, w tym Właściciele

Interesariusze z tej grupy w 2024 roku zostali zaproszeni do udziału w już wspomnianej ankiecie dotyczącej wpływu na zrównoważony rozwój.

## Inwestorzy

Jako inwestorów Organizacja uznaje akcjonariuszy i obligatariuszy.

Kontakt z tą grupą interesariuszy odbywa się głównie przez stronę internetową, gdzie w relacjach inwestorskich publikowane są raporty bieżące i okresowe, w tym sprawozdanie zrównoważonego rozwoju. Organizowane są także kwartalne spotkania z inwestorami.

Inwestorzy nie tylko kształtują decyzje i rozwój Grupy, ale także mają konkretne oczekiwania. Dlatego kluczowe jest dostarczanie im rzetelnych, przejrzystych i terminowych informacji, zapewniając jednocześnie równy dostęp do danych, które mogą wpływać na ich decyzje inwestycyjne. Interesy i poglądy inwestorów widoczne są poprzez podejmowane przez nich decyzje, a te z kolei mają swoje odzwierciedlenie w strategii i działaniach Grupy.

## Instytucje finansowe

Przez tę kategorię Grupa dostrzega potrzeby banków, brokerów ubezpieczeniowych, domów maklerskie, firm leasingowych i faktoringowych. Są to bardzo istotne grupy interesariuszy, szczególnie w segmencie budowlano-deweloperskim. Realizowane projekty wymagają pozyskania finansowania zewnętrznego. Jest to też grupa wysoko zainteresowana kwestiami zrównoważonego rozwoju.

Opinie tej grupy interesariuszy są brane pod uwagę przy podejmowaniu strategicznych decyzji, nierzadko są one wskazywane także w kowenantach, do których spełnienia Grupa jest zobligowana w ramach zawieranych umów o współpracy.

*(SBM-3) Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki z strategią i z modelem biznesowym*

## **Istotny wpływ, ryzyko i szanse oraz ich interakcja ze strategią i modelem biznesowym (ESRS 2)**

Istotne wpływy, ryzyka i szanse zostały zidentyfikowane, zgodnie z wymogami ujawnienia ESRS. Przedstawia je poniższa tabela.

Wśród wpływów, ryzyk i szans zidentyfikowano jedno ujawnienie specyficzne dla organizacji tj. działalność Fundacji Dekpol w ramach standardu S3-Dotknięte społeczności.

| IRO*                                                                                                                                       | Sposób, w jaki istotny wpływ oddziałuje lub może oddziaływać na ludzi lub środowisko | Czy i w jaki sposób wpływy wynikają ze strategii i modelu biznesowego lub są z nimi powiązane                                                                                                                                        | Perspektywa czasowa** | Opis IRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Obszary działalności oraz umiejscowienie w łańcuchu wartości*** |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| * I-wpływ; R-ryzyko; O-szansa                                                                                                              |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
| ** KT- krótkoterminowa; ŚT – średnioterminowa; DT - długoterminowa                                                                         |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
| *** OW - Operacje własne; VC-U - łańcuch wartości wyższego szczebla; VC-D - łańcuch wartości niższego szczebla                             |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
| ESRS E1                                                                                                                                    |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
| Przystosowanie się do zmiany klimatu                                                                                                       |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
| Szansa wynikająca z zwiększenia finansowania zrównoważonych projektów, co prowadzi do zwiększenia konkurencyjności i innowacyjności firmy. |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      | KT, ŚT, DT            | Zwiększenie finansowania zrównoważonych projektów - dzięki przystosowaniu produktów i procesów do zrównoważonego rozwoju przez organizację objętą dyrektywą CSRD, Dekpol może uzyskać łatwiejszy dostęp do "zielonego" finansowania, np. w formie "zielonych" obligacji lub preferencyjnych kredytów, co pomoże w zwiększeniu konkurencyjności i innowacyjności firmy.                                                                                                              | OW                                                              |
| Łagodzenie zmiany klimatu                                                                                                                  |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
| Ryzyko przejścia związane z wyższymi kosztami inwestycji budownictwa zrównoważonego                                                        |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      | KT, ŚT                | Budownictwo zrównoważone może wiązać się z wyższymi kosztami inwestycyjnymi związanymi z jakością materiałów, ekspertyzą, certyfikacją itp.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | OW + VC-U + VC-D                                                |
| Negatywny wpływ wynikający z wysokiego poziomu emisji                                                                                      | Wpływ ten może oddziaływać na lokalne społeczności, zagrażając ich zdrowiu.          | Jest on ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie duży nacisk na reputację w swoich relacjach biznesowych, w tym dbałość o minimalizację negatywnych skutków swoich inwestycji na lokalne społeczności. | KT, ŚT                | Branża budowlana cechuje się znacznym śladem węglowym związanym z wykorzystaniem materiałów                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | OW + VC-U + VC-D                                                |
| Energia                                                                                                                                    |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
| Ryzyko zwiększających się cen zużycia energii                                                                                              |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      | KT, ŚT, DT            | Działalność Dekpolu jest zlokalizowana w Polsce, która również zmaga się z ryzykiem związanym ze zmiennością cen energii. Wzrost cen energii, będący wynikiem zmian w polityce energetycznej, fluktuacji rynkowych lub sytuacji geopolitycznych, może wpłynąć na koszty operacyjne. Wysokie koszty energii mogą prowadzić do wzrostu kosztów produkcji. Wzrost i zmienność cen energii, mają bezpośredni wpływ na koszty wytworzenia produktów, będących komponentami do produkcji. | OW + VC-U + VC-D                                                |

|                                                             |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Ryzyko przejścia                                            |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | KT, ŚT, DT | Inwestycje w odnawialne i bardziej zrównoważone źródła energii wiąże się z wysokimi nakładami finansowymi związanymi z jakością materiałów, ekspertyzą, a także wdrożeniem nowych technik.                                                                                                                                                                                                         | OW + VC-U + VC-D |
| Negatywny wpływ wynikający z wysokiego zużycia energii      | Wysokie zużycie energii, szczególnie ze źródeł kopalnych, oddziałuje negatywnie zarówno na środowisko jak i społeczeństwo poprzez emisje gazów cieplarnianych. | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy który zakłada obniżanie zużycia energii poprzez optymalizację procesów a także przechodzenie na jej odnawialne źródła.                                                                                           | KT, ŚT, DT | Działalność Dekpolu jest związana z wysokim zużyciem energii, od produkcji materiałów budowlanych, przez proces budowy aż do eksploatacji budynków.                                                                                                                                                                                                                                                | OW + VC-U + VC-D |
| Potencjalny negatywny wpływ inwestycji w Kombet             | Wysokie zużycie energii, szczególnie ze źródeł kopalnych, oddziałuje negatywnie zarówno na środowisko jak i społeczeństwo poprzez emisje gazów cieplarnianych. | Choć strategia i model biznesowy Grupy zakładają obniżanie zużycia energii, jednakże modernizacja zakładów i automatyzacja procesów choć z jednej strony wiązać się będzie ze zwiększonym zapotrzebowaniem na energię, z drugiej strony spowoduje wydajniejsze jej wykorzystanie. | KT, ŚT, DT | W Spółce Kombet w 2026 r. planowana jest budowa hal produkcyjnych, gdzie zostanie wprowadzona automatyzacja procesów i zostaną wdrożone nowe technologie. Wiąże się to jednak z dużym zapotrzebowaniem na energię.                                                                                                                                                                                 | OW + VC-D        |
| Szansa wynikająca ze zwiększenia efektywności energetycznej |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | KT, ŚT, DT | Optymalizacja procesów produkcyjnych oraz inwestycje w energooszczędne maszyny w celu zwiększenia efektywności energetycznej może prowadzić do oszczędności i zmniejszenia śladu węglowego.                                                                                                                                                                                                        | OW + VC-D        |
| <b>ESRS E2</b>                                              |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |
| <b>Zanieczyszczenie powietrza</b>                           |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |
| Ryzyko regulacyjne                                          |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | KT, ŚT, DT | W przypadku wprowadzenia nowych norm emisji zanieczyszczeń powietrza konieczne będą dodatkowe koszty związane z opłatami za emisje, a także z dostosowaniem istniejącej technologii do nowych norm (koszty modernizacji i dostosowania procesów produkcyjnych). Ponadto, w przypadku niespełniania norm związanych z emitowanymi zanieczyszczeniami na spółkę mogą zostać nałożone kary finansowe. | OW + VC-U + VC-D |
| Negatywny wpływ na zanieczyszczenie powietrza               | Negatywny wpływ, oddziałuje zarówno na środowisko jak i społeczeństwo poprzez ryzyko utraty zdrowia lokalnych społeczności.                                    | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy bowiem Grupa dążąc do optymalizacji procesów jednocześnie bierze pod uwagę także aspekt środowiskowy w tym ograniczanie zanieczyszczeń odprowadzanych do powietrza.                                              | KT, ŚT, DT | Produkcja materiałów budowlanych oraz proces budowlany wiąże się ze znaczącymi zanieczyszczeniami powietrza. W szczególności do zanieczyszczenia powietrza przyczyniają się procesy lakiernicze w lakierniach DK Steel, DK Intek, Betpref.                                                                                                                                                         | OW + VC-U + VC-D |

| ESRS E4                                                                             |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Bezpośrednie czynniki wpływu na utratę bioróżnorodności - Bezpośrednia eksploatacja |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
| Ryzyko operacyjne                                                                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             | KT, ŚT, DT | Spółka Dekpol Deweloper może być zobowiązana do podjęcia kosztownych działań kompensacyjnych swój negatywny wpływ, takich jak tworzenie obszarów zastępczych lub inwestowanie w programy ochrony bioróżnorodności, co zwiększa obciążenia finansowe firmy.                                                                                                                                                                                                    | OW             |
| Negatywny wpływ na krajobraz przyrodniczy                                           | Negatywny wpływ oddziałuje głównie na środowisko (ryzyko nieodwracalnych strat w bioróżnorodności).           | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która kładzie nacisk na swoją reputację. Wszelkie projekty inwestycyjne realizowane są w ścisłej zgodności z wymaganiami prawa w tym dotyczącymi ochrony bioróżnorodności. | KT, ŚT, DT | Realizacja inwestycji przez spółkę Dekpol Deweloper przekształca krajobraz przyrodniczy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | OW             |
| ESRS E5                                                                             |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
| Zasoby wprowadzane, w tym wykorzystanie zasobów                                     |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
| Ryzyko regulacyjne (w tym operacyjne)                                               |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             | KT, ŚT     | W związku z globalnym naciskiem na zrównoważony rozwój i gospodarkę o obiegu zamkniętym, mogą pojawić się bardziej rygorystyczne przepisy dotyczące ograniczania zużycia surowców naturalnych oraz poprawy efektywności materiałowej. Dekpol może napotkać konieczność dostosowania się do norm, które nakładają ograniczenia na wykorzystywanie zasobów nieodnawialnych lub surowców mających duży ślad węglowy.                                             | OW+VC-U + VC-D |
| Ryzyko ekonomiczne                                                                  |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                             | KT, ŚT     | Duże wykorzystanie surowców naturalnych w sektorze budowlanym może być zagrożone przez globalne niedobory tych surowców. Ryzyka związane z niestabilnością dostaw, zmianami cen lub ograniczoną dostępnością mogą znacząco wpłynąć na koszty produkcji oraz terminowość dostaw. Ponadto, fluktuacje cen surowców, mogą prowadzić do wzrostu kosztów produkcji. Zwiększenie kosztów zasobów, może wpłynąć na marże zysku firmy i jej konkurencyjność na rynku. | OW+VC-U + VC-D |
| Negatywny wpływ w zakresie wykorzystania surowców                                   | Negatywny wpływ oddziałuje na środowisko poprzez wykorzystanie surowców co może doprowadzić do ich niedoboru. | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która kładzie nacisk na racjonalną gospodarkę materiałami w tym na dobór odpowiednich, często certyfikowanych materiałów.                                                  | KT, ŚT     | Sektor budowlany jest sektorem zasobochłonnym. Dekpol ma negatywny wpływ na wykorzystanie surowców z powodu wykorzystywania znacznej ilości surowców niepochodzących z recyklingu.                                                                                                                                                                                                                                                                            | OW+VC-U + VC-D |

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Szansa wynikająca z ponownego wykorzystania surowców i materiałów                             |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                | KT, ŚT     | Oszczędności wynikające z ponownego wykorzystania surowców i materiałów.                                                                                                                                                                                                       | OW+VC-U + VC-D |
| <b>Zasoby odprowadzane związane z produktami i usługami</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |
| Pozytywny wpływ konstrukcji żelbetonowych                                                     | Wpływ ten oddziałuje głównie na środowisko ale także częściowo na społeczeństwo bowiem konstrukcje żelbetonowe charakteryzują się dużą trwałością przez co mieszkańcy budynku dłużej mogą go bezpiecznie użytkować | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która stale poszukuje nowych rozwiązań celem zwiększenia satysfakcji swoich klientów ale także dbałości o środowisko.                         | KT, ŚT, DT | Konstrukcje żelbetonowe są bardziej trwałe niż konstrukcje wykonane z cegły, co przy rozbiórkach pozwala na ponowne wykorzystanie materiału i umożliwia łatwą rearanżację przestrzeni.                                                                                         | OW             |
| Szansa wynikająca z projektowania inwestycji w oparciu o zasady gospodarki obiegu zamkniętego |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                | KT, ŚT, DT | Projektowanie inwestycji w oparciu o zasady gospodarki obiegu zamkniętego                                                                                                                                                                                                      | OW             |
| <b>Odpady</b>                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |
| Negatywny wpływ związany z odpadami                                                           | Wpływ ten oddziałuje głównie na środowisko poprzez generowanie dużej ilości odpadów, tak na etapie produkcji jak też po zakończeniu użytkowania produktów, w tym odpadów których nie można poddać recyklingowi..   | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która kładzie nacisk na racjonalną gospodarkę materiałami w tym na minimalizację odpadów, ich odpowiedzialne segregowanie i zagospodarowanie. | KT, ŚT     | Dekpol generuje duże ilości odpadów, w tym trudno recyklingowalnych i niebezpiecznych.                                                                                                                                                                                         | OW+VC-U + VC-D |
| Gospodarowanie odpadami przez podwykonawców                                                   | Pozytywny wpływ oddziałuje głównie na środowisko poprzez dbałość o właściwą gospodarkę odpadami w łańcuchu dostaw przez co większa ich część może zostać ponownie przetworzona i użyta                             | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która kładzie nacisk na dbałość o środowisko również i w swoich relacjach z podwykonawcami.                                                   | KT, ŚT     | Zapisy umów z podwykonawcami często nakładają na nich obowiązek odpowiedzialnego zagospodarowania odpadów, Używane kruszywo w całości pochodzi z procesów recyklingu, co wynika z właściwości tego surowca, a w Betpref - ZPP, kruszywo pochodzące z odpadów poprodukcyjnych.  | OW+VC-U + VC-D |
| Rekultywacja terenów z wykorzystaniem wydobywanej warstwy gleby i segregacja odpadów          | Pozytywny wpływ oddziałuje głównie na środowisko bowiem część wydobytej w toku prac budowlanych gleby zostaje ponownie wykorzystana przez co ogranicza się ilość odpadów.                                          | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która kładzie nacisk na dbałość o środowisko.                                                                                                 | KT, ŚT     | Wydobywana warstwa gleby w czasie inwestycji wykorzystywana jest do rekultywacji terenów zmienionych podczas prac oraz do kształtowania obszarów zieleni. W każdej spółce obecna jest dedykowana osoba odpowiedzialna za precyzyjne segregowanie odpadów według ich kategorii. | OW+VC-U + VC-D |

|                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Szansa wynikająca z efektywności gospodarki o obiegu zamkniętym  |                                                                               |                                                                                                                                                 | KT, ŚT     | Inwestycje w technologie zwiększające efektywność wykorzystania surowców, mogą pomóc w obniżeniu kosztów materiałowych oraz zmniejszeniu ilości odpadów. Wprowadzenie systemów zarządzania, które ograniczają straty materiałowe, może poprawić wyniki operacyjne i finansowe firmy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | OW+VC-U + VC-D |
| <b>ESRS S1</b>                                                   |                                                                               |                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |
| <b>Warunki pracy - Bezpieczeństwo zatrudnienia</b>               |                                                                               |                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |
| Ryzyko dużej rotacji na rynku pracy                              |                                                                               |                                                                                                                                                 | KT, ŚT, DT | Gorsze warunki pracy, takie jak brak odpowiedniego wynagrodzenia, niewystarczające szkolenia lub niska jakość środowiska pracy, mogą prowadzić do rotacji pracowników. Wysoka rotacja generuje dodatkowe koszty związane z rekrutacją, szkoleniem oraz wdrażaniem nowych pracowników, co może wpływać na efektywność operacyjną. Dodatkowo, zmieniające się wymagania rynku pracy mogą prowadzić do presji na podnoszenie płac.                                                                                                                                                                                                                                                                 | OW             |
| <b>Warunki pracy - Czas pracy</b>                                |                                                                               |                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |
| Rzeczywisty pozytywny wpływ związany z modelem czasu pracy       | Pozytywny wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku własne zasoby pracownicze. | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która zdaje sobie sprawę jak ważne są zasoby ludzkie dla funkcjonowania firmy. | KT, ŚT, DT | Elastyczne godziny pracy (rozpoczęcia pracy od 7 do xx) Uregulowane w Regulaminie Pracy (zacząć od 7- 10) + model pracy hybrydowej (24 dni pracy zdalnej + 1 dzień w tygodniu pracy zdalnej + 1 dzień w tygodniu z harmonogramu) + praca zmianowa Steel i Intek oraz Betpref Toruń                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | OW             |
| Szansa związana z efektywnym zarządzaniem zasobami ludzkimi      |                                                                               |                                                                                                                                                 | KT, ŚT, DT | Wprowadzenie elastycznych godzin pracy, pracy zdalnej dla części pracowników administracyjnych oraz programów wsparcia równowagi między pracą a życiem prywatnym może przyciągnąć młode talenty, które coraz częściej oczekują większej elastyczności od pracodawcy. Może to zwiększyć atrakcyjność Dekpolu na rynku pracy. Ponadto, inwestowanie w automatyzację i robotyzację procesów produkcyjnych może zmniejszyć zapotrzebowanie na pracę fizyczną w trudnych warunkach, co przyczyni się do poprawy bezpieczeństwa i zmniejszenia ryzyka wypadków. Automatyzacja może również zwiększyć wydajność produkcji oraz umożliwić przekwalifikowanie pracowników na bardziej zaawansowane role. | OW             |
| <b>Warunki pracy - Adekwatna płaca</b>                           |                                                                               |                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |
| Rzeczywisty pozytywny wpływ związany z adekwatnym wynagrodzeniem | Pozytywny wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku własne zasoby pracownicze. | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która zdaje sobie sprawę jak ważne są zasoby ludzkie dla funkcjonowania firmy. | KT, ŚT, DT | Atrakcyjne, konkurencyjne wynagrodzenia i regularne przeglądy wynagrodzeń: Dekpol Budownictwo, Dekpol Deweloper , System premiowy: Dekpol Budownictwo, Dekpol SA, Kombet, Dekpol Deweloper; Programy wellbeingowe: Dekpol Budownictwo, Ubezpieczenie na życie, Prywatna opieka medyczna Luxmed-wszystkie spółki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | OW             |

|                                                                                                                                        |                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ryzyko niedoboru wykwalifikowanych pracowników                                                                                         |                                                                               |                                                                                                                                                                                                  | KT, ŚT, DT | Branża budowlana i w przemysł ciężki wymagają zarówno pracowników fizycznych, jak również wysoko wykwalifikowanej siły roboczej, a brak dostępu do takich pracowników może znacząco wpłynąć na jakość produkcji i terminowość realizacji projektów. Problem ten może się nasilać w obliczu starzejącej się populacji oraz ograniczonej liczby młodych osób wchodzących na rynek pracy w sektorze technicznym. Ponadto, aby zatrzymać i przyciągnąć wykwalifikowanych pracowników, firma może być zmuszona do oferowania konkurencyjnych wynagrodzeń i benefitów, co zwiększa koszty operacyjne. | OW |
| <b>Warunki pracy - Bezpieczeństwo i higiena pracy</b>                                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Rzeczywisty pozytywny wpływ dzięki wysokim standardom BHP                                                                              | Pozytywny wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku własne zasoby pracownicze. | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która zdaje sobie sprawę jak ważne są zasoby ludzkie dla funkcjonowania firmy.                                                  | KT, ŚT, DT | Grupa podejmuje wiele inicjatyw na rzecz BHP na budowach: szkolenia pozaustawowe, konkursy Buduj Bezpiecznie (PIP), kampania Miejsiąc Bezpieczeństwa, Kwadrans BHP, regularne raporty BHP powiązane z premiami, w ramach ocen okresowych sekcja BHP-zaangażowanie pracownika w przestrzeganie BHP, spada liczba wypadków (głównie lekkie), Konkursy PIP- 4 z 5 budów nagrodzone; szkolenia uwzględniające BHP, Platforma szkoleniowa w przygotowaniu.                                                                                                                                           | OW |
| Rzeczywisty negatywny wpływ związany z obszarem BHP                                                                                    | Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku własne zasoby pracownicze.           | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy. Jest to incydentalne zdarzenie.                                                                                            | KT, ŚT, DT | 1 wypadek śmiertelny: Dekpol Steel;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | OW |
| <b>Warunki pracy - Wolność zrzeszania się, istnienie rad zakładowych oraz prawa pracowników do informacji, konsultacji</b>             |                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Rzeczywisty negatywny wpływ związany z brakiem przedstawicieli załogi                                                                  | Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku własne zasoby pracownicze.           | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy. Jest to czasowa sytuacja.                                                                                                  | KT         | Brak przedstawiciela załogi w większości spółek (2025: D.Deweloper, DEKPOL SA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | OW |
| <b>Równe traktowanie i równość szans dla wszystkich - Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości</b> |                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
| Rzeczywisty negatywny wpływ związany z równouprawnieniem                                                                               | Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku własne zasoby pracownicze.           | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy. Model biznesowy Grupy zakłada równe szanse przy zatrudnianiu, dostępie do szkoleń i rozwoju zawodowego swoich pracowników. | KT, ŚT     | Brak polityki różnorodności, czy DEI w Grupie, (średnioterminowo plan wdrożenia); Brak programów rozwojowych dedykowanych dla kobiet; Brak kobiet w Radach Nadzorczych; Brak kobiet w Zarządach większości spółek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | OW |
| Ryzyko ograniczenia dostępu do zewnętrznego finansowania i kontraktów oraz spełnienia wymogów scoringowych                             |                                                                               |                                                                                                                                                                                                  | KT, ŚT     | Coraz więcej inwestorów, klientów i banków wymaga, aby firmy, z którymi współpracują, przestrzegały standardów równości i różnorodności. Nieprzestrzeganie tych standardów oraz brak raportowania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | OW |

|                                                                                                                       |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                                                                                                                       |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |            | podstawowych wskaźników z tego obszaru może ograniczyć dostęp do nowych rynków i źródeł finansowania.                                                                                                                                                                                                                                                  |      |
| <b>Równe traktowanie i równość szans dla wszystkich - Szkolenia i rozwój umiejętności</b>                             |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
| Rzeczywisty pozytywny wpływ związany z dostępem do szkoleń                                                            | Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku własne zasoby pracowników.             | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która zdaje sobie sprawę jak ważne są wykwalifikowane zasoby ludzkie dla funkcjonowania firmy i jak istotna jest lojalność pracowników i identyfikacja z celami organizacji. | KT, ŚT, DT | Dostęp do szkoleń równy dla wszystkich, rozwój kompetencji pracowników - wszystkie spółki; Szkolenia onboardingowe: Dekpol Budownictwo                                                                                                                                                                                                                 | OW   |
| Szansa związana z inwestowaniem w szkolenia i rozwój pracowników                                                      |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               | KT, ŚT, DT | Inwestowanie w rozwój pracowników poprzez szkolenia, kursy specjalistyczne i programy podnoszenia kwalifikacji może zwiększyć ich zaangażowanie, efektywność i lojalność wobec firmy. Wykwalifikowani pracownicy mogą lepiej odpowiadać na wyzwania związane z technologiami w sektorze budowlanym i przemyśle ciężkim oraz podnosić jakość produkcji. | OW   |
| <b>ESRS S2</b>                                                                                                        |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
| <b>Warunki pracy - Czas pracy</b>                                                                                     |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
| Potencjalny negatywny wpływ na czas pracy osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości                                 | Wpływ może oddziaływać na ludzi, w tym wypadku pracowników w łańcuchu wartości. | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która jasno wskazuje w swoich zasadach brak tolerancji dla tego typu działań w swoich relacjach biznesowych.                                                             | KT, ŚT     | Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Dekpol może być źródłem negatywnego wpływu na czas pracy i wynagrodzenie pracowników w łańcuchu wartości.                                                                                                                                                                                         | VC-U |
| <b>Warunki pracy - Adekwatna płaca</b>                                                                                |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
| Potencjalny negatywny wpływ na wynagrodzenie osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości                              | Wpływ może oddziaływać na ludzi, w tym wypadku pracowników w łańcuchu wartości. | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która jasno wskazuje w swoich zasadach brak tolerancji dla tego typu działań w swoich relacjach biznesowych.                                                             | KT, ŚT     | Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Dekpol może być źródłem negatywnego wpływu na czas pracy i wynagrodzenie pracowników w łańcuchu wartości.                                                                                                                                                                                         | VC-U |
| <b>Warunki pracy - Bezpieczeństwo i higiena pracy</b>                                                                 |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
| Rzeczywisty pozytywny wpływ związany z szerokim zakresem działań w obszarze bezpieczeństwa i higieny pracy wobec osób | Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku pracowników podwykonawców.             | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która zdaje sobie sprawę                                                                                                                                                     | KT, ŚT, DT | Szeroki zakres działań w zakresie pracowników w VC - podwykonawców na własnych budowach; firm transportowych, ocena dostawców pod kątem BHP i inne.                                                                                                                                                                                                    | VC-U |

|                                                                                                                                        |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| wykonujących pracę w łańcuchu wartości                                                                                                 |                                                                                 | jak ważne są zasoby ludzkie, także w łańcuchu wartości.                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
| Ryzyko niewłaściwych warunków pracy i naruszeń przepisów BHP w łańcuchu dostaw                                                         |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             | KT, ŚT, DT | Niedostosowanie się do przepisów dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy może prowadzić do wypadków, które nie tylko przerwą proces produkcyjny w całym łańcuchu dostaw, ale również wpłyną na reputację zarówno dostawcy, jak i jego partnerów biznesowych i klientów.                   | VC-U |
| <b>Równe traktowanie i równość szans dla wszystkich - Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości</b> |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
| Potencjalny pozytywny wpływ w obszarze wzmocnienia standardów pracy                                                                    | Wpływ może oddziaływać na ludzi, w tym wypadku pracowników w łańcuchu wartości. | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która zdaje sobie sprawę jak ważne są zasoby ludzkie, także w łańcuchu wartości.                                                                                           | ŚT, DT     | Poprzez wprowadzanie audytów socjalnych w łańcuchu wartości i przystąpienie do organizacji branżowej działającej na rzecz wzmocnienia standardów pracy u dostawców z Chin.                                                                                                                   | VC-U |
| Szansa reputacyjna oraz szansa pozyskania zewnętrznego finansowania                                                                    |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             | ŚT, DT     | Grupa Depol będzie weryfikowała owe warunki, co stwarza możliwość uwzględniania procesu w deklaracjach w celu pozyskania zewnętrznego finansowania.                                                                                                                                          | VC-U |
| <b>Inne prawa związane z pracą - Praca dzieci oraz Praca Przymusowa</b>                                                                |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
| Potencjalny negatywny wpływ na prawa człowieka w krajach dostawców                                                                     | Wpływ może oddziaływać na ludzi, w tym wypadku pracowników w łańcuchu wartości. | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym grupy która jasno wskazuje w swoich zasadach brak tolerancji dla tego typu działań w swoich relacjach biznesowych.                                                           | ŚT, DT     | Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Depol może być źródłem negatywnego wpływu na prawa człowieka w krajach dostawców, w tym w zakresie pracy dzieci i pracy przymusowej.[7] [8]                                                                                             | VC-U |
| Szansa reputacyjna oraz szansa pozyskania zewnętrznego finansowania                                                                    |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             | ŚT, DT     | Szansa reputacyjna w związku z tym, że Depol będzie weryfikował owe warunki i będzie mógł uwzględnić taki proces w deklaracjach w celu pozyskania zewnętrznego finansowania.                                                                                                                 | VC-U |
| <b>ESRS S3</b>                                                                                                                         |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
| <b>Prawa gospodarcze, społeczne i kulturalne społeczności - Odpowiednie warunki mieszkaniowe</b>                                       |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
| Rzeczywisty negatywny wpływ na lokalne społeczności związany z uciążliwością budów                                                     | Wpływ oddziałuje na lokalne społeczności prowadzonych działalności.             | Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie duży nacisk na reputację w swoich relacjach biznesowych, w tym dbałość o minimalizację negatywnych skutków swoich inwestycji na lokalne społeczności. | KT, ŚT, DT | Uciążliwości związane z budową i produkcją ; Zdarzają się sprzeczności lokalnej społeczności wobec realizowanych inwestycji budowlanych (projekt Solmarina ) ; Betpref: emisje do środowiska (pyły, gazy, LZO); hałas z transportu blach w nocy (wyeliminowany-przeniesiony na ranną zmianę) | OW   |

|                                                                                                  |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Ryzyko zagrożenia dla bezpieczeństwa lokalnych społeczności                                      | Wpływ oddziałuje na lokalne społeczności prowadzonych działalności.                                   | Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie duży nacisk na reputację w swoich relacjach biznesowych, w tym dbałość o minimalizację negatywnych skutków swoich inwestycji na lokalne społeczności. | KT, ŚT, DT | Zakłady produkcyjne i placы budów mogą stanowić zagrożenie dla bezpieczeństwa lokalnych mieszkańców, zwłaszcza w przypadku awarii technicznych, pożarów czy wycieków substancji chemicznych. Niewystarczające środki bezpieczeństwa mogą prowadzić do wypadków o dużym zasięgu, co generuje poniesienie kosztów w celu działań naprawczych, a także poniesionych kar. | OW   |
| <b>Entity specific - Działalność Fundacji</b>                                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |
| Pozytywny rzeczywisty wpływ dzięki działalności Fundacji                                         | Wpływ oddziałuje na własne zasoby pracownicze oraz na lokalne społeczności prowadzonych działalności. | Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która dąży do odpowiedzialnego prowadzenia biznesu                                                                                                                  | KT, ŚT, DT | Działalność Fundacji Dekpol (od 2024 r) na rzecz pracowników i społeczności lokalnych; Integracja pracowników, akcje społeczne, charytatywne;                                                                                                                                                                                                                         | VC-D |
| Szansa reputacyjna związana z działalnością Fundacji                                             |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             | KT, ŚT, DT | Szansa reputacyjna związana z działalnością fundacji Dekpol                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | VC-D |
| <b>ESRS S4</b>                                                                                   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |
| <b>Wpływy na konsumentów lub użytkowników końcowych związane z informacjami - Prywatność</b>     |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |
| Potencjalny negatywny wpływ w zakresie ochrony danych osobowych konsumentów                      | Wpływ oddziałuje na własne zasoby pracownicze oraz na konsumentów i użytkowników końcowych.           | Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie nacisk na budowanie pozytywnych relacji z interesariuszami, w tym poprzez dbałość o ochronę ich danych osobowych.                                     | ŚT, DT     | Potencjalny negatywny wpływ w zakresie ochrony danych osobowych konsumentów                                                                                                                                                                                                                                                                                           | OW   |
| Ryzyko regulacyjne oraz reputacyjne                                                              |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             | ŚT, DT     | Firma może przetwarzać dane osobowe swoich klientów lub użytkowników końcowych i konsumentów (kupujących mieszkania). Brak odpowiednich zabezpieczeń lub nieprzestrzeganie przepisów o ochronie danych (np. RODO) może prowadzić do naruszeń prywatności, co skutkuje ryzykiem wycieku danych, sankcji prawnych i szkód reputacyjnych.                                | OW   |
| <b>Bezpieczeństwo osobiste konsumentów lub użytkowników końcowych - Bezpieczeństwo i zdrowie</b> |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |
| Pozytywny rzeczywisty wpływ w obszarze bezpieczeństwa i zdrowia konsumentów                      | Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku na konsumentów i użytkowników końcowych.                     | Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie nacisk odpowiednią jakość i bezpieczeństwo swoich produktów.                                                                                          | KT, ŚT, DT | Planowane ustandaryzowanie projektów by ulepszać produkty na podstawie doświadczeń; standardy te będą uwzględniać kwestie ESG - preferencja rozwiązań prośrodowiskowych i prospołecznych; cały czas pojawiają się nowe technologie Grupa Dekpol planuje wdrażać                                                                                                       | OW   |

|                                                                              |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Ryzyko wypadkowości                                                          |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     | KT, ŚT, DT | W branży deweloperskiej i budowlanej istnieje podwyższone ryzyko związane z wypadkami na placu budowy lub niewłaściwym użytkowaniem obiektów przez końcowych użytkowników. Wadliwa konstrukcja, złe wykonanie lub niskiej jakości materiały mogą prowadzić do wypadków (np. upadki, zawalenia się konstrukcji), co z kolei może prowadzić do poważnych roszczeń odszkodowawczych.                                                                                                     | OW        |
| Szansa budowania przewagi konkurencyjnej poprzez jakość i bezpieczeństwo     | Wpływ oddziałuje na ludzi, w tym wypadku na konsumentów i użytkowników końcowych.                     | Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie nacisk na jakość i bezpieczeństwo swoich produktów ( w tym poprzez wdrożenie standardów ISO). | KT, ŚT, DT | Grupa Dekpol może zyskać przewagę rynkową dzięki wysokiej jakości produktów i dbałości o bezpieczeństwo użytkowników końcowych. Oferowanie bezpiecznych, solidnych i trwałych produktów, zarówno w sektorze budowlanym, jak i produkcyjnym, może przyciągnąć bardziej wymagających klientów. Możliwość zwiększenia sprzedaży i lojalności klientów, wyższe marże dzięki produktom o lepszej renomie, a także łatwiejszy dostęp do większych, bardziej prestiżowych kontraktów.        | OW + VC-D |
| <b>ESRS G1</b>                                                               |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |
| <b>Kultura korporacyjna</b>                                                  |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |
| Rzeczywisty negatywny wpływ związany z kulturą korporacyjną                  | Wpływ oddziałuje na ludzi – interesariuszy Grupy.                                                     | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie duży nacisk na etyczne prowadzenie biznesu. Jest to sytuacja tymczasowa.                         | KT, ŚT     | Brak szkoleń, brak procedur, brak działu compliance, brak wiedzy managerów o kulturze korporacyjnej, brak wartości na poziomie grupy (plan na 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | OW        |
| Ryzyko regulacyjne                                                           |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     | KT, ŚT     | Niedostosowanie raportów zgodnie z CSRD/ESRS może skutkować brakiem transparentności w oczach banków i inwestorów.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | OW        |
| <b>Ochrona sygnalistów</b>                                                   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |
| Rzeczywisty negatywny wpływ związany z brakiem procedury ochrony sygnalistów | Wpływ oddziałuje na ludzi – własne zasoby pracownicze a także innych, mających związek z organizacją. | Wpływ ten nie jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie duży nacisk na etyczne prowadzenie biznesu. Jest to sytuacja tymczasowa.                         | KT, ŚT     | Brak, pomimo braku procedury w I półroczu 2024 r. zgłoszenia nie były ignorowane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | OW        |
| Ryzyko regulacyjne i finansowe                                               |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     | KT, ŚT     | Niezgodność z regulacjami dotyczącymi ochrony sygnalistów może prowadzić do kar finansowych, a także do procesów sądowych ze strony poszkodowanych pracowników. Ponadto, jeśli firma nie wdroży skutecznych mechanizmów ochrony sygnalistów, pracownicy mogą obawiać się zgłaszania nieprawidłowości. To może prowadzić do ukrywania działań niezgodnych z prawem lub etyką, takich jak oszustwa finansowe, niewłaściwe praktyki ekologiczne lub nadużycia w stosunku do pracowników. | OW        |
| <b>Zarządzanie relacjami z dostawcami, w tym praktyki płatnicze</b>          |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |

|                                                                    |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rzeczywisty negatywny wpływ związany z opóźnieniami w płatnościach | Wpływ oddziałuje na ludzi – w tym wypadku dostawców i podwykonawców organizacji. | Wpływ ten jest powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy która kładzie duży nacisk na etyczne prowadzenie biznesu i zgodność z przepisami prawa w tym ustawą o przeciwdziałaniu opóźnieniom w płatnościach. Jest to sytuacja przejściowa. | KT, ŚT | Zdarzają się opóźnienia w płatnościach, zatrzymywanie kaucji jako gwarancja wobec podwykonawców (zabezpieczenie)- Depol Budownictwo; opóźnienia wynikające z opóźnień u inwestora (współzależność płatności); niekiedy dłuższe procesy akceptacji.                                                                                           | OW |
| Ryzyko związane z opóźnieniami w płatnościach                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                   | KT, ŚT | Praktyki takie jak opóźnianie płatności wobec dostawców mogą negatywnie wpłynąć na relacje z partnerami biznesowymi, co może prowadzić do ograniczenia dostępności surowców lub zwiększenia ich cen. Ponadto, może to skutkować utratą zaufania ze strony dostawców i skłonić ich do poszukiwania bardziej stabilnych partnerów biznesowych. | OW |

## (IRO-1) Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych wpływów, ryzyk i szans

### (ESRS 2) Proces identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans

Proces identyfikacji i oceny istotnego wpływu, ryzyka i szans Grupy Kapitałowej opiera się na dogłębnej analizie jej działań, relacji biznesowych, obszarów geograficznych oraz innych czynników, które mogą powodować negatywny wpływ. Obejmuje to kompleksowy przegląd działalności, łańcucha dostaw i obecności na rynku w celu wskazania obszarów najbardziej narażonych na potencjalne zagrożenia, takie jak zmiany klimatyczne, niepokoje społeczne (w tym nieprzestrzeganie podstawowych praw człowieka) czy niestabilność gospodarcza. Spółka koncentruje się na zrozumieniu potencjalnych zagrożeń środowiskowych, społecznych i związanych z ładem korporacyjnym (ESG) w kontekście swojej działalności, w tym łańcucha dostaw, relacji z klientami oraz obecności na rynkach w różnych regionach geograficznych.

Proces ten został przeprowadzony zgodnie z wymogami CSRD oraz ESRS 1 i 2, a także w oparciu o odpowiedzi opublikowane w ramach sekcji Q&A na stronie internetowej EFRAG oraz wytyczne EFRAG.

#### Proces analizy podwójnej istotności składał się z 8 etapów:

1. Przeprowadzenie dokładnego przeglądu działalności biznesowej, obszarów geograficznych i sektorów, aby zrozumieć kontekst funkcjonowania Grupy Kapitałowej oraz zidentyfikować Cele Zrównoważonego Rozwoju (SDG), na które ma lub może mieć istotny wpływ – zarówno pozytywny, jak i negatywny. W pierwszej kolejności dokonano mapowania łańcucha wartości, aby zrozumieć, w jaki sposób działalność Spółki może wpływać na środowisko, społeczeństwo i ład korporacyjny (ESG) oraz jakie zagrożenia mogą wynikać z tej działalności.
2. Wstępna ocena kwestii zrównoważonego rozwoju pod kątem istotności wpływu, przeprowadzona z aktywnym zaangażowaniem wewnętrznych zasobów merytorycznych posiadających wiedzę na temat działalności Spółki i jej wpływów w aspektach środowiskowych, społecznych oraz ładu organizacyjnego. Każda kwestia była oceniana pod kątem wpływu rzeczywistego lub potencjalnego, pozytywnego lub negatywnego, a także prawdopodobieństwa i charakteru oddziaływania (w tym jego ewentualnej nieodwracalności). Analiza uwzględniała perspektywę krótko-, średnio- i długoterminową zgodnie z definicjami ESRS 1.
3. Wstępna ocena kwestii zrównoważonego rozwoju pod względem istotności finansowej, obejmująca identyfikację ryzyk i szans według skali i prawdopodobieństwa oddziaływania skutków finansowych oraz perspektyw czasowych. W ocenie tej także uczestniczyły osoby posiadające odpowiednie kompetencje merytoryczne. Przeprowadzono ocenę potencjalnych zagrożeń związanych z naruszeniem praw człowieka, np. w kontekście warunków pracy w łańcuchu dostaw, przyjmując najbardziej niekorzystny scenariusz w przypadku braku pełnej pewności co do przestrzegania standardów etycznych przez dostawców.

### Oceny wpływu oraz istotności finansowej

#### Analiza podwójnej istotności (dalej: DMA)

Przygotowania do analizy wymagały rozmów z osobami merytorycznymi oraz polegały na wiedzy koordynatorów. W procesie wykorzystano dedykowaną platformę analityczną, która pełniła funkcję wsparcia przy identyfikowaniu oraz porządkowaniu wpływów, ryzyk i szans. Każdy temat został przeanalizowany w odniesieniu do czterech kluczowych wymiarów:

- **Zakres oddziaływania** – ocenia, jak szeroko dany temat wpływa na otoczenie: liczbę zaangażowanych interesariuszy i obszar geograficzny. Im większy zasięg, tym wyższa ocena (0–5).

- **Skala wpływu** – uwzględniała siłę danego oddziaływania. W przypadku negatywnego wpływu oceniano rozmiar potencjalnych szkód, natomiast dla pozytywnego – poziom generowanej wartości. Oceniano w skali od 0 do 5.
- **Nieodwracalność skutków** – kryterium to dotyczyło wyłącznie wpływów negatywnych i odnosiło się do możliwości przywrócenia sytuacji sprzed zdarzenia, zarówno w kontekście środowiskowym, jak i społecznym i ładu korporacyjnego (np. naruszeń praw człowieka).
- **Prawdopodobieństwo wystąpienia** – stosowane przy ocenie potencjalnych wpływów, które jeszcze się nie zmaterializowały. Określa, czy dane zjawisko ma charakter hipotetyczny, czy istnieje wysokie ryzyko jego wystąpienia. Również punktowane w skali od 0 do 5.

## Ocena istotności finansowej

Ocena tematów z perspektywy ich potencjalnego wpływu finansowego była prowadzona na kolejnym etapie DMA. Za istotne uznano te kwestie, które mogą w zauważalny sposób oddziaływać na kondycję finansową organizacji – w tym m.in. na wynik operacyjny, płynność finansową, dostępność kapitału czy koszty finansowania.

Do analizy wykorzystano zarówno mierniki jakościowe i ilościowe, a ustalenie oceny po skali od 0 do 5 było prowadzone na podstawie doświadczenia poszczególnych koordynatorów oraz ich rozmów z osobami merytorycznymi w spółkach.

- **Ocena ilościowa (Skala skutków finansowych)** – uwzględniała wpływ danego ryzyka lub szansy na wynik działalności operacyjnej i była klasyfikowana w pięciostopniowej skali: 0–5
- **Ocena prawdopodobieństwa** – w przypadku szans analizowano, na ile dana możliwość może przyczynić się do wzmocnienia zdolności organizacji w realizacji jej celów strategicznych. Z kolei przy ocenie ryzyk brano pod uwagę, czy potencjalne zdarzenia na pewno prowadziłyby do zakłóceń w funkcjonowaniu firmy.

Cały proces został przeprowadzony z wykorzystaniem zewnętrznej platformy, w wyniku czego opracowano matrycę istotności oraz zidentyfikowano kluczowe podtematy wraz z przypisanymi ryzykami i szansami. W celu zapewnienia jak najwyższej dokładności, spotkania zostały zorganizowane na poziomie koordynatorów, a w razie potrzeby zapraszano również osoby posiadające wiedzę merytoryczną w danych obszarach.

Do tej pory nie została ustalona hierarchia poszczególnych wpływów, ryzyk i szans.

W zakresie procesu decyzyjnego oraz powiązanych procedur kontroli wewnętrznej, trwają prace nad stworzeniem narzędzi umożliwiających stosowanie oceny ryzyka w tym obszarze. Jest to pierwszy rok oceny ryzyka na podstawie analizy podwójnej istotności i włączenie wyników wykonanej pracy do istniejącego procesu decyzyjnego i powiązanych procedur kontroli wewnętrznej wymaga czasu.

4. W ramach procesu identyfikacji i oceny wpływu przeprowadzono także konsultacje z szerokim gronem interesariuszy, w tym pracownikami, dostawcami, klientami i instytucjami finansowymi. Wybrane grupy otrzymały ankiety (np. pracownicy, członkowie zarządu i rady nadzorczej, instytucje finansowe, kluczowi dostawcy i klienci), a z najważniejszymi partnerami biznesowymi przeprowadzono pogłębione wywiady. Celem tych konsultacji było zrozumienie ich oczekiwań, obaw oraz opinii na temat działalności Spółki i jej potencjalnego wpływu na ich sytuację. Te rozmowy pomogły w identyfikacji istotnych kwestii wymagających dalszej uwagi i działań.
5. / 6. Weryfikacja wstępnych ocen wpływów oraz istotności finansowej na podstawie uzyskanych opinii interesariuszy. Spółka opracowała system oceny wpływów, ryzyk i szans, który uwzględnia zarówno dotkliwość i zakres potencjalnych wpływów oraz prawdopodobieństwo ich wystąpienia, jak również skalę skutków finansowych i prawdopodobieństwo wystąpienia. Pozwoliło to określić zagrożenia wymagające działań zaradczych.
7. Opracowanie macierzy podwójnej istotności na podstawie dokonanych i zweryfikowanych ocen, co pozwoliło na identyfikację istotnych tematów i podtematów.
8. Przeprowadzenie samooceny jakości i staranności procesu w zakresie poziomu zaangażowania zarządu, podmiotów wewnętrznych organizacji oraz interesariuszy, a także strategicznego wykorzystania analizy.

Prace Grupy Kapitałowej obejmowały ocenę procesów, praktyk zaopatrzenia i relacji z dostawcami oraz klientami w celu zidentyfikowania potencjalnych zagrożeń i szans związanych ze zmianami klimatycznymi, prawami człowieka i innymi kwestiami ESG. Aby zapewnić dokładność oceny, Spółka opierała się na danych wewnętrznych wynikających z wiedzy i doświadczenia własnych zasobów pracowniczych. Ponadto, podczas dokonywania oceny uwzględniono ograniczoną wiedzę na temat łańcucha dostaw i stosowanych w nim praktyk ESG.

Grupa Kapitałowa nie wdrożyła dotąd w pełni procesu należytej staranności. Proces identyfikacji i oceny rzeczywistych i potencjalnych wpływów na ludzi i środowisko odbywał się zgodnie z regulacjami CSRD i ESRS.

Spółka brała pod uwagę wpływ wynikający z jej własnej działalności oraz wpływ związany z relacjami biznesowymi.

Na podstawie przeprowadzonej analizy zidentyfikowano kluczowe obszary istotnego wpływu. Uwzględniono zarówno czynniki wewnętrzne, jak i zewnętrzne, takie jak oczekiwania interesariuszy, wymogi regulacyjne oraz zmiany rynkowe, w tym zmiany klimatyczne.

Wszystkie zidentyfikowane wpływy zostały uszeregowane na podstawie ich względnej dotkliwości oraz prawdopodobieństwa wystąpienia. Dla ryzyk i szans uwzględniono analizę możliwych skutków finansowych oraz prawdopodobieństwo ich wystąpienia.

Proces ten obejmował także analizę zależności i wzajemnych powiązań między różnymi obszarami działalności Grupy Kapitałowej. Zidentyfikowano szczególne obszary ryzyka, takie jak zmiany klimatyczne, naruszenia praw człowieka w łańcuchu dostaw, które mogą mieć znaczący wpływ na działalność i wyniki finansowe Spółki. Przyjęto podejście, które uwzględnia zarówno czynniki zewnętrzne, jak i wewnętrzne w celu zapewnienia jak najbardziej precyzyjnej oceny i skutecznego zarządzania tymi kwestiami.

Grupa Kapitałowa planuje reagować na wyzwania i zmieniać analizę wpływów, ryzyk i szans w przypadku wystąpienia istotnych zmian w prowadzonej działalności. Proces ten będzie podlegał ciągłemu monitorowaniu przez kierownictwo wyższego szczebla, które na bieżąco będzie omawiać identyfikowane wpływy, ryzyka oraz szanse. Zmiany regulacyjne, zmiany w łańcuchu dostaw czy w wewnętrznych procesach Spółki mogą wpłynąć na konieczność szybszej weryfikacji istotnych kwestii i dostosowania działań.

## (E1.IRO.1) Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z zmianą klimatu

Grupa Kapitałowa przeprowadziła kompleksowy przegląd własnych lokalizacji i działalności operacyjnej w celu identyfikacji potencjalnych oraz rzeczywistych wpływów, ryzyk i szans związanych z zmianą klimatu. Analiza uwzględniała geograficzne lokalizacje działalności Grupy, w tym realizowanych inwestycji, a dla łańcucha wartości wyższego szczebla ograniczała się do głównych dostawców z Polski. Analiza uwzględniała regionalne cechy klimatyczne oraz ekspozycję na ryzyko klimatyczne. Kluczowymi czynnikami były lokalne trendy temperaturowe (m.in. średnia temperatura maksymalna, zmienność opadów, dynamika wiatru oraz wrażliwość geotechniczna, które mogą wpłynąć na integralność infrastruktury i efektywność operacyjną).

W celu wykonania tego procesu konieczne było konsultowanie się z innymi osobami w spółkach, jak również z zarządami. Uwzględniono specyfikę prowadzonej działalności, jej bezpośredni wpływ środowiskowy oraz wynikające z niej obciążenia regulacyjne.

Dla wybranych lokalizacji przeprowadzono ocenę ryzyka związanego z oddziaływaniem klimatu na aktywa trwałe Grupy. W analizie uwzględniono scenariusze RCP 4.5 i RCP 8.5, a więc oceniono ryzyko zarówno w warunkach umiarkowanych jak i ekstremalnych. Takie podejście pozwoliło organizacji na przygotowanie strategii na różne możliwe przyszłe scenariusze rozwoju sytuacji. Scenariusz RCP 4.5 jest bowiem scenariuszem stabilizacyjnym, zakładającym umiarkowaną politykę klimatyczną oraz postęp technologiczny prowadzący do wzrostu średniej temperatury globalnej o około 2,5°C do 2100 roku. Z kolei scenariusz RCP 8.5 jest scenariuszem wysokiej emisji, zakładającym minimalne działania na rzecz klimatu, skutkujący wzrostem średniej temperatury globalnej o około 4,5°C do 2100 roku. Wyniki wskazują, że w horyzoncie do 2030 roku przewidywane zmiany klimatyczne (w tym wzrost temperatur, intensywność opadów, ryzyko osuwisk) nie stanowią istotnego zagrożenia dla działalności Grupy. Realizowane projekty budowlane są ułożone w obszarach o niskim poziomie ryzyka środowiskowego, a procesy planistyczne uwzględniają działania prewencyjne związane m.in. z aktywnością geologiczną.

Grupa przeprowadziła pierwszą analizę scenariuszy klimatycznych w 2024 roku. Analiza koncentruje się na obszarach charakteryzujących się wysoką wrażliwością klimatyczną oraz potencjalnymi zagrożeniami, co pozwoli na opracowanie ukierunkowanych strategii zarządzania ryzykiem w kolejnych okresach. Do tej pory więc tego typu analiza nie była częścią planowania strategicznego. Grupa jednakże widzi wartość dodaną w zastosowaniu długoterminowej perspektywy czasowej analizy w kontekście jej rozwoju, zwłaszcza skutecznego zarządzania ryzykiem klimatycznym. Analiza ta bowiem

pozwala na planowanie strategiczne w dłuższej perspektywie, w tym alokację kapitału w kolejne planowane inwestycje tak, aby wybrane lokalizacje nie były obciążone nadmiernym ryzykiem związanym ze zmianami klimatu co może wpłynąć na ich rentowność.

Analiza scenariuszy klimatycznych jest odpowiedzią na zidentyfikowane w sprawozdaniu finansowym ryzyka klimatyczne, w szczególności na konieczność analizy nagłych i gwałtownych zmian klimatycznych na etapie projektowania realizowanych inwestycji. Identyfikacja tego typu zagrożeń jest istotna pod kątem chociażby materiałów jakie można w danej lokalizacji zastosować oraz dodatkowych elementów zabezpieczających.

### **W ramach przeprowadzonej analizy wykorzystano m.in. dane pochodzące z:**

- platformy Klimada, dostarczającej szczegółowych informacji o historycznych i prognozowanych zmianach klimatycznych w Polsce,
- E-mapy Polska, umożliwiającej lokalne mapowanie zagrożeń środowiskowych i zasobów,
- raportów IPCC
- narzędzi Climate Central, pozwalających na identyfikację trendów klimatycznych i ich potencjalnych skutków,

Identyfikacja istotnych wpływów wykazała, że kluczowym obszarem oddziaływania środowiskowego Grupy są emisje, powstające w toku produkcji materiałów budowlanych, realizacji procesów budowy oraz eksploatacji obiektów. Wycieszenie całkowitych emisji gazów cieplarnianych Grupy w zakresach I, II i III wykazane jest w ujawnieniu E1-6. Emisje te, typowe dla sektora budowlanego, mają negatywny charakter i występują na wszystkich etapach łańcucha wartości GK Dekpol. W celu uzyskania dokładniejszych danych dotyczących emisyjności operacji własnych Grupy pozyskano dane od dostawców energii, w tym certyfikaty pochodzenia oraz deklaracji dotyczących miks energetycznego.

### **Na podstawie przeprowadzonej oceny zidentyfikowano również szanse środowiskowe i biznesowe, w tym:**

- Możliwość optymalizacji procesów produkcyjnych,
- Wdrażanie energooszczędnych technologii,
- Redukcję śladu węglowego poprzez inwestycje w bardziej efektywny sprzęt,

Jednocześnie zidentyfikowano ryzyko inwestycyjne związane z kosztami transformacji energetycznej i dostosowania do rosnących wymagań regulacyjnych, jak również ryzyko operacyjne wynikające z możliwego wzrostu kosztów energii czy opłat środowiskowych.

Proces oceny istotności wpływu oparto na kryteriach zaznaczonych wyżej.

## **(E2.IRO.1) Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem**

Grupa Kapitałowa Dekpol przeprowadziła analizę wpływów środowiskowych związanych zarówno z własną działalnością operacyjną, jak i w ramach łańcucha wartości, w celu identyfikacji kluczowych zagadnień w obszarze zanieczyszczeń (ESRS E2). Zidentyfikowano jeden wpływ rzeczywisty negatywny na podstawie przeglądów lokalizacji, analizy dokumentacji, danych z KOBIZE oraz przede wszystkim konsultacji z osobami merytorycznymi, zwłaszcza osobami zajmującymi się kwestiami ochrony środowiska, w tym również oceną rodzaju emisji uwalnianych do powietrza wraz z ich ilością. W wyniku tej analizy uznano, że działalność Grupy może generować znaczący wpływ na środowisko w zakresie emisji do atmosfery.

### **Powietrze jako obszar istotnego wpływu**

Zanieczyszczenie powietrza zostało sklasyfikowane jako temat istotny, co wynikało z kilku czynników:

- Charakterystyka prowadzonej działalności, zwłaszcza procesów produkcji materiałów budowlanych, realizacji projektów budowlanych oraz procesów produkcyjnych, zwłaszcza lakierniczych, które mogą generować emisje pyłów oraz innych substancji szkodliwych dla jakości powietrza.
- Istniejące obowiązki regulacyjne, w tym raportowanie danych do KOBIZE oraz uiszczanie opłat środowiskowych związanych z emisjami

Na podstawie przeprowadzonej oceny zidentyfikowano ryzyko regulacyjne przekładające się z jednej strony na zwiększenie kosztów operacyjnych w wyniku wyższych opłat środowiskowych, a z drugiej strony na wysokie kary finansowe w przypadku niespełnienia norm prawnych.

Nie zidentyfikowano natomiast żadnych szans w tym obszarze.

W analizowanym okresie sprawozdawczym nie prowadzono formalnych konsultacji z lokalnymi społecznościami w zakresie wpływów związanych z jakością powietrza.

### **Identyfikacja pozostałych aspektów zanieczyszczeń**

W ramach szerszej oceny zanieczyszczeń, Grupa przeanalizowała również inne potencjalne źródła oddziaływań, zgodnie z wymaganiami standardu ESRS E2. Prace objęły m.in.:

- Przeglądy działalności poszczególnych jednostek operacyjnych.
- Analizę zgodności z przepisami dotyczącymi emisji substancji niebezpiecznych.

Szczególne uwagę poświęcono obecności substancji potencjalnie niebezpiecznych (SoC) oraz tych budzących szczególne obawy (SVHC). Stwierdzono, że ich użycie jest ograniczone, występuje wyłącznie w ramach zamkniętych procesów technologicznych i podlega ścisłym zasadom bezpieczeństwa. Tematy związane z zanieczyszczeniem wody, gleby oraz mikroplastikiem nie zostały zakwalifikowane jako istotne z uwagi na brak skali i zakresu oddziaływań w kontekście działalności Grupy.

### **Źródła danych i metodologia**

W procesie oceny uwzględniono m.in. dane z ewidencji opłat środowiskowych, dokumentację środowiskową jednostek oraz wyniki wcześniejszych kontroli i inspekcji. W analizowanym okresie nie odnotowano żadnych naruszeń norm emisyjnych ani incydentów o charakterze środowiskowym.

## **(E3.IRO-1) Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi – Grupa Kapitałowa Dekpol S.A.**

Grupa Kapitałowa Dekpol S.A., przygotowując się do raportowania zgodnie z ESRS E3, przeprowadziła szczegółowy proces identyfikacji i oceny wpływów, ryzyk oraz szans związanych z zasobami wodnymi. Proces ten obejmował:

- Analizę lokalizacji wszystkich inwestycji realizowanych w 2024 r. przez spółki Dekpol Budownictwo oraz Dekpol Developer.
- Ocenę stanu chemicznego, ilościowego i ogólnego wód powierzchniowych w sąsiedztwie inwestycji, zgodnie z Ramową Dyrektywą Wodną 2000/60/WE i danymi z Systemu Informacji o Środowisku (ISOK).
- Klasyfikację poziomu stresu wodnego z wykorzystaniem Aqueduct Water Risk Atlas (wskaźnik baseline water stress).
- Identyfikację lokalnych zagrożeń hydrologicznych, w tym ingresji wód słonawych oraz intensywnego poboru wód podziemnych.
- Analizę wpływu działalności operacyjnej na lokalne zasoby wodne.

Wszystkie zidentyfikowane lokalizacje, m.in. w Gdańsku, Tczewie, Elblągu, Poznaniu, Wrocławiu i Świebodzinie, wykazały dobry stan wód we wszystkich ocenianych parametrach. Poziom stresu wodnego zgodnie z danymi Aqueduct mieści się w przedziale 20–40%, co klasyfikowane jest jako ryzyko umiarkowane.

W rejonie Trójmiasta (JCWPd nr 15), gdzie zlokalizowana jest część inwestycji Depolu, odnotowano lokalne zagrożenia takie jak ingresja wód słonawych czy antropogeniczna presja na zasoby wodne. Mimo to, oficjalne oceny nie wskazują na przekroczenie progów istotności zgodnie z ESRS.

GK Depol nie korzysta z własnych ujęć wody i nie prowadzi działalności wymagającej intensywnego zużycia zasobów wodnych ani nie generuje istotnych emisji do wód. Wszystkie inwestycje posiadają dostęp do stabilnej infrastruktury wodociągowej. Spółka nie prowadzi działalności w zakresie transportu morskiego ani nie korzysta z zasobów morskich.

Na podstawie przeprowadzonej oceny oraz braku istotnych negatywnych wpływów, temat „Woda i zasoby morskie” nie został uznany za istotny w analizie podwójnej istotności dla Grupy Kapitałowej Depol S.A.

W okresie sprawozdawczym nie przeprowadzano konsultacji z lokalnymi społecznościami w zakresie wpływu działalności na zasoby wodne.

### Źródła danych:

- ISOK – System Informacji o Środowisku
- Aqueduct Water Risk Atlas (World Resources Institute)

## (E4.IRO-1) Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z bioróżnorodnością i ekosystemami

Grupa Kapitałowa Depol przeprowadziła analizę wpływów środowiskowych związanych zarówno z własną działalnością operacyjną, jak i w ramach łańcucha wartości, w celu identyfikacji kluczowych zagadnień w obszarze różnorodności biologicznej (ESRS E4). Wpływ rzeczywisty negatywny wynikał z przeglądów lokalizacji, analizy dokumentacji oraz przede wszystkim z konsultacji z osobami merytorycznymi, zwłaszcza osobami zajmującymi się danym tematem. Te osoby zajmują się m.in. kwestiami ochrony środowiska i projektowaniem, w tym również realizacją postanowień decyzji środowiskowych. Z tej konsultacji wyniknęły wpływy jakie działalność deweloperska powoduje i co za tym idzie ryzyka. W wyniku tej analizy uznano, że tylko działalność spółki Depol Deweloper może generować znaczący wpływ na środowisko w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów (bezpośrednie czynniki wpływające na utratę różnorodności biologicznej) w sytuacji usuwania drzew z terenów objętych inwestycją.

Spółka w roku raportowym nie przeprowadziła konsultacji społecznych. Potrzeba przeprowadzenia konsultacji nie wynika z obowiązków prawnych, natomiast mogłaby wynikać z modelu biznesowego. Taka forma interakcji z dotkniętymi społecznościami nie jest jednak obecnie rozpatrywana.

### Wycinki drzew jako obszar istotnego wpływu

Organizacja lokalizuje swoje inwestycje zarówno na tzw. surowym korzeniu jak i na obszarach zurbanizowanych. Nawet przy zastosowaniu odpowiedniego projektowania usuwanie drzew jest zwykle konieczne przed rozpoczęciem budowy. Wynika to z etapu projektowania i stanowi operacje własne spółki.

Organizacja nie stosuje narzędzi ograniczających wycinki drzew, gdyż są one nieefektywne z punktu widzenia biznesowego. Naprawa szkód polega na działaniach kompensacyjnych.

Działanie zostało uznane za istotne dla spółki Depol Deweloper, gdyż istnieją obowiązki regulacyjne, z których wynika zasada postępowania przy wycinaniu, przesadzaniu lub przycinaniu drzew. Każde legalne wycięcie drzewa skutkuje finansowo na dwa sposoby: gdy brak nasadzenia kompensacyjnego - nakładana jest rekompensata finansowa; gdy jest nasadzenie zastępcze należy utrzymywać je przez określony w decyzji lub postanowieniu administracyjnym czas. Istnieje natomiast ryzyko nielegalnego wycięcia drzew. Kary z tego tytułu zależą od sytuacji, tj. od gatunku drzewa, jego wielkości (liczonej po obwodzie pnia na wys. 5 cm nad gruntem), lokalizacji wycinki (np. teren chroniony, las, teren prywatny, publiczny itp.) i liczby. Uznano jednak, iż koszty z tym związane nie stanowią istotnego wpływu finansowego w skali całej organizacji.

Spółka podjęła działania minimalizujące swój negatywny wpływ w tym obszarze. Polegają one na nasadzeniach oraz ochronie istniejących zadrzewień. Organizacja wprowadziła standard projektowania, który uwzględnia zasady

projektowania nasadzeń dbając o ich jakość i trwałość. Firma prowadzi gospodarkę drzewami zgodnie z decyzjami środowiskowymi. Dodatkowo, wprowadziła wytyczne w zakresie ochrony drzew na placu budowy dając szansę na zwiększenie ochrony istniejących drzew i drzew nasadzanych. Działania te wprowadzają obowiązki w operacjach własnych (odpowiednie projektowanie i prowadzenie gospodarki drzewostanem), jak i dla podwykonawców (wyższy szczebel łańcucha wartości). Rosnąca świadomość i coraz częstsze stosowanie narzędzi chroniących drzewa to efekt stopniowego zastrzania przez Spółkę wymagań wobec projektantów i podwykonawców, na których częściowo także ciąży odpowiedzialność. Założone działania kompensacyjne wynikają z uwarunkowań prawnych, projektów i własnych standardów postępowania.

Powyższy wpływ nie wpływa na strategię, model biznesowy, łańcuch wartości i proces decyzyjny. Działania kompensacyjne wynikają z decyzji administracyjnych, natomiast spółka realizuje praktyki projakościowe, których celem jest ochrona istniejących, pozostawionych drzew i projektowanie nowych. Powyższe działania wprowadzone zostały w 2024 roku.

## Źródła danych i metodologia

W procesie oceny uwzględniono m.in. dane z ewidencji opłat środowiskowych, dokumentację środowiskową jednostek oraz wyniki wcześniejszych kontroli i inspekcji. W analizowanym okresie nie odnotowano żadnych naruszeń ani incydentów o charakterze środowiskowym.

### Kryteria użyte przy ocenie wpływu na gatunki zagrożone (kroki w metodyce):

- Bliskość inwestycji względem obszarów chronionych (Natura 2000, rezerваты, parki krajobrazowe):
  - Wysokie ryzyko:  $\leq 1$  km
  - Umiarkowane: 1–3 km
  - Niskie:  $> 3$  km
- Rodzaj i wrażliwość siedliska:
  - Siedliska wodne, bagienne, leśne, wydmy = wysoka wrażliwość
  - Tereny zrekultywowane, miejskie z niską roślinnością = niska wrażliwość
- Dane o występowaniu gatunków chronionych w regionie:
  - Na podstawie map siedlisk Natura 2000, Czerwonej Listy IUCN, danych RDOŚ
- Typ ingerencji inwestycyjnej:
  - Duże zabudowy i ingerencja w ekosystem (np. marina, grodzenie, sztuczne światło) = większe ryzyko
  - Małe inwestycje mieszkaniowe na terenach przekształconych = mniejsze ryzyko

| Inwestycja        | Krok 1: Obszar chroniony $\leq 3$ km | Krok 2: Siedlisko wrażliwe | Krok 3: Gatunki zagrożone | Krok 4: Presja środowiskowa | Ocena końcowa           |
|-------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Os. Kocięskie     | NIE                                  | -                          | -                         | -                           | Mało prawdopodobny      |
| Os. Pastelowe     | NIE                                  | -                          | -                         | -                           | Mało prawdopodobny      |
| Pino Resort       | TAK                                  | TAK                        | TAK                       | TAK                         | Prawdopodobny           |
| Sol Marina        | TAK                                  | TAK                        | TAK                       | TAK                         | Prawdopodobny           |
| Braniborska 58-68 | NIE                                  | -                          | -                         | -                           | Nie stwierdzono         |
| Granaria          | TAK                                  | TAK                        | BRAK DANYCH               | TAK                         | Możliwy (gatunki wodne) |

## (E5.IRO-1) Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarki o obiegu zamkniętym

W ramach oceny wpływów środowiskowych związanych z wykorzystaniem zasobów oraz zagadnieniami gospodarki cyrkularnej, Grupa Kapitałowa Depol przeprowadziła szczegółowy przegląd operacji własnych oraz wybranych ogniw łańcucha wartości – zarówno po stronie dostawców, jak i dalszych etapów cyklu życia produktów. Proces opierał się na analizie działalności poszczególnych spółek wchodzących w skład Grupy, z uwzględnieniem lokalnych uwarunkowań, rodzaju wykorzystywanych surowców, generowanych odpadów oraz efektywności stosowanych praktyk zarządzania materiałami.

Informacje niezbędne do przeprowadzenia oceny pozyskano bezpośrednio od przedstawicieli jednostek operacyjnych, a następnie poddano je wspólnej analizie w ramach wewnętrznych konsultacji eksperckich.

### Wykorzystanie surowców i materiałów

Analizie poddano m.in. zakłady produkcyjne oraz działalność generalnego wykonawstwa i deweloperską. Ustalono, że większość surowców wykorzystywanych przez Grupę to materiały nieodnawialne, co wiąże się z istotnym wpływem środowiskowym, szczególnie w zakresie emisji powstających podczas ich wydobycia, przetwarzania i transportu.

Zidentyfikowano kluczowych dostawców oraz określono lokalizacje źródeł pozyskiwanych surowców. W ramach przeglądu wskazano również grupy produktów: cement, żwir, piasek, stal zbrojeniowa, które charakteryzują się największym śladem środowiskowym – zarówno pod względem zużycia zasobów, jak i późniejszego zagospodarowania.

W 2024 roku Grupa wygenerowała łącznie 12 180,1 ton odpadów, z czego 0,31% stanowiły odpady zakwalifikowane jako niebezpieczne. Źródła powstawania odpadów są zróżnicowane: odpady przemysłowe dominują w spółkach produkcyjnych, natomiast odpady komunalne i biurowe pochodzą głównie z działalności administracyjnej i usługowej.

Do grupy odpadów szczególnego ryzyka zakwalifikowano m.in. chemikalia, pozostałości farb, żywice oraz zużyte elementy eksploatacyjne. Wszystkie odpady niebezpieczne podlegają odpowiedniemu magazynowaniu i są przekazywane wyspecjalizowanym podmiotom posiadającym wymagane pozwolenia środowiskowe.

Intensywne wykorzystanie surowców nieodnawialnych i generowanie odpadów zostały uznane za istotne rzeczywiście negatywne wpływy środowiskowe w ramach oceny podwójnej istotności zgodnie z wymogami ESRS E5. Równocześnie zidentyfikowano rzeczywiście pozytywny wpływ w segmencie generalnego wykonawstwa poprzez wykorzystywanie w produkcji konstrukcji żelbetonowych które są bardziej trwałe niż tradycyjne surowce a podczas rozbiórki łatwiejsze do ponownego wykorzystania, a także pozytywny wpływ wynikający z częściowego wykorzystania warstwy gleby do zagospodarowania terenu budowy. W kwestii gospodarowania odpadami zidentyfikowano ponadto potencjalny pozytywny wpływ wynikający z zapisów umów z podwykonawcami nakładających na nich obowiązek odpowiedzialnego ich zagospodarowania.

W ramach gospodarki o obiegu zamkniętym zidentyfikowano szanse wynikające z ponownego wykorzystania surowców i materiałów oraz projektowania inwestycji w oparciu o zasady gospodarki obiegu zamkniętego, co z kolei może pomóc w obniżeniu kosztów materiałowych i ilości generowanych odpadów. Z kolei niewykorzystanie tych szans przez Grupę, wobec globalnego nacisku na zrównoważony rozwój i gospodarkę o obiegu zamkniętym stanowi ryzyko regulacyjne i ekonomiczne bowiem zmiany w regulacjach prawnych mogą doprowadzić do ograniczenia zużycia surowców naturalnych, niedobory tych surowców a co za tym idzie - zaburzenia łańcucha dostaw lub zmienność cen. To z kolei wiązać się może z zwiększeniem kosztów operacyjnych i zmniejszeniem marż zysku oraz konkurencyjności na rynku. Na potrzeby przeprowadzenia analizy wykorzystano następujące źródła danych: dane z bazy BDO, dokumentację wewnętrzną firmy oraz informacje pozyskane od podmiotów zajmujących się odbiorem i przetwarzaniem odpadów, w tym deklaracje.

Dodatkowo przeprowadzono analizę zużycia produktów oraz materiałów technicznych i biologicznych, uwzględniając masę sprzedanych inwestycji w 2024 oraz ilości zużytych paliw.

Kryteria oceny wpływów i uznania ich za istotne został przedstawiony wyżej.

## (G1.IRO-1) Opis procesów służących do identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans

W celu zidentyfikowania wpływów w obszarze postępowania w biznesie Grupa Kapitałowa Depol przeprowadziła kompleksowy przegląd własnych operacji. Proces polegał na analizie własnych operacji, w tym procedur etycznych, polityk antykorupcyjnych i systemów zgłaszania nieprawidłowości. Przeprowadzono również przegląd relacji z kluczowymi dostawcami oraz przeanalizowano praktyki płatnicze.

W celu zidentyfikowania istotnych wpływów, ryzyk i szans zaangażowano osoby merytoryczne z obszarów takich jak działy zakupów czy zespół KODO. Nie przeprowadzono jednakże konsultacji z dotkniętymi społecznościami czy innymi interesariuszami Grupy.

### Wśród istotnych wpływów Grupy zidentyfikowano:

- brak wyodrębnionego działu compliance
- brak procedur np. antykorupcyjnych, brak szkoleń z części istniejących procedur np. Kodeksu Postępowania Biznesowego a przez to także brak szerokiej świadomości pracowników w zakresie wiedzy o kulturze korporacyjnej
- brak wdrożonej procedury sygnalistów w części podmiotów Grupy
- powtarzalne opóźnienia w płatnościach wynikające częściowo z organizacji procesu akceptacji faktur w Grupie i procesu regulowania płatności w tym wymagań formalnych, a częściowo w wyniku sytuacji spornych z dostawcami czy podwykonawcami.

Oprócz szans, w postaci łatwiejszego dostępu do pozyskiwania "zielonego finansowania", dotacji oraz programów wsparcia oferowanych przez rządy i organizacje międzynarodowe, co może wspierać dalszy rozwój firmy, dla firm które wykazują odpowiedzialne zarządzanie łańcuchem dostaw i praktyki ESG, zidentyfikowano również istotne ryzyka, zwłaszcza regulacyjne i finansowe, w postaci konsekwencji finansowych związanych bądź z niedostosowaniem sprawozdań do wymagań rozdziału 6 c Ustawy o rachunkowości i standardów ESRS, bądź niezgodności z regulacjami dotyczącymi ochrony sygnalistów. Tu ponadto zidentyfikowano dodatkowe ryzyko wynikające z obawy pracowników do zgłaszania nieprawidłowości takich jak oszustwa finansowe, nadużycia czy niewłaściwe praktyki, a to z kolei może doprowadzić do utraty reputacji Grupy. Dodatkowo opóźnienia w płatnościach mogą negatywnie wpłynąć na relacje biznesowe Grupy przez co łańcuch dostaw może ulec zaburzeniom na skutek utraty zaufania ze strony dostawców.

Zidentyfikowane wpływy mają przede wszystkim negatywny charakter jeżeli nie są skutecznie zarządzane. Dotyczą zwłaszcza operacji własnych Grupy a w szczególności takich obszarów jak: działy zakupu, HR, kadry zarządzającej, centrum usług wspólnych w tym działy finansowy i pozyskania finansowania.

### W ramach oceny istotności IRO w odniesieniu do ESRS G1 – Postępowania w biznesie, Grupa Kapitałowa Depol S.A. uwzględniła następujące kryteria:

- Lokalizacja – GK Depol prowadzi działalność operacyjną na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, ze szczególnym uwzględnieniem województwa pomorskiego, gdzie zlokalizowana jest główna siedziba Spółki. Działalność Grupy obejmuje szeroki zakres geograficzny w skali krajowej – inwestycje realizowane są m.in. w Gdańsku, Poznaniu, Wrocławiu, Elblągu, Tczewie i Koszalinie. Choć podstawowym obszarem działalności Grupy jest rynek krajowy, Depol współpracuje również z kontrahentami zagranicznymi, w szczególności w zakresie dostaw materiałów budowlanych oraz usług realizowanych w ramach generalnego wykonawstwa. Kluczowe procesy – w tym budownictwo kubaturowe, działalność deweloperska oraz produkcja osprzętu do maszyn budowlanych – prowadzone są w Polsce i objęte są krajowymi regulacjami prawnymi, w tym przepisami środowiskowymi oraz normami dotyczącymi uczciwego prowadzenia działalności.
- Działalność – opisane powyżej oraz szczegółowe informacje o działalności Grupy zostały przedstawione w sekcji SBM-1 niniejszego raportu.
- Sektor – Depol działa w sektorze budownictwa, nieruchomości oraz produkcji przemysłowej. Charakterystyka sektora, wraz z powiązaniem do analiz ryzyk i szans, znajduje się w sekcjach SBM-1 oraz SBM-3.
- Struktura transakcji – przy identyfikacji i ocenie ryzyk oraz szans związanych z prowadzeniem działalności, GK Depol uwzględniła obowiązujące przepisy prawa handlowego, zamówień publicznych, prawa budowlanego oraz dobre

praktyki obowiązujące w sektorze budowlanym i deweloperskim. Analizie poddano zarówno transakcje prowadzone bezpośrednio przez spółki Grupy, jak i te realizowane w ramach podwykonawstwa i partnerstw projektowych.

W 2024 roku nie przeprowadzono konsultacji z dotkniętymi społecznościami ani innymi interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi w żadnym z powyższych tematów.

*(IRO-2) Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte opinią jednostki dotyczącym zrównoważonego rozwoju*

## Tematy ocenione jako nieistotne

Z przeprowadzonej analizy Grupy Kapitałowej wynika, że jako nieistotne zostały ocenione następujące tematy:

1. **ESRS E3** Woda i zasoby morskie

Ponadto, w ramach poszczególnych tematów, niektóre podtematy zostały ocenione jako nieistotne:

1. W ramach **ESRS E2** Zanieczyszczeń za nieistotne podtematy uznano:
  - a. zanieczyszczenia wody, gleby, organizmów żywych i zasobów żywnościowych,
  - b. substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy
  - c. mikrodrobiny plastiku.

Podczas oceny tych podtematów uwzględniono wpływy, ryzyka i szanse w całym łańcuchu wartości Grupy Kapitałowej. Chociaż działalność Dekpol Deweloper obejmuje czasem remediację wody i gleby, nie wynikają one jednak ani z działalności spółki, ani jej łańcucha wartości, a dotyczą jedynie sytuacji, gdy podmiot nabywa grunt zanieczyszczony wcześniej przez inny podmiot i przywraca mu wartości bezpieczne na potrzeby planowanych inwestycji. Tak więc na podstawie przeprowadzonej analizy stwierdzono, że potencjalny wpływ zanieczyszczenia na wyniki finansowe, reputację i interesariuszy jest ograniczony, z wyjątkiem zanieczyszczenia powietrza z uwagi na emisje lotnych związków organicznych w działalności produkcyjnej.

Analiza uwzględniała różne czynniki, takie jak zakres i skala działalności, obecne otoczenie regulacyjne oraz potencjalne konsekwencje finansowe i reputacyjne związane z zanieczyszczeniem. W rezultacie ustalono, że szczegółowe ujawnienie informacji w ramach ESRS dotyczących zanieczyszczeń (z wyjątkiem zanieczyszczenia powietrza) nie będzie konieczne, ponieważ ryzyko i szanse związane z tym zagadnieniem nie są obecnie istotne dla organizacji. Niemniej jednak Grupa Kapitałowa będzie nadal monitorować i oceniać wszelkie zmiany w otoczeniu regulacyjnym, działalności oraz trendach rynkowych, które mogą wpłynąć na istotność tego zagadnienia w przyszłości.

2. W odniesieniu do **ESRS E3** Woda i zasoby morskie stwierdzono, że działalność Grupy Kapitałowej nie jest uzależniona od wody jako podstawowego zasobu, a jej zużycie mieści się w lokalnych limitach regulacyjnych. W związku z tym potencjalne ryzyko związane z niedoborem wody lub jej zanieczyszczeniem uznano za nieistotne. Ponadto obecne i planowane działania nie mają znaczącego wpływu na ekosystemy morskie ani różnorodność biologiczną. Łańcuch dostaw Grupy Kapitałowej nie jest także narażony na istotne ryzyko związane z zasobami morskimi, takie jak przełowienie czy zanieczyszczenie. W związku z tym wymogi dotyczące ujawnień w ESRS E3 zostały pominięte jako nieistotne dla działalności organizacji.
3. W ramach **ESRS E4** dotyczącego bioróżnorodności i ekosystemów przeprowadzono dokładną ocenę istotności, w wyniku której uznano, że poniższe zagadnienia nie są istotne dla większości podmiotów Grupy Kapitałowej, z wyjątkiem segmentu deweloperskiego:

- a. Wpływ działań w łańcuchu dostaw na lokalne ekosystemy w regionach prowadzenia działalności został uznany za nieistotny, ponieważ bezpośrednie działania Grupy Kapitałowej mają minimalny ślad i nie stanowią istotnego zagrożenia dla bioróżnorodności w porównaniu do innych branż, np. spożywczej.
- b. Wpływ modelu biznesowego na zagrożone gatunki, ponieważ produkty Grupy Kapitałowej nie przyczyniają się bezpośrednio do spadku populacji ani wyginięcia żadnego gatunku. Z kolei w obszarze własnych inwestycji budowlanych Dekpol Deweloper wpływ jest rzeczywisty. Jego istotność zależy od indywidualnych zastanych warunków środowiskowych oraz przygotowywanych przez organizację projektów budowlanych.
- c. Wpływ działalności na zdrowie i jakość gleby – choć działania obejmują zmiany w użytkowaniu gruntów, nie powodują one zanieczyszczenia, a w niektórych przypadkach przyczyniają się do remediacji gleby zanieczyszczonej przez wcześniejszych użytkowników terenu.

Ocena ta została dokonana na podstawie analizy potencjalnych zagrożeń i szans związanych z tymi zagadnieniami, a także oczekiwań interesariuszy. Grupa Kapitałowa będzie nadal monitorować i oceniać wszelkie zmiany w otoczeniu regulacyjnym, działalności oraz trendach rynkowych, które mogą wpłynąć na istotność bioróżnorodności i ekosystemów w przyszłości.

4. W ramach **ESRS S1** Własne zasoby pracownicze jako nieistotne uznano podtemat "Inne prawa związane z pracą". Ponieważ zasoby pracownicze Grupy Kapitałowej znajdują się wyłącznie na terenie Polski, gdzie regulacje prawne dotyczące poszanowania praw człowieka są na wysokim poziomie (w tym w zakresie przeciwdziałania pracy dzieci czy pracy przymusowej), temat ten nie został uznany za istotny w kontekście działalności organizacji.
5. Dla **ESRS S3** Dotknięte społeczności za nieistotne uznano następujące podtematy:
  - a. Prawa obywatelskie i polityczne społeczności
  - b. Prawa ludności rdzennej

Ze względu na usytuowanie geograficzne działalności Grupy Kapitałowej nie występuje możliwość wywierania wpływu na prawa polityczne i obywatelskie społeczności, a na analizowanych obszarach nie występuje ludność rdzenna. Nawet w odniesieniu do łańcucha dostaw, w szczególności łańcucha wartości, zidentyfikowano istotny wpływ oraz potencjalne ryzyka i szanse wyłącznie w kwestii praw gospodarczych, społecznych i kulturalnych.

6. W ramach **ESRS G1** Postępowanie w biznesie jako nieistotne uznano podtematy:
  - a. Dobrostan zwierząt
  - b. Zaangażowanie polityczne i działalność lobbingsowa
  - c. Korupcja i przekupstwo

Decyzja ta została podjęta w oparciu o analizę wpływów, ryzyk i szans w kontekście branż, w których działa Grupa Kapitałowa, oraz jej modelu biznesowego.

## Wyjaśnienie, w jaki sposób określono istotne informacje, które należy ujawnić w odniesieniu do istotnych wpływów, ryzyk i szans

Opis sposobu określenia istotnych informacji, które należy ujawnić w odniesieniu do istotnych wpływów, ryzyk i szans został uwzględniony w ujawnieniu IRO-1, natomiast wytypowane istotne tematy zostały opisane w ujawnieniu SBM-3.

### Indeks wymogów raportowych i punktów danych pokrytych w niniejszym oświadczeniu wraz z odniesieniem do odpowiedniej sekcji ujawnienia:

| Kod wskaźnika | Miejsce w raporcie (str.) |
|---------------|---------------------------|
| ESRS 2        |                           |
| BP-1          | 145                       |
| BP-2          | 145                       |
| GOV-1         | 147                       |
| GOV-2         | 150                       |

|          |     |
|----------|-----|
| GOV-3    | 150 |
| GOV-4    | 151 |
| GOV-5    | 151 |
| SBM-1    | 152 |
| SBM-2    | 162 |
| SBM-3    | 166 |
| IRO-1    | 178 |
| IRO-2    | 187 |
| E1.SBM-3 | 213 |
|          |     |
| E1-1     | 213 |
| E1-2     | 213 |
| E1-3     | 214 |
| E1-4     | 217 |
| E1-5     | 218 |
| E1-6     | 221 |
| E1-7     | 228 |
| E1-8     | 228 |
| E1-9     | 228 |
|          |     |
| E2-1     | 230 |
| E2-2     | 230 |
| E2-3     | 230 |
| E2-4     | 231 |
| E2-6     | 232 |
|          |     |
| E4 SBM-3 | 234 |
| E4-1     | 236 |
| E4-2     | 236 |
| E4-3     | 236 |
| E4-4     | 237 |
| E4-5     | 237 |
| E4-6     | 238 |
|          |     |
| E5-1     | 240 |
| E5-2     | 240 |
| E5-3     | 242 |
| E5-4     | 243 |
| E5-5     | 249 |
| E5-6     | 249 |

|          |     |
|----------|-----|
| SI SBM-3 | 251 |
| SI-1     | 252 |
| SI-2     | 258 |
| SI-3     | 259 |
| SI-4     | 259 |
| SI-5     | 261 |
| SI-6     | 261 |
| SI-7     | 261 |
| SI-8     | 262 |
| SI-10    | 263 |
| SI-11    | 264 |
| SI-13    | 264 |
| SI-14    | 265 |
| SI-16    | 267 |
| SI-17    | 267 |
| S2 SBM-3 | 270 |
| S2-1     | 271 |
| S2-2     | 273 |
| S2-3     | 274 |
| S2-4     | 275 |
| S2-5     | 277 |
| S3 SBM-3 | 280 |
| S3-1     | 281 |
| S3-2     | 282 |
| S3-3     | 283 |
| S3-4     | 284 |
| S3-5     | 287 |
| S4 SBM-3 | 289 |
| S4-1     | 291 |
| S4-2     | 293 |
| S4-3     | 294 |
| S4-4     | 297 |
| S4-5     | 301 |
|          |     |
|          |     |
| GI-1     | 304 |
| GI-2     | 308 |
| GI-6     | 311 |

## Wykaz punktów danych zawartych w standardach przekrojowych i standardach tematycznych, które wynikają z innych przepisów UE [ESRS 2 Dodatek B]

| Wymóg dotyczący ujawnienia informacji i powiązany z nim punkt danych                                                                     | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych | Odniesienie do trzeciego filaru                                                                                                                                                                                                         | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych                                                            | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Miejsce w raporcie |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
| ESRS 2 GOV-1 Zróżnicowanie członków zarządu ze względu na płeć pkt 21 lit. d)                                                            | Wskaźnik nr 13 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                         | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2020/1816                                                    |                                               | Str. 147           |
| ESRS 2 GOV-1 Odsetek członków organów, którzy są niezależni pkt 21 lit. e)                                                               |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                         | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            |                                               | Str. 148           |
| ESRS 2 GOV-4 Oświadczenie w sprawie należytej staranności pkt 30                                                                         | Wskaźnik nr 10 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                                               | Str. 151           |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z działaniami dotyczącymi paliw kopalnych pkt 40 lit. d) ppkt (i)                           | Wskaźnik nr 4 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                         | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, Tabela 1: Informacje jakościowe na temat ryzyka z zakresu ochrony środowiska i Tabela 2: Informacje jakościowe na temat ryzyka społecznego | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            |                                               | Nieistotne         |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z produkcją chemikaliów pkt 40 lit. d) ppkt (ii)                                            | Wskaźnik nr 9 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                         | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            |                                               | Nieistotne         |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działalności związanej z kontrowersyjną bronią pkt 40 lit. d) ppkt (iii)                                           | Wskaźnik nr 14 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                         | Art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818, załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 |                                               | Nieistotne         |
| ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z uprawą i produkcją tytoniu pkt 40 lit. d) ppkt (iv)                                       |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                         | Art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818, załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 |                                               | Nieistotne         |
| ESRS E1-1 Plan przejścia służący osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 r. pkt 14                                                 |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       | Art. 2 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2021/1119   | Str. 213           |
| ESRS E1-1 Jednostki wykluczone z zakresu obowiązywania wskaźników referencyjnych dostosowanych do porozumienia paryskiego pkt 16 lit. g) |                                                                                                                                 | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 1: Portfel bankowy - Ryzyko przejścia związane ze                                                                                     | Art. 12 ust. 1 lit. d)–g) oraz art. 12 ust. 2 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                              |                                               | Str. 213           |

|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                        |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    | zmianami klimatu: jakość kredytowa ekspozycji według sektora, emisji i rezydualnego terminu zapadalności                                                                                                                                                   |                                                                                                                        |          |
| ESRS E1-4 Cele redukcji emisji gazów cieplarnianych pkt 34                                                                                                                                                            | Wskaźnik nr 4 w tabeli 2 w załączniku I                            | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 3: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: wskaźniki dostosowania                                                                 | Art. 6 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                                                                      | Str. 217 |
| ESRS E1-5 Zużycie energii z kopalnych źródeł zdezagregowane w podziale na źródła (dotyczy wyłącznie sektorów o znacznym oddziaływaniu na klimat) pkt 38                                                               | Wskaźnik nr 5 w tabeli 1 i wskaźnik nr 5 w tabeli 2 w załączniku I |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                        | Str. 218 |
| ESRS E1-5 Zużycie energii i koszyk energetyczny pkt 37                                                                                                                                                                | Wskaźnik nr 5 w tabeli 1 w załączniku I                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                        | Str. 220 |
| ESRS E1-5 Energochłonność powiązana z działaniami podejmowanymi w sektorach o znacznym oddziaływaniu na klimat pkt 40–43                                                                                              | Wskaźnik nr 6 w tabeli 1 w załączniku I                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                        | Str. 219 |
| ESRS E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1, 2, 3 brutto i całkowite emisje gazów cieplarnianych pkt 44                                                                                                           | Wskaźniki nr 1 i 2 w tabeli 1 w załączniku I                       | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 1: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: jakość kredytowa ekspozycji według sektora, emisji i rezydualnego terminu zapadalności | Art. 5 ust. 1, art. 6 i art. 8 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                                       | Str. 221 |
| ESRS E1-6 Intensywność emisji gazów cieplarnianych brutto pkt 53– 55                                                                                                                                                  | Wskaźnik nr 3 w tabeli 1 w załączniku I                            | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 3: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: wskaźniki dostosowania                                                                 | Art. 8 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                                                               | Str. 226 |
| ESRS E1-7 Usuwanie gazów cieplarnianych i jednostki emisji dwutlenku węgla pkt 56                                                                                                                                     |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            | Art. 2 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2021/1119                                                                            | Str. 228 |
| ESRS E1-9 Ekspozycja portfela odniesienia na ryzyko fizyczne związane z klimatem pkt 66                                                                                                                               |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818, załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 | Str. 228 |
| ESRS E1-9 Dezagregacja kwot pieniężnych według nagłego i długotrwałego ryzyka fizycznego pkt 66 lit. a)<br>ESRS E1-9 Lokalizacja znaczących składników aktywów obarczonych istotnym ryzykiem fizycznym pkt 66 lit. c) |                                                                    | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; pkt 46 i 47 rozporządzenia wykonawczego Komisji (UE) 2022/2453; wzór 5: Portfel bankowy – Ryzyko fizyczne związane ze zmianami klimatu: ekspozycje podlegające ryzyku fizycznemu.                               |                                                                                                                        | Str. 228 |
| ESRS E1-9 Podział wartości księgowej nieruchomości                                                                                                                                                                    |                                                                    | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; pkt 34                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        | Str. 228 |

według klas efektywności energetycznej pkt 67 lit. c)

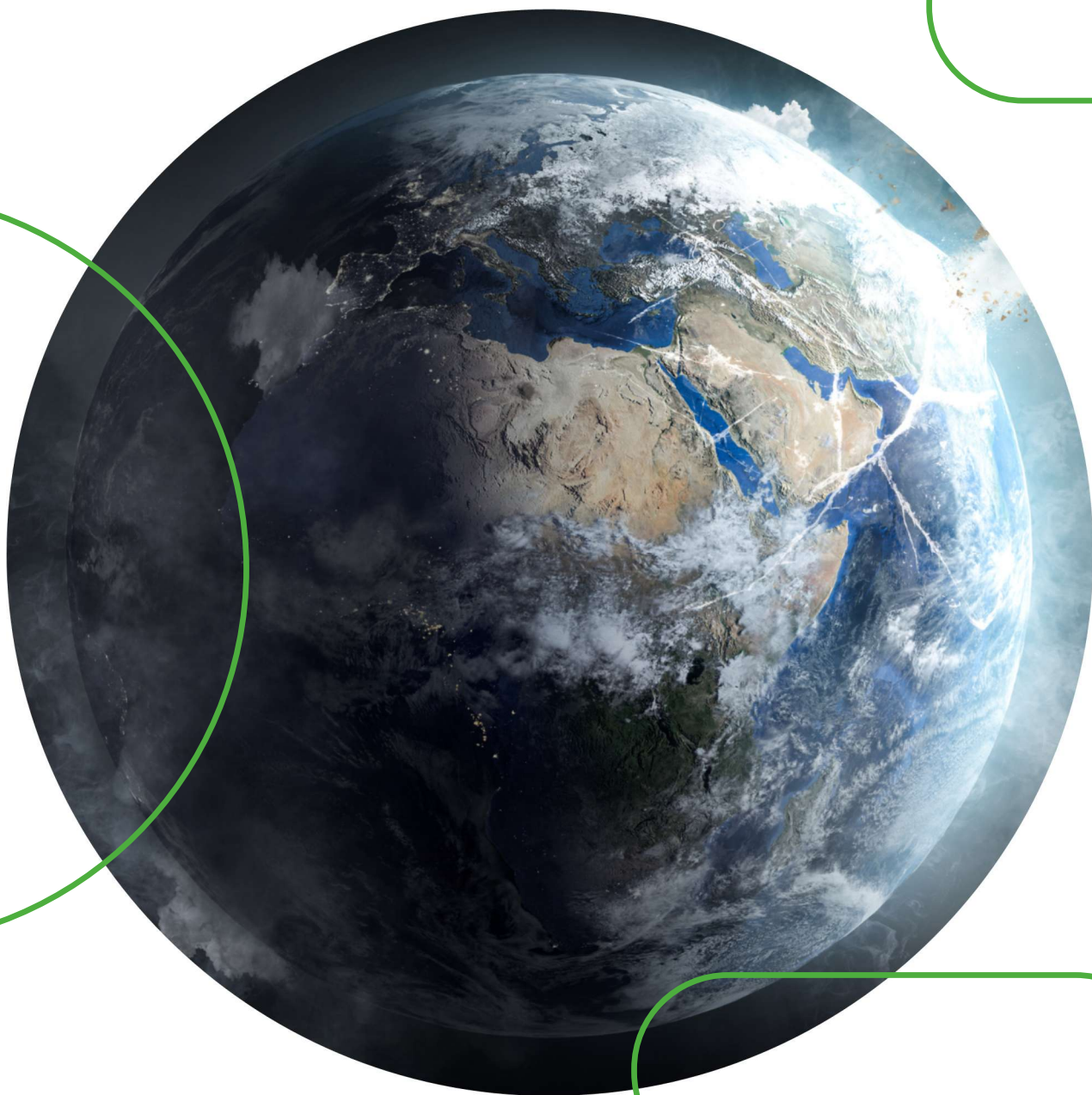
rozporządzenia wykonawczego Komisji (UE) 2022/2453; wzór 2: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianami klimatu: kredyty zabezpieczone nieruchomościami – efektywność energetyczna zabezpieczeń

|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                        |                                                            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------|
| ESRS E1-9 Stopień ekspozycji portfela na możliwości związane z klimatem pkt 69                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                        | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | Str. 228   |
| ESRS E2-4 Ilość każdego czynnika zanieczyszczającego wymienionego w załączniku II do rozporządzenia w sprawie E-PRTR (Europejski Rejestr Uwalniania i Transferu Zanieczyszczeń) emitowanego do powietrza, wody i gleby, pkt 28 | Wskaźnik nr 8 w tabeli 1 w załączniku I, wskaźnik nr 2 w tabeli 2 w załączniku I, wskaźnik nr 1 w tabeli 2 w załączniku I oraz wskaźnik nr 3 w tabeli 2 w załączniku I |                                                            | Str. 231   |
|                                                                                                                                                                                                                                | Wskaźnik nr 7 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                                |                                                            |            |
| ESRS E3-1 Woda i zasoby morskie pkt 9                                                                                                                                                                                          | Wskaźnik nr 8 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                                |                                                            | Nieistotne |
| ESRS E3-1 Specjalna polityka pkt 13                                                                                                                                                                                            | Wskaźnik nr 12 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Nieistotne |
| ESRS E3-1 Zrównoważone praktyki w dziedzinie mórz i oceanów pkt 14                                                                                                                                                             | Wskaźnik nr 6.2 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                              |                                                            | Nieistotne |
| ESRS E3-4 Całkowita ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu użyciu pkt 28 lit. c)                                                                                                                                         | Wskaźnik nr 6.1 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                              |                                                            | Nieistotne |
| ESRS E3-4 Całkowite zużycie wody w m3 na przychód netto z własnych operacji pkt 29                                                                                                                                             | Wskaźnik nr 7 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                                                |                                                            | Nieistotne |
| ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. a) ppkt (i)                                                                                                                                                                                        | Wskaźnik nr 10 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Str. 234   |
| ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. b)                                                                                                                                                                                                 | Wskaźnik nr 14 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Str. 234   |
| ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. c) W                                                                                                                                                                                               | Wskaźnik nr 11 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Str. 234   |
| ESRS E4-2 Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie gruntów/rolnictwa pkt 24 lit. b)                                                                                                                                       | Wskaźnik nr 12 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Str. 236   |
| ESRS E4-2 Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie oceanów/mórz pkt 24 lit. c)                                                                                                                                            | Wskaźnik nr 15 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Str. 236   |
| ESRS E4-2 Polityki na rzecz przeciwdziałania wylesianiu pkt 24 lit. d)                                                                                                                                                         | Wskaźnik nr 13 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Str. 236   |
| ESRS E5-5 Odpady niepoddawane recyklingowi pkt 37 lit. d)                                                                                                                                                                      | Wskaźnik nr 9 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                                                |                                                            | Str. 246   |
| ESRS 2 SBM-3-S1 Ryzyko wystąpienia przypadków pracy przymusowej pkt 14 lit. f)                                                                                                                                                 | Wskaźnik nr 13 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                                               |                                                            | Str. 251   |

|                                                                                                                                                                  |                                                                      |                                                                                                                       |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| ESRS 2 SBM-3-S1 Ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci pkt 14 lit. g)                                                                                        | Wskaźnik nr 12 w tabeli 3 w załączniku I                             |                                                                                                                       | Str. 251 |
| ESRS S1- 1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 20                                                                        | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I  |                                                                                                                       | Str. 252 |
| ESRS S1-1 Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1-8, pkt 21 |                                                                      | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            | Str. 252 |
| ESRS S1- 1 Procedury i środki na rzecz zapobiegania handlowi ludźmi pkt 22                                                                                       | Wskaźnik nr 11 w tabeli 3 w załączniku I                             |                                                                                                                       | Str. 253 |
| ESRS S1-1 Polityka lub system zarządzania służące zapobieganiu wypadkom przy pracy pkt 23                                                                        | Wskaźnik nr 1 w tabeli 3 w załączniku I                              |                                                                                                                       | Str. 253 |
| ESRS S1-3 Mechanizmy rozpatrywania skarg pkt 32 lit. c)                                                                                                          | Wskaźnik nr 5 w tabeli 3 w załączniku I                              |                                                                                                                       | Str. 259 |
| ESRS S1- 14 Liczba zgonów związanych z pracą oraz liczba i wskaźnik wypadków związanych z pracą pkt 88 lit. b) i c)                                              | Wskaźnik nr 2 w tabeli 3 w załączniku I                              | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            | Str. 266 |
| ESRS S1- 14 Liczba dni straconych z powodu urazów, wypadków, ofiar śmiertelnych lub chorób pkt 88 lit. e)                                                        | Wskaźnik nr 3 w tabeli 3 w załączniku I                              |                                                                                                                       | Str. 265 |
| ESRS S1- 16 Nieskorygowana luka płacowa między kobietami a mężczyznami pkt 97 lit. a)                                                                            | Wskaźnik nr 12 w tabeli 1 w załączniku I                             | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            | Str. 267 |
| ESRS S1- 16 Nadmierny poziom wynagrodzenia dyrektora generalnego pkt 97 lit. b)                                                                                  | Wskaźnik nr 8 w tabeli 3 w załączniku I                              |                                                                                                                       | Str. 267 |
| ESRS S1-17 Przypadki dyskryminacji pkt 103 lit. a)                                                                                                               | Wskaźnik nr 7 w tabeli 3 w załączniku I                              |                                                                                                                       | Str. 267 |
| ESRS S1- 17 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 104 lit. a)                                           | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 i wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | Str. 267 |
| ESRS 2 SBM-3-S2 Znaczące ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci lub pracy przymusowej w łańcuchu wartości pkt 11 lit. b)                                     | Wskaźniki nr 12 i nr 13 w tabeli 3 w załączniku I                    |                                                                                                                       | Str. 270 |
| ESRS S2- 1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 17                                                                        | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I  |                                                                                                                       | Str. 271 |
| ESRS S2- 1 Polityki związane z pracownikami w łańcuchu wartości pkt 18                                                                                           | Wskaźnik nr 11 i nr 4 w tabeli 3 w załączniku I                      |                                                                                                                       | Str. 271 |
| ESRS S2- 1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 19                                                     | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I                             | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1                                            | Str. 271 |

|                                                                                                                                                                   |                                                                                          |                                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ESRS S2- 1 Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1-8, pkt 19 |                                                                                          | rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                                                                            |            |
|                                                                                                                                                                   |                                                                                          | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            | Str. 271   |
| ESRS S2-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka związane z łańcuchem wartości na wyższym i niższym szczeblu pkt 36                            | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I 18.2. Zarządzanie wpływami, ryzykami i szansami |                                                                                                                       | Str. 275   |
| ESRS S3- 1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka, pkt 16                                                                        | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 w załączniku I i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I       |                                                                                                                       | Str. 281   |
| ESRS S3- 1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, zasad MOP lub wytycznych OECD pkt 17                                            | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I                                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | Str. 281   |
| ESRS S3-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 36                                                                                        | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I                                                 |                                                                                                                       | Str. 286   |
| ESRS S4- 1 Polityka odnosząca się do konsumentów i użytkowników końcowych pkt 16                                                                                  | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I                      |                                                                                                                       | Str. 291   |
| ESRS S4- 1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 17                                                      | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I                                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 | Str. 291   |
| ESRS S4-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 35                                                                                        | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I                                                 |                                                                                                                       | Str. 298   |
| ESRS G1- 1 Konwencja Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji pkt 10 lit. b)                                                                                      | Wskaźnik nr 15 w tabeli 3 w załączniku I                                                 |                                                                                                                       | Str. 307   |
| ESRS G1- 1 Ochrona sygnałistów pkt 10 lit. d)                                                                                                                     | Wskaźnik nr 6 w tabeli 3 w załączniku I                                                  |                                                                                                                       | Str. 308   |
| ESRS G1-4 Grzywny za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstw pkt 24 lit. a)                                             | Wskaźnik nr 17 w tabeli 3 w załączniku I                                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            | Nieistotny |
| ESRS G1-4 Normy w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu pkt 24 lit. b)                                                                                 | Wskaźnik nr 16 w tabeli 3 w załączniku I                                                 |                                                                                                                       | Nieistotne |

# Taksonomia



W niniejszej części zostały przedstawione informacje na temat tego w jaki sposób i w jakim stopniu działalność Grupy Kapitałowej Depol jest związana z działalnością gospodarczą kwalifikującą się do taksonomii, zgodnie z artykułem 8 Rozporządzenia UE 2020/852 (Taksonomia), a także w jakim stopniu działalność ta jest działalnością zrównoważoną środowiskowo, zgodnie z art. 3 Rozporządzenia UE 2020/852 (Taksonomia). Kluczowe wskaźniki wyników zostały przygotowane zgodnie z wymaganiami przedstawionymi w rozporządzeniu delegowanym UE 2021/2178, zgodnie z najlepszą wiedzą i przy zachowaniu należytej staranności.

### Kalkulacja działalności zrównoważonej środowiskowo Grupy Depol przeprowadzona została w oparciu o:

- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 r. w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/2088,
- Rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2021/2139 z dnia 4 czerwca 2021 r. uzupełniające rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 poprzez ustanowienie technicznych kryteriów kwalifikacji służących określeniu warunków, na jakich dana działalność gospodarcza kwalifikuje się, jako wnosząca istotny wkład w łagodzenie zmian klimatu lub w adaptację do zmian klimatu, a także określeniu, czy ta działalność gospodarcza nie wyrządza poważnych szkód względem żadnego z pozostałych celów środowiskowych,
- Rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 r. uzupełniające rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 przez sprecyzowanie treści i prezentacji informacji dotyczących zrównoważonej środowiskowo działalności gospodarczej, które mają być ujawniane przez przedsiębiorstwa podlegające art. 19a lub 29a dyrektywy 2013/34/UE, oraz określenie metody spełnienia tego obowiązku ujawniania informacji,
- Rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2022/1214 z dnia 9 marca 2022 r. zmieniające rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2139 w odniesieniu do działalności gospodarczej w niektórych sektorach energetycznych oraz rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2178 w odniesieniu do publicznego ujawniania szczególnych informacji w odniesieniu do tych rodzajów działalności gospodarczej.
- Rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2023/2485 z dnia 27 czerwca 2023 r. zmieniające rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2139 ustanawiające dodatkowe techniczne kryteria kwalifikacji służące określeniu warunków, na jakich niektóre rodzaje działalności gospodarczej kwalifikują się jako wnoszące istotny wkład w łagodzenie zmian klimatu lub w adaptację do zmian klimatu, a także określeniu, czy działalność ta nie wyrządza poważnych szkód względem żadnego z pozostałych celów środowiskowych.
- Rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2023/24864 z dnia 27 czerwca 2023 r. uzupełniające rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 poprzez ustanowienie technicznych kryteriów kwalifikacji służących określeniu warunków, na jakich dana działalność gospodarcza kwalifikuje się jako wnosząca istotny wkład w zrównoważone wykorzystanie i ochronę zasobów wodnych i morskich, w przejściu na gospodarkę o obiegu zamkniętym, w zapobieganie zniszczeniu i jego kontrolę lub ochronę i odbudowę bioróżnorodności i ekosystemów, a także określeniu, czy ta działalność gospodarcza nie wyrządza poważnych szkód względem któregośkolwiek z innych celów środowiskowych, i zmieniające rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2021/2178 w odniesieniu do publicznego ujawniania szczególnych informacji w odniesieniu do tych rodzajów działalności

### Informacje na temat oceny zgodności z rozporządzeniem (UE) 2020/852

Grupa Kapitałowa Depol zgodnie z aktualnie obowiązującymi technicznymi kryteriami kwalifikacji dokonała oceny charakteru działalności prowadzonej w różnych segmentach i podmiotach Grupy pod kątem działalności gospodarczej kwalifikującej się lub nie do taksonomii na podstawie Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje (RPEIR nr 2020/852) oraz rozporządzeń uzupełniających w/w Rozporządzenie o Technicznych Kryteriach Kwalifikacji: nr 2021/2139, 2021/2178, 2023/2486, 2022/1214 i 2023/2485.

W pierwszej kolejności zweryfikowano poszczególne segmenty działalności Grupy Depol według kodów NACE/PKD i określono, które rodzaje działalności kwalifikują się do taksonomii. Wyniki tej weryfikacji przedstawia poniższa tabela:

| Podmiot Grupy Kapitałowej Depol  | Podstawowa działalność                                                           | PKD                  | Kod NACE           |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Dekpol S.A.                      | Działalność firm centralnych i doradztwo związane z zarządzaniem                 | 70.10.Z i<br>70.22.Z | M70.10 i<br>M70.22 |
| Dekpol Budownictwo               | Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych | 41.20.Z              | F41.20             |
| Dekpol Deweloper i spółki celowe | Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych | 41.20.Z              | F41.20             |
| Dekpol Steel                     | Produkcja maszyn i urządzeń, gdzie indziej niesklasyfikowana                     | 28.92.Z              | C28.92             |
| Intek                            | Produkcja maszyn i urządzeń, gdzie indziej niesklasyfikowana                     | 28.92.Z              | C28.92             |
| Betpref O/Toruń                  | Produkcja wyrobów z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych             | 23.61.Z              | C23.61             |
| Betpref O/Pinczyn                | Produkcja metalowych wyrobów gotowych, z wyłączeniem maszyn i urządzeń           | 25.12.Z              | C25.12             |
| Kombet Działdowo                 | Produkcja wyrobów z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych             | 23.61.Z              | C23.61             |
| Almond                           | Obsługa rynku nieruchomości                                                      | 68.20.Z              | L68.20             |
| UAB Dek LT Statyba               | Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych | 41.20.Z              | F41.20             |
| Dekpol Capital                   | Działalność firm centralnych i doradztwo związane z zarządzaniem                 | 70.10.Z i<br>70.22.Z | M70.10 i<br>M70.22 |

Po przeanalizowaniu profili i zakresów działalności podmiotów z Grupy oraz wskazań kwalifikacyjnych w technicznych kryteriach kwalifikacji, określono kwalifikację pod następujące cele:

|                                  | Łagodzenie zmian klimatu | Adaptacja do zmian klimatu | Zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych i morskich | Przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym | Zapobieganie zanieczyszczeniom i jego kontrola | Ochrona i odbudowa bioróżnorodności |
|----------------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Dekpol S.A.                      | Pkt. 8.1                 | Brak                       | Brak                                                            | Pkt. 4.1                                    | Pkt. 2.4                                       | Brak                                |
| Dekpol Budownictwo               | Pkt. 7.1 do 7.6          | Brak                       | Brak                                                            | Pkt. 3.1, 3.2 i 3.5                         | Pkt. 2.4                                       | Brak                                |
| Dekpol Deweloper i spółki celowe | Pkt. 7.1, 7.5, 7.6 i 7.7 | Brak                       | Brak                                                            | Pkt. 3.1, 3.2 i 3.5                         | Pkt. 2.4                                       | Brak                                |
| Dekpol Steel                     | Brak                     | Brak                       | Brak                                                            | Brak                                        | Brak                                           | Brak                                |
| Intek                            | Brak                     | Brak                       | Brak                                                            | Brak                                        | Brak                                           | Brak                                |
| Betpref O/Toruń                  | Brak                     | Brak                       | Brak                                                            | Brak                                        | Brak                                           | Brak                                |
| Betpref O/Pinczyn                | Brak                     | Brak                       | Brak                                                            | Brak                                        | Brak                                           | Brak                                |
| Kombet Działdowo                 | Brak                     | Brak                       | Brak                                                            | Brak                                        | Brak                                           | Brak                                |
| Almond                           | Brak                     | Brak                       | Brak                                                            | Brak                                        | Brak                                           | Brak                                |
| UAB Dek LT Statyba               | Pkt. 7.1 do 7.6          | Brak                       | Brak                                                            | Pkt. 3.1 i 3.2                              | Pkt. 2.4                                       | Brak                                |
| Dekpol Capital                   | Brak                     | Brak                       | Brak                                                            | Brak                                        | Brak                                           | Brak                                |

Przy czym uznano że kwalifikacja dotyczy także tych aspektów działalności które są częścią realizowanych kompleksowo przez dany podmiot projektów, chociaż przy zaangażowaniu wykwalifikowanych podwykonawców. Chodzi głównie o realizację projektów budowlano-deweloperskich.

Poniżej szczegółowe wyjaśnienia:

- I. **Dekpol Budownictwo sp. z o.o. i UAB Dek LT Statyba** – realizują kompleksowo projekty budowlane w zakresie generalnego wykonawstwa, w tym m.in. projekty deweloperskie Dekpol Deweloper sp. Z o.o. (projekty te wyłącznie realizuje Dekpol Budownictwo sp. Z o.o.). W 2024 roku UAB Dek LT Statyba nie realizował żadnych projektów (podmiot realizuje projekty na Litwie).

#### Kwalifikacja do poszczególnych celów – uzasadnienie:

- 1) **Cel 1 (Łagodzenie zmian klimatu)** – w ramach tego celu uznano że w/w podmioty kwalifikują się do taksonomii w ramach następujących jej punktów:
  - a. 7.1 – Budowa nowych budynków – jest to podstawowa działalność w/w podmiotów. Realizowane projekty dotyczą nowych budynków mieszkaniowych, przemysłowych, hal magazynowych, hoteli itp.
  - b. 7.2 – Renowacja istniejących budynków – nie jest to głównym przedmiotem działalności w/w podmiotów, aczkolwiek zdarza się że projekty realizowane są na terenach gdzie istnieją już budynki i realizuje się je poprzez wykorzystanie istniejących struktur budynku lub wręcz przez renowację istniejących budynków. Dotyczy to istniejących budynków objętych strefą konserwatorską. W 2024 roku tego typu projekty także były realizowane np. zabytkowy budynek dla Telefonika; CBZC dla KWP, budynek laboratorium.
  - c. 7.3 – Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną – realizacja w łączności z punktem 7.2, tzn. w ramach renowacji istniejących budynków dokonuje się bardzo często wymiany mniej energooszczędnych elementów na nowe o wyższej efektywności energetycznej. W ramach wspomnianych wyżej przykładów z 2024 roku: w budynku Telefonika wymieniono okna i położono nowe instalacje; w budynku CBZC wymieniono stolarkę drewnianą na aluminiową, wymieniono konstrukcję i pokrycie dachu, sieci sanitarne i teletechniczne co wszystko skutkuje zwiększeniem efektywności energetycznej.
  - d. 7.4 – Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach) – w ramach części realizowanych inwestycji (zależnie od wymagań inwestorów) montowane są stacje ładowania pojazdów elektrycznych np. przy halach Panattoni, 7R, MAG, Danfoss, Thales, BIMS, Laboratorium KWO.
  - e. 7.5 – Montaż, konserwacja i naprawa instrumentów i urządzeń do pomiaru, regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynku – w realizowanych projektach stosowane są tego typu rozwiązania np. czujniki sterowania oświetleniem (Danfoss), system BMS czy zarządzania obiektem (Danfoss), instalacja do wody szarej (7R Lublin, East), instalacja do podlewania roślin wykorzystująca wodę z odwodnienia dachu, dach zielony (żywe rośliny) na hali (7R Lublin, East) i inne, w zależności od wymagań inwestora. System BMS stosowany jest prawie że na wszystkich realizowanych projektach tylko mniej lub bardziej rozbudowany.
  - f. 7.6 – Montaż, konserwacja i naprawa systemów technologii energii odnawialnej – w ramach realizowanych projektów bardzo często montowane są fotowoltaiki, pompy ciepła, oczywiście zależy to od uzgodnień z inwestorem i jego wymagań. Przykładowo w 2024 roku pompy ciepła zamontowane były na inwestycjach: BIAWAR, MAG, 7R Barniewice, Danfoss, Pressglass Kowno, Lidl w Świebodzinie i inne. Montowane były także różnego rodzaju rozwiązania do odzysku ciepła z systemów chłodniczych, agregatów, sprężarek np. dla Iglotex, Thales, Pressglass. Szeroko stosowane są także fotowoltaiki np. inwestycje MAG, 7R Barniewice, Leroy Merlin, 7R Lublin, BIMS, Laboratorium KWP.
- 2) **Cel 2 (Adaptacja do zmian klimatu)** – uznano że w/w podmioty nie kwalifikują się do tego celu
- 3) **Cel 3 – zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów morskich** – nie znaleziono punktów pod które w/w podmioty kwalifikowałyby się do taksonomii.
- 4) **Cel 4 – przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym** – w ramach tego celów uznano że w/w podmioty kwalifikują się do taksonomii w ramach następujących punktów:
  - a. 3.1 – Budowa nowych budynków – jest to podstawowa działalność w/w podmiotów. Realizowane projekty dotyczą nowych budynków mieszkaniowych, przemysłowych, hal magazynowych, hoteli itp. Podmioty te, jako generalny wykonawca, zapewniają kompleksową realizację projektów budowlanych łącząc środki finansowe, techniczne i fizyczne (głównie poprzez współpracę z podwykonawcami) na podstawie umów z inwestorami.
  - b. 3.2 – Renowacja istniejących budynków – nie jest to głównym przedmiotem działalności w/w podmiotów, aczkolwiek zdarza się że projekty realizowane są na terenach gdzie istnieją już budynki i realizuje się je poprzez wykorzystanie istniejących struktur budynku lub wręcz przez renowację istniejących budynków. Dotyczy to istniejących budynków objętych strefą konserwatorską. W 2024 roku tego typu projekty także były realizowane np. zabytkowy budynek dla Telefonika; CBZC dla KWP, budynek laboratorium.

- c. 3.5 – Zastosowanie betonu w inżynierii lądowej – oba podmioty w ramach realizowanych projektów stosują beton konstrukcyjny zarówno w obiektach kubaturowych, mieszkalnych, komercyjnych, ale również do budowy obiektów inżynierii lądowej typu drogi wewnętrzne, place, chodniki i inne, które nie wchodzą w zakres punktu 3.4 (nie są związane z utrzymaniem).
- 5) **Cel 5 – zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola** – po przeanalizowaniu wszystkich punktów uznano kwalifikację działalności obu podmiotów pod jeden punkt:
  - a. 2.4 – Remediacja zanieczyszczonych miejsc i terenów – zdarzają się projekty realizowane na terenach wcześniej użytkowanych np. przemysłowo, gdzie występuje zanieczyszczenie gleby. Remediacja gleby w takich przypadkach jest niezbędnym elementem projektu. W 2024 roku miała miejsce taka remediacja gleby na inwestycji realizowanej dla Dekpol Deweloper sp. z o.o. w Sopocie.
- 6) **Cel 6 – Ochrona i odbudowa bioróżnorodności** – nie znaleziono punktów pod które w/w podmioty kwalifikowałyby się do taksonomii. Co prawda zdarza się że realizacja inwestycji wymaga nadzoru ekologicznego i specjalnych działań w zakresie identyfikacji i ochrony siedlisk, ekosystemów, gatunków flory, fauny, ichtiofauny typu przenoszenie siedlisk lub niewykonywanie prac w okresach lęgowych, nie ma ona jednak charakteru ochrony *in situ*.

II. **Dekpol Deweloper sp. z o.o. i wszystkie spółki celowe z Grupy Deweloper** – jako inwestor kupują grunty, projektują inwestycje mieszkaniowe lub użytkowe (np. apartamenty pod wynajem, hotele i inne) i zlecają ich realizację do Dekpol Budownictwo sp. z o.o.

**Kwalifikacja do poszczególnych celów – uzasadnienie:**

- 1) **Cel 1 (Łagodzenie zmian klimatu)** – w ramach tego celu uznano że w/w podmioty kwalifikują się do taksonomii w ramach następujących jej punktów:
  - a. 7.1 – Budowa nowych budynków – jest to podstawowa działalność w/w podmiotów. Jako inwestor projektują inwestycje i zlecają ich wykonanie do Dekpol Budownictwo sp. z o.o.
  - b. 7.5 – Montaż, konserwacja i naprawa instrumentów i urządzeń do pomiaru, regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynku – w realizowanych projektach stosowane są tego typu rozwiązania np. czujniki sterowania oświetleniem czy system BMS. System BMS stosowany jest prawie że na wszystkich realizowanych projektach tylko mniej lub bardziej rozbudowany.
  - c. 7.6 – Montaż, konserwacja i naprawa systemów technologii energii odnawialnej – w ramach realizowanych projektów bardzo często montowane są fotowoltaiki a niekiedy też pompy ciepła.
  - d. 7.7 – Nabywanie i prawo własności budynków – tak, jako inwestor w/w podmioty nabywają grunty na których realizowane są inwestycje. Następnie wykonane są podziały i prawa własności do poszczególnych lokali. Prawa własności są następnie przenoszone na mocy umowy sprzedaży na klientów.
- 2) **Cel 2 (Adaptacja do zmian klimatu)** – uznano że w/w podmioty nie kwalifikują się do tego celu
- 3) **Cel 3 – zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów morskich** – nie znaleziono punktów pod które w/w podmioty kwalifikowałyby się do taksonomii.
- 4) **Cel 4 – przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym** – w ramach tego celu uznano że w/w podmioty kwalifikują się do taksonomii w ramach następujących punktów:
  - a. 3.1 – Budowa nowych budynków – jest to podstawowa działalność w/w podmiotów. Jako inwestor projektują inwestycje i zlecają ich wykonanie do Dekpol Budownictwo sp. z o.o.
  - b.
  - c.
  - d.
  - e. 3.5 – Zastosowanie betonu w inżynierii lądowej – w/w podmioty w ramach realizowanych inwestycji projektują chodniki i drogi wewnętrzne w których wykorzystywany jest beton (realizacja kompleksowa inwestycji przez Dekpol Budownictwo sp. z o.o.). Dotyczy to praktycznie wszystkich inwestycji.
- 5) **Cel 5 – zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola** – po przeanalizowaniu wszystkich punktów uznano kwalifikację działalności w/w podmiotów pod jeden punkt:
  - a. 2.4 – Remediacja zanieczyszczonych miejsc i terenów – zdarzają się projekty realizowane na terenach wcześniej użytkowanych np. przemysłowo, gdzie występuje zanieczyszczenie gleby. Remediacja gleby w takich przypadkach jest niezbędnym elementem projektu. W 2024 roku miała miejsce taka remediacja gleby na inwestycji realizowanej dla Dekpol Deweloper sp. z o.o.

w Sopocie. Kolejna została zakwalifikowana do konieczności przeprowadzenia remediacji ale na razie wstrzymano się z realizacją ze względu na fakt że nie jesteśmy właścicielem gruntu. Jeszcze dla innej inwestycji czekamy na decyzję z RDOŚ.

- 6) **Cel 6 – Ochrona i odbudowa bioróżnorodności** - nie znaleziono punktów pod które w/w podmioty kwalifikowałyby się do taksonomii. Co prawda zdarza się że realizacja inwestycji wymaga nadzoru ekologicznego i specjalnych działań w zakresie identyfikacji i ochrony siedlisk, ekosystemów, gatunków flory, fauny, ichtiofauny typu przenoszenie siedlisk lub niewykonywanie prac w okresach lęgowych, nie ma ona jednak charakteru ochrony *in situ*.

III. **Dekpol S.A.** – świadczy kompleksowe usługi dla wszystkich podmiotów z grupy typu: księgowo-finansowe, controllingu, IT, kadrowo-płacowe, administracyjne, pozyskania finansowania itp. Dodatkowo Dekpol S.A. jest właścicielem żwirowni z której wydobywany żwir jest wykorzystywany w niektórych projektach realizowanych przez Dekpol Budownictwo sp. z o.o.

- 1) **Cel 1 (Łagodzenie zmian klimatu)** – w ramach tego celu uznano że podmiot kwalifikuje się do taksonomii w ramach następujących jej punktów:
  - a. Pkt 8.1 – Przetwarzanie danych: zarządzanie stronami internetowymi (hosting) i podobna działalność – dział IT świadczy usługi dla podmiotów z GK Dekpol ale również dla innych podmiotów powiązanych z Dekpol S.A. osobowo. Zarówno serwery jak i cała infrastruktura IT jest własnością Dekpol S.A.
- 2) **Cel 4 – przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym** – w ramach tego celu uznano że podmiot kwalifikuje się do taksonomii w ramach jednego punktu:
  - a. Pkt. 4.1 – dostarczanie rozwiązań IT/OT opartych na danych – dział IT w ramach realizowanych usług m.in. monitoruje i analizuje pracę serwerów i wszystkich systemów pod kątem awarii oraz możliwości wystąpienia awarii (gdy widać np. spadek parametrów) i od razu reaguje na niepokojące sygnały co pozwala na uniknięcie poważnych awarii a także na przedłużenie okresu użytkowania niektórych urządzeń (pkt a); monitoring cyklu życia sprzętu komputerowego pod kątem niezbędnych konserwacji, wymiany itp. (pkt c). Wdrożony przez dział IT w Dekpol Budownictwo system pod projektowanie budynków posiada szereg możliwości analizy różnego typu rozwiązań w tym rozwiązań typu eko choć obecnie w fazie projektowania nie uwzględnia się tego typu analiz (pkt d).
- 3) **Cel 5 – zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola** – w ramach tego celu uznano że podmiot kwalifikuje się pod jeden punkt:
  - a. Pkt. 2.4 – Remediacja zanieczyszczonych miejsc i terenów – Dekpol S.A. w 2021 roku uzyskał decyzję ze Starostwa odnośnie rekultywacji „wygaszonego” jednego ze złóż żwirowni o powierzchni 1,93 ha w kierunku terenów rolno-leśnych.

Następnie dokonano oceny działalności zarówno powyższych podmiotów jak i całej Grupy pod kątem prowadzenia działalności zgodnie z minimalnymi gwarancjami o których mowa w art. 18 Rozporządzenia PEIR (UE) 2020/852.

Podstawowym dokumentem dotyczącym odpowiedzialnego i etycznego prowadzenia biznesu oraz poszanowania praw człowieka jest Kodeks Postępowania Biznesowego obowiązujący w całej Grupie. W kodeksie tym przedstawiono podstawowe zasady jakimi kieruje się Grupa Kapitałowa Dekpol. Zasady te są zgodne z krajowymi regulacjami prawnymi a także prawem unijnym i międzynarodowym dotyczącym biznesu i praw człowieka, w tym w szczególności z Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych, Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka, w tym zasad i praw określonych w ośmiu podstawowych konwencjach wskazanych w Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy oraz zasad i praw określonych w Międzynarodowej Karcie Praw Człowieka.

Dodatkowo Dekpol Budownictwo, realizujący m.in. projekty deweloperskie Dekpol Deweloper, posiada wdrożony system zarządzania ISO (w tym zarządzania jakością ISO9001:2015; zarządzania środowiskowego ISO14001:2015 oraz zarządzania BHP ISO45001:2018), w ramach którego wdrożone zostały polityki, procedury, regulaminy i instrukcje pozwalające na niezwykłą dbałość o jakość swoich produktów, środowisko naturalne i przeciwdziałanie negatywnym skutkom środowiskowym oraz dbałość o bezpieczeństwo nie tylko własnych pracowników, ale też pracowników podwykonawców, klientów czy lokalnej społeczności.

Należy przy tym podkreślić, że dbałość o środowisko i potrzeba związana z jego ochroną wykazywana jest na każdym etapie realizacji projektów. Na etapie planowania i wykonania duży nacisk kładzie się na działania prewencyjne celem zminimalizowania negatywnego wpływu działalności na środowisko naturalne, w końcowej fazie zaś realizacji projektów stosuje się działania mające zapewnić komfort i bezpieczeństwo przyszłym użytkownikom lokali poprzez dostosowanie

elementów zieleni w otoczeniu inwestycji do sezonowych, znacznych wahań temperatur, stosowanie mechanizmów redukujących hałas czy też rozwiązań pozwalających na ograniczenie emisyjności CO<sub>2</sub> i innych szkodliwych substancji.

Mimo powyższych działań i procedur, Grupa Kapitałowa Depol nie może na ten moment wykazać zgodności z minimalnymi gwarancjami o których mowa w Art. 18 Rozporządzenia PEiR (UE) 2020/852 z powodu niewystarczających dowodów oraz niewdrożenia w pełni w okresie sprawozdawczym procesu należytej staranności.

W 2024 roku Grupa Kapitałowa Depol nie przeprowadziła oceny realizowanych działalności kwalifikujących się do taksonomii pod kątem wnoszenia istotnego wkładu w realizację co najmniej jednego z celów środowiskowych oraz niewyrządzania poważnych szkód dla żadnego z celów środowiskowych, zgodnie wyżej wymienionymi Rozporządzeniami (UE).

Mimo szeregu realizowanych działań na rzecz zrównoważonego rozwoju, ze względu na niewystarczające dowody zgodności realizowanych przez nas projektów z technicznymi kryteriami kwalifikacji uwzględnionymi w Taksonomii, Grupa nie wykazuje żadnego projektu realizowanego w 204 roku jako zgodnego z systematyką.

## Wkład w realizację wielu celów

W przypadku zidentyfikowania projektów przyczyniających się do realizacji więcej niż jednego celu środowiskowego wykazywana będzie ich zgodność w odniesieniu do każdego z tych celów, a jeżeli nie będzie możliwy taki podział – wykazana zostanie w celu wiodącym. Również ujawnienia wskaźników obrotów, nakładów inwestycyjnych oraz wydatków operacyjnych z tych projektów wykazywane będą jako przyczyniające się do realizacji wszystkich zidentyfikowanych celów lub celu wiodącego tam gdzie nie będzie możliwy podział. Jednocześnie zarówno obrót z tych projektów, jak i pozostałe wskaźniki wliczane są do licznika wskaźników tylko raz. Nie dubluje się tych danych dla każdego z realizowanych celów by uniknąć podwójnego liczenia.

## Dezagregacja kluczowych wskaźników wyników

W Grupie Kapitałowej Depol poszczególne segmenty działalności realizowane są przez osobne podmioty. Dodatkowo stosuje się rozbudowaną analitykę dla poszczególnych projektów deweloperskich i generalnego wykonawstwa, łącznie z poszczególnymi etapami tych projektów. Dzięki temu obroty z poszczególnych źródeł jak również część wydatków operacyjnych przypisane są bezpośrednio do projektów i ich etapów. Nakłady inwestycyjne natomiast, podobnie jak i znaczna część wydatków operacyjnych, nie są ponoszone na konkretny projekt, ale są związane z całą działalnością danego podmiotu. Oznacza to konieczność dezagregacji tych danych i przypisania odpowiedniej ich części do, kwalifikującej się, ale niezgodnej z systematyką oraz działalności niekwalifikującej się do systematyki. Podział ten dokonywany jest w obrębie danego podmiotu przy wykorzystaniu proporcji obrotów bądź kosztów z poszczególnych kategorii.

## Informacja na temat unikania podwójnego liczenia

Opisany wyżej podział działalności z poszczególnych segmentów na różne podmioty oraz stosowana w ramach planu kont rozbudowana analityka wraz z zastosowaniem proporcjonalnego podziału nakładów inwestycyjnych i wydatków operacyjnych dotyczących całej działalności danego podmiotu, pozwalają na wiarygodne przypisanie do liczników poszczególnych wskaźników obrotów, nakładów inwestycyjnych oraz wydatków operacyjnych. Zapewnia to także, że w liczniku dany obrót, nakład inwestycyjny czy wydatek operacyjny zostanie uwzględniony tylko raz.

Unikaniu podwójnego liczenia oraz rzetelnemu przypisaniu obrotów, nakładów inwestycyjnych i wydatków operacyjnych do poszczególnych liczników służy dodatkowo rzetelna analiza danych źródłowych z ksiąg rachunkowych poszczególnych podmiotów przy uwzględnieniu wszelkich wyłączeń konsolidacyjnych, z naciskiem na miejsce, w którym ostatecznie dany wydatek się znajduje (np. w przypadku refaktur uwzględniano docelowy podmiot i docelowe miejsce księgowania tego wydatku). Weryfikuje się także przynależność danych wydatków do nakładów inwestycyjnych lub wydatków operacyjnych. Jeżeli, np. dana kategoria stanowi nakłady inwestycyjne zgodnie z MSSF 16, to wydatki te nie są już uwzględniane w liczniku wydatków operacyjnych.

Ostatecznie dane dotyczące obrotu i nakładów inwestycyjnych weryfikowane są z danymi ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Dekpol.

## Kluczowy wskaźnik związany z obrotem – zasady rachunkowości i informacje kontekstowe

Zasady ustalania źródeł obrotów związanych z działalnością gospodarczą, która kwalifikuje się jako zrównoważona środowiskowo oraz sposób kalkulacji mianownika wskaźnika zostały opisane powyżej.

W liczniku wskaźnika natomiast uwzględniono tylko obroty z podstawowych źródeł działalności kwalifikującej się jako zrównoważona środowiskowo, bez obrotów z działań wspomagających tą działalność w tym także refaktur.

W raportowanym okresie nie wystąpiły obroty z działalności gospodarczej zgodnej z systematyką prowadzonej w celu konsumpcji własnej Grupy. Nie zostały również wyemitowane ekologiczne obligacje lub dłużne papiery wartościowe w celu finansowania określonych projektów ocenionych jako zgodnych z systematyką.

W 2024 roku nastąpił spadek obrotów z działalności kwalifikującej się do systematyki o 1,82%. Częściowo spowodowane zostało to przez ogólny spadek obrotu Grupy.

Szczegółowy podział obrotów na obroty z działalności ocenionej jako zrównoważona środowiskowo, obroty z działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo oraz z działalności niekwalifikującej się do systematyki został przedstawiony w tabeli Ocena stanu zgodności obrotów Grupy z Taksonomią działalności zrównoważonej środowiskowo.

## Kluczowy wskaźnik związany z nakładami inwestycyjnymi (Capex) - zasady rachunkowości i informacje kontekstowe

Wydzielenie poszczególnych segmentów działalności do osobnych podmiotów pozwala na rzetelne przypisanie nakładów inwestycyjnych do poszczególnych segmentów działalności (wyżej przedstawiono zasady kwalifikacji działalności). Jednakże ostateczny podział, w ramach danego podmiotu, CAPEX na kwalifikujący się lub nie do systematyki nie zawsze jest możliwy. Dlatego też częściowo zastosowano oszacowanie:

- Dla Dekpol S.A. do oszacowania CAPEX użyto stosunku obrotu kwalifikującego się do obrotu łącznego
- Dla Dekpol Budownictwo do oszacowania CAPEX użyto proporcji wynikających z kosztów amortyzacji

CAPEX dla działalności kwalifikującej się do systematyki który został wykazany na podstawie w/w szacunków stanowi 17% łącznej wykazanej w tej kategorii kwoty.

Do ustalenia łącznych nakładów inwestycyjnych przyjęto zwiększenia stanu rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego przed amortyzacją, umorzeniem oraz wszelkimi aktualizacjami wyceny, w tym wynikającymi z przeszacowania oraz utraty wartości.

### W rezultacie do nakładów inwestycyjnych przyjęto:

- zwiększenie stanu rzeczowych aktywów trwałych wg MSR 16.
- zwiększenie stanu wartości niematerialnych i prawnych wg MSR38.
- zwiększenie wartości nieruchomości inwestycyjnych, w tym wyceny do wartości godziwej, wg MSR 40.
- zwiększenie aktywów z tyt. prawa do użytkowania, w tym leasingi i wynajmy długoterminowe, wg MSSF 16.

W raportowanym okresie nie zidentyfikowano nakładów inwestycyjnych poniesionych w związku z planem mającym na celu rozszerzenie działalności gospodarczej zgodnej z systematyką lub umożliwienie działalności kwalifikującej się do systematyki dostosowanie się do tej systematyki ani nakładów związanych z nabyciem produktów z działalności gospodarczej zgodnej z taksonomią i innych, umożliwiających stanie się działalnością niskoemisyjną.

W 2024 roku nastąpił znaczący wzrost nakładów inwestycyjnych w całej Grupie, zarówno nakładów na działalność kwalifikującą się do systematyki jak i tą niezakwalifikowaną.

Szczegółowy podział nakładów inwestycyjnych na nakłady z działalności ocenionej jako zrównoważona środowiskowo, nakłady z działalności kwalifikującej się do systematyki ale niezrównoważonej środowiskowo oraz z działalności niekwalifikującej się do systematyki został przedstawiony tabeli Ocena stanu zgodności nakładów inwestycyjnych (Capex) Grupy z taksonomią działalności zrównoważonej środowiskowo.

## Kluczowy wskaźnik związany z wydatkami operacyjnymi (Opex) – zasady rachunkowości i informacje kontekstowe

Wydzielenie poszczególnych segmentów działalności do osobnych podmiotów pozwala na rzetelne przypisanie wydatków operacyjnych do poszczególnych segmentów działalności (wyżej przedstawiono zasady kwalifikacji działalności). Jednakże ostateczny podział, w ramach danego podmiotu, OPEX na kwalifikujący się lub nie do systematyki nie zawsze jest możliwy. Dlatego też częściowo zastosowano oszacowanie:

- Dla Depol S.A. do oszacowania OPEX użyto stosunku obrotu kwalifikującego się do obrotu łącznego
- Dla Depol Budownictwo, część OPEX, której nie udało się bezpośrednio zakwalifikować, została oszacowana na podstawie kosztów wg ich rodzaju, a część dotycząca utrzymania samochodów – na podstawie struktury wyceny wg MSSF16.

OPEX dla działalności kwalifikującej się do systematyki który został wykazany na podstawie w/w szacunków stanowi 39% łącznej wykazanej w tej kategorii kwoty.

Do ustalenia łącznej kwoty wydatków operacyjnych przeanalizowano zapisy księgowe pod kątem wydatków:

- związanych z konserwacją i naprawami oraz wydatkami dotyczącymi bieżącej obsługi składników rzeczowych aktywów trwałych (w tym materiały i usługi),
- koszty krótkoterminowego wynajmu samochodów oraz maszyn i innego sprzętu budowlanego (wydatki nieskapitalizowane),
- opłaty serwisowe związane z wynajmem długoterminowym rzeczowych aktywów trwałych (opłaty leasingowe ujęte w nakładach inwestycyjnych zgodnie z MSSF 16),
- koszty utrzymania nieruchomości w tym ochrona obiektów i ich sprzątanie, także outsourcing,
- nieskapitalizowane koszty badawczo-rozwojowe,
- szkolenia i inne koszty związane z dostosowaniem zasobów ludzkich do działalności zgodnej z systematyką.

W raportowanym okresie nie zidentyfikowano wydatków operacyjnych poniesionych w związku z planem mającym na celu rozszerzenie działalności gospodarczej zgodnej z systematyką lub umożliwienie działalności kwalifikującej się do systematyki dostosowanie się do tej systematyki ani wydatków związanych nabyciem produktów z działalności gospodarczej zgodnej z taksonomią i innych, umożliwiających stanie się działalnością niskoemisyjną.

Szczegółowy podział wydatków operacyjnych na wydatki z działalności ocenionej jako zrównoważona środowiskowo, wydatki z działalności kwalifikującej się do systematyki ale niezrównoważonej środowiskowo oraz z działalności niekwalifikującej się do systematyki został przedstawiony w tabeli Ocena stanu zgodności wydatków operacyjnych (Opex) Grupy z Taksonomią działalności zrównoważonej środowiskowo.

Ocena stanu zgodności obrotów Grupy z Taksonomią działalności zrównoważonej środowiskowo

| Rok Obrotowy 2024       |  |  |  | Rok          |  | Kryteria dotyczące istotnego wkładu |  |              |  |                          | Kryteria dotyczące zasady DNSH „nie wyrządzaj poważnych szkód” |                            |  |                        |  |                  |  |                                |  |                 |  |                          |  |                            |  |                        |  |                  |  |                                |  |                 |  |                     |  |                                                                                                                    |  |                              |  |                                                 |  |
|-------------------------|--|--|--|--------------|--|-------------------------------------|--|--------------|--|--------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|--|------------------------|--|------------------|--|--------------------------------|--|-----------------|--|--------------------------|--|----------------------------|--|------------------------|--|------------------|--|--------------------------------|--|-----------------|--|---------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------|--|-------------------------------------------------|--|
| Działalność gospodarcza |  |  |  | Kod lub kody |  | Obrót (– w tys. zł.                 |  | Część obrotu |  | Łagodzenie zmian klimatu |                                                                | Adaptacja do zmian klimatu |  | Zasoby wodne i morskie |  | Zanieczyszczenie |  | Gospodarka o obiegu zamkniętym |  | Bioróżnorodność |  | Łagodzenie zmian klimatu |  | Adaptacja do zmian klimatu |  | Zasoby wodne i morskie |  | Zanieczyszczenie |  | Gospodarka o obiegu zamkniętym |  | Bioróżnorodność |  | Minimalne gwarancje |  | Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1.) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2.) Obrót, rok 2023 (18) |  | Kategoria (działalność wspo- |  | Kategoria (działalność na rzecz przejs-<br>cia) |  |
| 2024                    |  |  |  | Waluta       |  | %                                   |  | %            |  | %                        |                                                                | %                          |  | %                      |  | %                |  | %                              |  | T/N             |  | T/N                      |  | T/N                        |  | T/N                    |  | T/N              |  | T/N                            |  | T/N             |  | %                   |  | E                                                                                                                  |  | T                            |  |                                                 |  |
| 1                       |  |  |  | 2            |  | 3                                   |  | 4            |  | 5                        |                                                                | 6                          |  | 7                      |  | 8                |  | 9                              |  | 10              |  | 11                       |  | 12                         |  | 13                     |  | 14               |  | 15                             |  | 16              |  | 17                  |  | 18                                                                                                                 |  | 19                           |  | 20                                              |  |

|                                                                                                                                                               |                        |             |       |            |      |      |      |    |      |   |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-------|------------|------|------|------|----|------|---|-------|
|                                                                                                                                                               | PPC<br>2.4             |             |       |            |      |      |      |    |      |   |       |
| Działalność firm central-<br>nych i doradztwo zwią-<br>zane z zarządzaniem                                                                                    | CCM<br>8.1 i CE<br>3.1 | 23,1        | 0,00  | N          | N/EL | n/EL | N/EL | EL | N/EL | N | 0,0   |
| Obrót z działalności kwa-<br>lifikującej się do syste-<br>matyki, ale niezrówno-<br>ważonej środowiskowo<br>(działalności niezgodnej<br>z systematyką) (A.2.) |                        | 1 201 745,7 | 85,59 | 85,5<br>9% | 0%   | 0%   | 0%   | 0% | 0%   | N | 87,4% |
| Razem (A.1. + A.2.)                                                                                                                                           |                        | 1 201 745,7 | 85,59 | 100<br>%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0% | 0%   | N | 87,4% |
| B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                                                                            |                        |             |       |            |      |      |      |    |      |   |       |
| Obrót z działalności nie-<br>kwalifikującej się do sys-<br>tematyki (B)                                                                                       |                        | 202 255,6   | 14,41 |            |      |      |      |    |      |   |       |
| Razem (A+B)                                                                                                                                                   |                        | 1 404 001,3 | 100,0 |            |      |      |      |    |      |   |       |

Ocena stanu zgodności nakładów inwestycyjnych (Capex) Grupy z Taksonomią działalności zrównoważonej środowiskowo

| Rok obrotowy 2024                                                                                    | Rok          | Kryteria dotyczące istotnego wkładu |                                           |                          |                            |                        |                  |                                |                 | Kryteria dotyczące zasady „nie wyrządzaj poważnych szkód” |                            |                        |                  |                                |                 |                     |                                                                                                                                   |                                      |                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|
| Działalność gospodarcza                                                                              | Kod lub kody | Nakłady inwestycyjne - w tys. zł.   | Udział procentowy nakładów inwestycyjnych | Łagodzenie zmian klimatu | Adaptacja do zmian klimatu | Zasoby wodne i morskie | Zanieczyszczenie | Gospodarka o obiegu zamkniętym | Bioróżnorodność | Łagodzenie zmian klimatu                                  | Adaptacja do zmian klimatu | Zasoby wodne i morskie | Zanieczyszczenie | Gospodarka o obiegu zamkniętym | Bioróżnorodność | Minimalne gwarancje | Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1.) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2.) Nakłady inwestycyjne, rok 2023 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) | Kategoria (działalność na rzecz przejścia) |
|                                                                                                      | Walu ta      | %                                   | %                                         | %                        | %                          | %                      | %                | %                              | T/N             | T/N                                                       | T/N                        | T/N                    | T/N              | T/N                            | T/N             | %                   | %                                                                                                                                 | E                                    | T                                          |
| 2024                                                                                                 | 2            | 3                                   | 4                                         | 5                        | 6                          | 7                      | 8                | 9                              | 10              | 11                                                        | 12                         | 13                     | 14               | 15                             | 16              | 17                  | 18                                                                                                                                | 19                                   | 20                                         |
| A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                      |              |                                     |                                           |                          |                            |                        |                  |                                |                 |                                                           |                            |                        |                  |                                |                 |                     |                                                                                                                                   |                                      |                                            |
| A.1. RODZAJE DZIAŁALNOŚCI ZRÓWNOWAŻONEJ ŚRODOWISKOWO (ZGODNA Z SYSTEMATYKĄ)                          |              |                                     |                                           |                          |                            |                        |                  |                                |                 |                                                           |                            |                        |                  |                                |                 |                     |                                                                                                                                   |                                      |                                            |
| Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1.) |              |                                     |                                           | 0%                       | 0%                         | 0%                     | 0%               | 0%                             | 0%              | N                                                         | N                          | N                      | N                | N                              | N               | N                   | 0,0                                                                                                                               | 0,0                                  |                                            |
| W tym wspomagająca                                                                                   |              |                                     |                                           |                          |                            |                        |                  |                                |                 |                                                           |                            |                        |                  |                                |                 |                     |                                                                                                                                   |                                      |                                            |

W tym na rzecz prze-  
jęcia

**A.2. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI, ALE NIEZRÓWNOWAŻONA ŚRODOWISKOWO (NIEZGODNA Z SYSTEMATYKĄ)**

|                                                                                                                                                                                          |       |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------|-------|------|------|----|------|------|--|---|-------|
| Budowa nowych budyn-<br>ków                                                                                                                                                              | CCM   |          |       |       |      |      |    |      |      |  | N | 22,9% |
|                                                                                                                                                                                          | 7.1 / |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          | CE    |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          | 3.1 I |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          | PPC   |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          | 2.4   | 18 855,2 | 53,26 | N     | N/EL | N/EL | EL | EL   | N/EL |  |   |       |
| Działalność firm central-<br>nych i doradztwo zwią-<br>zane z zarządzaniem                                                                                                               | CCM   |          |       |       |      |      |    |      |      |  | N | 0,0   |
|                                                                                                                                                                                          | 8.1 i |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          | CE    |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          | 3.1   | 2,6      | 0,01  | N     | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N/EL |  |   |       |
| Nakłady inwestycyjne z<br>tytułu działalności kwali-<br>fikującej się do systema-<br>tyki, ale niezrównoważo-<br>nej środowiskowo (dzia-<br>łalności niezgodnej z<br>systematyką) (A.2.) |       |          |       |       |      |      |    |      |      |  | N | 22,9% |
|                                                                                                                                                                                          |       |          |       | 53,27 |      |      |    |      |      |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          |       | 18 857,8 | 53,27 | %     | 0%   | 0%   | 0% | 0%   | 0%   |  |   |       |
|                                                                                                                                                                                          |       |          |       |       |      |      |    |      |      |  |   |       |
| Razem (A.1. + A.2.)                                                                                                                                                                      |       | 18 857,8 | 53,27 | 53,27 | %    | 0%   | 0% | 0%   | 0%   |  | N | 22,9% |

**B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI**

|                                                                                                  |  |          |       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Nakłady inwestycyjne z<br>tytułu działalności nie-<br>kwalifikującej się do sys-<br>tematyki (B) |  |          |       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                  |  |          | 46,73 |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                  |  | 16 541,4 | %     |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Razem (A+B)                                                                                      |  | 35 399,2 | 100%  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Ocena stanu zgodności wydatków operacyjnych (Opex) Grupy z taksonomią działalności zrównoważonej środowiskowo

| Rok obrotowy 2024                                                                                            |              |                                |                                         | Rok                           |                            |                        |                  |                                |                 | Kryteria dotyczące istotnego wkładu |                            |                        |                  |                                | Kryteria dotyczące zasady „nie wyrządzaj poważnych szkód” |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|
| Działalność gospodarcza                                                                                      | Kod lub kody | Koszty operacyjne – w tys. zł. | Udział procentowy wydatków operacyjnych | Łagodzenie zmian klimatu      | Adaptacja do zmian klimatu | Zasoby wodne i morskie | Zanieczyszczenie | Gospodarka o obiegu zamkniętym | Bioróżnorodność | Łagodzenie zmian klimatu            | Adaptacja do zmian klimatu | Zasoby wodne i morskie | Zanieczyszczenie | Gospodarka o obiegu zamkniętym | Bioróżnorodność                                           | Minimalne gwarancje | Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1.) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2.) Wydatki operacyjne, rok 2023 (18) | Kategoria (działalność wspomagająca) | Kategoria (działalność na rzecz przejścia) |
|                                                                                                              |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
| 2024                                                                                                         |              | Waluta                         | %                                       | %                             | %                          | %                      | %                | %                              | %               | T/N                                 | T/N                        | T/N                    | T/N              | T/N                            | T/N                                                       | T/N                 | %                                                                                                                               | E                                    | T                                          |
| 1                                                                                                            | 2            | 3                              | 4                                       | 5                             | 6                          | 7                      | 8                | 9                              | 10              | 11                                  | 12                         | 13                     | 14               | 15                             | 16                                                        | 17                  | 18                                                                                                                              | 19                                   | 20                                         |
| A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                              |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
| A.1. RODZAJE DZIAŁALNOŚCI ZRÓWNOWAŻONEJ ŚRODOWISKOWO (ZGODNA Z SYSTEMATYKĄ)                                  |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
| Wydatki operacyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1.)           |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
|                                                                                                              |              |                                |                                         | 0,0                           | 0,0                        | 0%                     | 0%               | 0%                             | 0%              | 0%                                  | 0%                         | 0%                     | 0%               | 0%                             | 0%                                                        | N                   | 0,0                                                                                                                             |                                      |                                            |
| W tym wspomagająca                                                                                           |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
| W tym na rzecz przejścia                                                                                     |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
| A.2. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI ALE NIEZRÓWNOWAŻONA ŚRODOWISKOWO (NIEZGODNA Z SYSTEMATYKĄ) |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
| CCM7.                                                                                                        |              |                                |                                         |                               |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
| Budowa nowych budynków                                                                                       |              |                                |                                         | 1 / CE 5 712, 49,03 3.1 I 9 % |                            |                        |                  |                                |                 |                                     |                            |                        |                  |                                |                                                           |                     |                                                                                                                                 |                                      |                                            |
|                                                                                                              |              |                                |                                         |                               | N                          | N/EL                   | N/EL             | EL                             | EL              | N/EL                                |                            |                        |                  |                                |                                                           | N                   | 79,2%                                                                                                                           |                                      |                                            |

|                                                                                                                                                                                      |                        |            |            |            |      |      |      |    |      |   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------|------------|------|------|------|----|------|---|-------|
|                                                                                                                                                                                      | PPC<br>2.4             |            |            |            |      |      |      |    |      |   |       |
| Działalność firm central-<br>nych i doradztwo zwią-<br>zane z zarządzaniem                                                                                                           | CCM<br>8.1 i<br>CE 3.1 | 1,9        | 0,02%      | N          | N/EL | N/EL | N/EL | EL | N/EL | N | 79,2% |
| Wydatki operacyjne z<br>tytułu działalności kwali-<br>fikującej się do systema-<br>tyki, ale niezrównowa-<br>żonej środowiskowo<br>(działalności niezgodnej<br>z systematyką) (A.2.) |                        | 5<br>938,1 | 49,04<br>% | 49,04<br>% | 0%   | 0%   | 0%   | 0% | 0%   | N | 79,2% |
| Razem (A.1. + A.2.)                                                                                                                                                                  |                        | 5<br>938,1 | 49,04<br>% | 49,04<br>% | 0%   | 0%   | 0%   | 0% | 0%   | N | 79,2% |

**B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI**

|                                                                                                |  |        |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Wydatki operacyjne z<br>tytułu działalności nie-<br>kwalifikującej się do sys-<br>tematyki (B) |  | 5      | 50,96 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                |  | 938,1  | %     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Razem (A+B)                                                                                    |  | 11 652 |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                |  | ,9     | 100%  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

W 2024 r. głównymi pozycjami przychodów Grupy z działalności ujętej w systematyce były przychody z realizacji kontraktów na budowę nowych budynków w wysokości 1 201 722,6 tys. zł. Udział obrotu z działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo wyniósł w analizowanym okresie 85,6 % a obrotu z działalności nieobjętej systematyką 14,4%. W wyniku przeprowadzonej weryfikacji realizowanych projektów nie stwierdzono obrotów spełniających wszystkie kryteria taksonomiczne pozwalające sklasyfikować je jako zgodne z systematyką.

Odsetek nakładów inwestycyjnych dla działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo wyniósł 53,27 %, a nakładów inwestycyjnych z działalności niekwalifikującej się do systematyki 46,73 %. Nie ujawniono nakładów z działalności zrównoważonej (zgodnej z systematyką).

Analiza nie ujawniła również wydatków operacyjnych Opex z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo w całości wydatków operacyjnych Grupy. Udział wydatków operacyjnych z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo w 2024 r. wyniósł 49,04%, a wydatków z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki 50,96 %.

Żaden z podmiotów z Grupy Depol nie prowadzi, nie finansuje ani nie posiada ekspozycji na działalności związane z energią jądrową lub gazem ziemnym, wskazane w Rozporządzeniu o technicznych kryteriach kwalifikacji co potwierdza poniższa tabela:

| Wiersz                                      | Działalność związana z energią jądrową                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1                                           | Przedsiębiorstwo prowadzi badania, rozwój, demonstrację i rozmieszczenie innowacyjnych instalacji wytwarzania energii elektrycznej wytwarzających energię w ramach procesów jądrowych przy minimalnej ilości odpadów z cyklu paliwowego, finansuje tę działalność lub jest ma na nią ekspozycję.                                                                                                                       | NIE |
| 2                                           | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę i bezpieczną eksploatację nowych obiektów jądrowych w celu wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła technologicznego, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, z wykorzystaniem najlepszych dostępnych technologii, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | NIE |
| 3                                           | Przedsiębiorstwo prowadzi bezpieczną eksploatację istniejących obiektów jądrowych wytwarzających energię elektryczną lub ciepło technologiczne, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru z energii jądrowej, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.                                             | NIE |
| <b>Działalność związana z gazem ziemnym</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |
| 4                                           | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę lub eksploatację instalacji do wytwarzania energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.                                                                                                                                                                                                                         | NIE |
| 5                                           | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do skojarzonego wytwarzania energii cieplnej/chłodniczej energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.                                                                                                                                                                   | NIE |
| 6                                           | Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do wytwarzania ciepła wytwarzających energię cieplną/chłodniczą z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.                                                                                                                                                                                 | NIE |

## **(E1) Zmiana klimatu**



## (E1-1) Plan transformacji na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu

Grupa Kapitałowa Dekpol w okresie raportowym nie posiada planu transformacji na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu, jednak planuje włączyć to działanie do projektu strategii zrównoważonego rozwoju, którą zamierza opublikować w 2025 roku.

Dźwignie dekarbonizacji do tej pory nie zostały zdefiniowane na poziomie GK Dekpol, podobnie nie przeprowadzono analizy potencjalnych emisji GHG, jednak niektóre podmioty w Grupie podjęły pierwsze działania w celu opracowania planu przejściowego, w tym powołanie zespołów odpowiedzialnych za dany obszar oraz analiza priorytetów w tym zakresie. Spółki planują wdrożyć takie plany indywidualnie, w okresie od 2025 do 2027.

## (E1 SBM-3)

Podstawę analizy odporności GK Dekpol stanowiła analiza scenariuszy klimatycznych, której celem była ocena potencjalnych skutków zmian klimatycznych na aktywa Grupy. Ocena oparta została na dwóch scenariuszach: RCP 4.5 i RCP 8.5, a okres oceny obejmował dekadę 2020-2030, co pozwoliło na rozważenie długoterminowej perspektywy w kontekście rozwoju firmy. Przeprowadzona analiza ryzyk fizycznych związanych ze zmianami klimatu wskazuje, że w perspektywie do 2030 roku przewidywane zmiany temperatury, intensywność opadów, prędkości wiatru oraz ryzyko osuwisk nie będą miały istotnego wpływu na działalność własną Grupy, jej użytkowników ani interesariuszy na niższym i wyższym szczeblu łańcucha wartości. Projekty budowlane są realizowane w obszarach o niskim ryzyku, a proces planowania inwestycji uwzględnia działania mające na celu zminimalizowanie wpływu potencjalnych zagrożeń, w tym tych związanych z aktywnością geologiczną, zapewniając tym samym stabilność finansową realizowanych projektów. Obszary niepewności nie dotyczą aktywów i działalności gospodarczej, dlatego jak dotąd nie uwzględniono ich w ramach określania strategii jednostki.

Grupa Dekpol posiada dostawców z całego świata oraz z całej Polski. Niemniej jednak, na potrzeby niniejszej analizy uwzględniono wyłącznie interesariuszy z Polski. W celu ograniczenia zakresu rozpatrywanych dostawców oraz podmiotów z łańcucha wartości na wyższym szczeblu wybrano podmioty o największym obrocie oraz te, które mają największe znaczenie dla działalności Grupy. Zidentyfikowano ich lokalizację – województwa pomorskie i dolnośląskie.

Analiza scenariuszy klimatycznych nie uwzględniała wpływu na panujące tendencje makroekonomiczne, zużycie energii i koszyk energetyczny oraz założenia co do wykorzystania technologii. Nie uwzględniono również szacowanych przewidywanych skutków finansowych wynikających z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz działań i zasobów na rzecz łagodzenia zmiany klimatu. Grupa planuje pogłębiać i rozszerzać analizę scenariuszy klimatycznych oraz monitorować wyniki w kolejnych latach.

## (E1-2) Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej

W okresie raportowym Grupa Kapitałowa nie posiada polityk odnoszących się do zmian klimatu, ponieważ nie były one wymagane przepisami prawa ani standardami, jednak część podmiotów planuje rozszerzyć polityki środowiskowe ISO o ten zakres (Dekpol Budownictwo, Dekpol Steel, Intek i Betpref), a pozostałe spółki wdrożą nowe dokumenty w 2025 roku. Grupa regularnie dokonuje przeglądu i aktualizacji polityk, aby dostosować je do zmieniających się standardów oraz oczekiwań interesariuszy.

## (E1-3) Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej

Grupa Kapitałowa Dekpol zidentyfikowała istotne wpływy związane ze zmianami klimatycznymi, w tym emisje gazów cieplarnianych ze swojej działalności i łańcucha dostaw. W celu minimalizacji tych zagrożeń spółki planują wdrożenie kompleksowego systemu zarządzania ESG.

### Aby skutecznie zaplanować cele i działania w zakresie zmian klimatu Grupa podejmuje działania:

#### 1. Zebranie danych do polityki klimatycznej

**Zakres:** Operacje własne oraz częściowo łańcuch wartości (w zależności od dostępności danych od partnerów i dostawców)

**Perspektywy czasowe:** Rok 2025 – działania planowane i realizowane w ciągu roku

**Oczekiwany rezultat:** Przygotowanie i publikacja polityki przeciwdziałania zmianom klimatycznym, opartej na zebranych danych ilościowych i jakościowych. Grupa w 2025 roku zamierza wzmacniać świadomość pracowników, zwłaszcza kadry managerskiej, w zakresie zrównoważonego rozwoju..

#### 2. Współpraca z dostawcami na rzecz zrównoważonych praktyk

**Zakres:** Łańcuch wartości (skoncentrowany na partnerach i dostawcach surowców oraz usług)

**Perspektywy czasowe:** Rok 2025 i kolejne lata – rozpoczęcie działań w 2025 roku, z założeniem ich kontynuacji i rozwoju w kolejnych okresach sprawozdawczych

**Oczekiwany rezultat:** Zwiększenie liczby dostawców stosujących zrównoważone praktyki, w tym odpowiedzialne pozyskiwanie surowców; poprawa transparentności i jakości danych środowiskowych w łańcuchu dostaw; lepsze przygotowanie firmy do wymogów raportowania ESG oraz zgodności z regulacjami dotyczącymi należytej staranności.

#### 3. Analiza śladu węglowego w całym łańcuchu wartości

**Zakres:** Cały łańcuch wartości (obejmujący emisje zakresu 1, 2 i 3)

**Perspektywy czasowe:** Rozpoczęcie w 2024 roku i realizacja analizy w roku 2025, z założeniem kontynuacji i aktualizacji w kolejnych latach

**Oczekiwany rezultat:** Uzyskanie pełnego obrazu emisji gazów cieplarnianych związanych z działalnością organizacji; stworzenie podstaw do wyznaczenia celów redukcyjnych i polityki klimatycznej; zwiększenie transparentności w raportowaniu ESG i skuteczne zarządzanie ryzykiem klimatycznym.

W Grupie Dekpol każdy z podmiotów indywidualnie ustala działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej. Będą one jednakże spójne z ogólnymi celami, jakie zostaną określone w strategii zrównoważonego rozwoju oraz planie transformacji.

#### 4. Integracja energii odnawialnej u dostawców

**Zakres:** Łańcuch wartości (głównie dostawcy energii i półproduktów)

**Perspektywy czasowe:** 2025–2026 – rozpoczęcie wdrażania minimalnych wymagań dotyczących OZE oraz przygotowanie do audytów i wsparcia dla dostawców

**Oczekiwany rezultat:** Zwiększenie udziału energii odnawialnej w całym łańcuchu wartości poprzez współpracę z dostawcami stosującymi OZE; wprowadzenie standardów zakupowych uwzględniających próg udziału zielonej energii; poprawa śladu węglowego produktów i usług od dostawców

## 5. Integracja energii odnawialnej u dostawców

**Zakres:** Łańcuch wartości (głównie dostawcy energii i półproduktów)

**Perspektywy czasowe:** 2025–2026 – rozpoczęcie wdrażania minimalnych wymagań dotyczących OZE oraz przygotowanie do audytów i wsparcia dla dostawców

**Oczekiwany rezultat:** Zwiększenie udziału energii odnawialnej w całym łańcuchu wartości poprzez współpracę z dostawcami stosującymi OZE; wprowadzenie standardów zakupowych uwzględniających próg udziału zielonej energii; poprawa śladu węglowego produktów i usług od dostawców.

## 6. Zwiększenie udziału energii z OZE w operacjach budowlanych

**Zakres:** Operacje własne

**Perspektywy czasowe:** Rok 2025 i kolejne lata – działania długofalowe, realizowane systematycznie wraz z rozwojem projektów budowlano-deweloperskich

**Oczekiwany rezultat:** Zwiększenie niezależności energetycznej i redukcja emisji w procesach operacyjnych; realizacja minimalnych progów udziału OZE; wykorzystanie własnych instalacji PV oraz bezpośrednich zakupów zielonej energii jako elementów strategii klimatycznej.

## 7. Monitoring zużycia energii na poszczególnych zadaniach inwestycyjnych

**Zakres:** Operacje własne (monitorowanie zużycia energii w ramach realizowanych projektów inwestycyjnych)

**Perspektywy czasowe:** Rok 2024 i kolejne lata – bieżący monitoring realizowany w roku 2024 z możliwością rozszerzenia w przyszłych latach w celu optymalizacji procesów

**Oczekiwany rezultat:** Dokładne śledzenie wolumenu energii zużywanej w ramach poszczególnych projektów; identyfikacja obszarów do poprawy pod kątem efektywności energetycznej i możliwego przejścia na źródła OZE, co pozwala na redukcję kosztów operacyjnych i emisji związanych z działalnością firmy. Działanie to nawiązuje do szansy wynikającej ze zwiększenia efektywności energetycznej.

# Równocześnie Depol Deweloper podejmuje już szereg działań w zakresie łagodzenia zmian klimatu:

## 1. Projektowanie rozwiązań proekologicznych w nowych inwestycjach

**Zakres:** Operacje własne Depol Deweloper

**Perspektywy czasowe:** Rok 2024 i kolejne lata – działania projektowe wdrażane w bieżących i przyszłych inwestycjach

**Oczekiwany rezultat:** Ograniczenie wpływu inwestycji na środowisko poprzez projektowanie:

- instalacji fotowoltaicznych w inwestycjach mieszkaniowych i zamieszkania zbiorowego (np. Pastelowa, Neo Jasień, Osiedle Kociewskie, Pino Resort, Oval Sky),
- instalacji pomp ciepła (np. Trimare),
- ogrodów deszczowych oraz zbiorników retencyjnych (zarówno otwartych, jak i zamkniętych).

Działania te mają prowadzić do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych, poprawy efektywności energetycznej budynków i zwiększenia odporności na skutki zmian klimatu.

## 2. Modernizacja floty samochodowej

**Zakres:** Operacje własne (flota pojazdów firmowych) Depol Deweloper

**Perspektywy czasowe:** Od 2024 roku – działania rozpoczęte i realizowane sukcesywnie

**Oczekiwany rezultat:** Redukcja emisji związanych z transportem poprzez stopniową wymianę samochodów osobowych zasilanych wyłącznie ropą i benzyną na pojazdy zasilane gazem i benzyną. Zmniejszenie śladu węglowego floty oraz kosztów eksploatacyjnych.

## 3. Kontrola budów pod kątem zrównoważonego rozwoju

**Zakres:** Operacje własne, współpraca z Depol Budownictwo

**Perspektywy czasowe:** Rok 2024 i kolejne lata – rozpoczęcie i rozwój procesu kontroli

**Oczekiwany rezultat:** Wzmocnienie standardów zrównoważonego rozwoju poprzez kontrolę budynków realizowanych przez Depol Budownictwo w zakresie stosowanych procesów oraz maszyn na budowie. Poprawa efektywności środowiskowej działań na placach budów.

## 4. Minimalizacja dokumentacji papierowej dzięki CDE

**Zakres:** Operacje własne (zarządzanie dokumentacją projektową)

**Perspektywy czasowe:** Rok 2024 i kolejne lata – wdrożenie i bieżące stosowanie

**Oczekiwany rezultat:** Redukcja zużycia papieru i ograniczenie emisji związanych z drukiem dzięki wykorzystaniu platformy CDE (Common Data Environment), która umożliwia cyfrowy obieg dokumentacji projektowej i budowlanej.

## 5. Cyfryzacja projektowania i wykonawstwa dzięki technologii BIM

**Zakres:** Operacje własne (procesy projektowe i wykonawcze)

**Perspektywy czasowe:** Rok 2024 i kolejne lata – wdrożenie i rozwój podejścia BIM

**Oczekiwany rezultat:** Zwiększenie efektywności i precyzji planowania inwestycji dzięki zastosowaniu technologii BIM (Building Information Modeling), umożliwiającej modelowanie danych budynków oraz współpracę z platformą CDE. Ułatwienie zrównoważonego zarządzania cyklem życia inwestycji.

- projektowane są ogrody deszczowe i zbiorniki retencyjne (otwarte i zamknięte)
- Wykorzystanie platformy CDE<sup>6</sup>, która minimalizuje potrzebę drukowania dokumentacji projektowej i budowlanej.

W najbliższej przyszłości spółki opublikują kodeks etyki dostawców, określający m.in. metody oceny ich praktyk w zakresie zrównoważonego rozwoju.

<sup>6</sup> CDE, czyli "Common Data Environment" – Wspólne Środowisko Danych dla projektów budowlanych.

## Wdrożenie platformy CDE jako element strategii redukcji emisji GHG

Firma aktywnie przyczynia się do redukcji emisji gazów cieplarnianych poprzez wdrożenie platformy CDE i ograniczenie wydruków dokumentacji papierowej, zarówno projektowej, jak i budowlanej. W 2024 roku system został wprowadzony w ramach dwóch inwestycji, a w kolejnych latach planowane jest stopniowe rozszerzanie jego zastosowania na kolejne projekty.

Korzyści wynikające z wdrożenia platformy CDE:

- Eliminacja obiegu papierowej dokumentacji,
- Przyspieszenie procesów decyzyjnych,
- Minimalizacja ryzyka błędów projektowych i realizacyjnych na wczesnym etapie, co ogranicza konieczność kosztownych zmian i napraw na etapie budowy oraz eksploatacji obiektu,

Platforma CDE stanowi kluczowe narzędzie komunikacji w procesie inwestycyjnym. Korzystają z niej wszyscy najważniejsi interesariusze, w tym:

- Projektanci,
- Inspektorzy nadzoru inwestorskiego,
- Wykonawcy (Dekpol Budownictwo),
- Inwestor (Dekpol Deweloper).

### Wdrożenie i koszty

W 2024 roku koszt licencji platformy wyniósł 36 000 zł, natomiast nakłady na zasoby osobowe związane z jej obsługą – 50 000 zł, jednak nie były to znaczące kwoty nakładów inwestycyjnych i wydatków operacyjnych..

## Rodzaje dźwigni dekarbonizacji

GK Dekpol zidentyfikowała następujące rodzaje dźwigni dekarbonizacji. Każdej z wymienionych dźwigni przypisane zostały konkretne działania operacyjne, takie jak: monitoring zużycia energii, projektowanie instalacji fotowoltaicznych, sukcesywna modernizacja floty pojazdów, prowadzenie audytów u dostawców czy promowanie odpowiedzialnego pozyskiwania surowców. Działania te zostały opisane powyżej w niniejszym raporcie

- Efektywność energetyczna i redukcja zużycia
- Efektywność materiałowa i redukcja zużycia
- Wykorzystanie energii odnawialnej
- Wycofanie, zastąpienie lub modyfikacja procesu
- Dekarbonizacja łańcucha dostaw.
- Wycofanie, zastąpienie lub modyfikacja produktu

*(E1-4) Cele związane z Zagadnieniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej*

Grupa Kapitałowa Dekpol nie wyznaczyła na ten moment wymiernych, określonych w czasie celów zorientowanych na wyniki w obszarze redukcji emisji gazów cieplarnianych, dlatego w okresie raportowym nie podejmie się dalszych

ujawnień w tym obszarze. Niezależnie od wspólnych prac nad strategią zrównoważonego rozwoju, poszczególne spółki Grupy podejmują działania oraz analizują kierunki transformacji emisyjnej w sposób indywidualny, uwzględniając charakter swojej działalności.

W ciągu najbliższych lat planowane jest opracowanie i wdrożenie kompleksowej strategii ESG, w ramach której zostaną wyznaczone konkretne cele redukcyjne, przypisane do nich wskaźniki efektywności oraz harmonogramy realizacji. Cele te będą mierzone m.in. poprzez ślad węglowy organizacji (zakres 1, 2 i 3), udział energii odnawialnej w zużyciu energii oraz poziom emisji przypadający na jednostkę działalności operacyjnej.

## *(E1-5) Zużycie energii i koszyk energetyczny*

### Ujawnienie zużycia energii i koszyka energetycznego

Koszyk energetyczny Grupy Kapitałowej Dekpol składa się z: oleju napędowego, benzyny, węgla, gazu LPG, propanu, gazu ziemnego, z energii cieplnej oraz energii elektrycznej, której zapotrzebowanie częściowo pokryte jest gwarancjami wykupionymi od dostawcy zielonej energii. Około 12% całkowitego zużycia energii elektrycznej objęte jest gwarancjami pochodzenia, potwierdzającymi, że odpowiadająca tej części energia została wytworzona ze źródeł odnawialnych.

Grupa swój koszyk energetyczny obliczyła w oparciu o faktury zakupu bądź, jeśli było to możliwe, zużycie magazynowe wykazane w systemie ERP oraz o raporty KOBIZE, do których składania zobligowane są spółki: Dekpol Steel, Intek, Betpref, Kombet oraz Dekpol Budownictwo. Taka metodyka pozwala na wiarygodne zebranie danych, a ich zatwierdzenie przez Krajowy Ośrodek Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE) dla części spółek potwierdza jej poprawność. KOBIZE jest traktowany jako organ zewnętrzny inny niż dostawca usług atestacyjnych zgodnie z MDR-M b.

Całkowite zużycie energii związane z własną działalnością Grupy wynosi 31063,45 MWh, z czego 90,48% pochodzi ze źródeł kopalnych. Energia pochodząca ze źródeł odnawialnych stanowi 9,52% i składa się z energii elektrycznej.

W Grupie Kapitałowej Dekpol nie występują emisje związane z zużyciem energii ze źródeł jądrowych. Grupa nie wytwarza energii ani nie zużywa paliwa ze źródeł kopalnych innych niż te wymienione w tabeli. Nie korzysta też z paliw ze źródeł odnawialnych. Grupa koncentruje się na zwiększeniu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, co pozwala na ograniczenie wpływu działalności na środowisko oraz zmniejszenie śladu węglowego.

Gwarancje pochodzenia energii elektrycznej zostały formalnie przypisane do podmiotów Dekpol Steel, Betpref ZPP oraz Dekpol Budownictwo. Energia objęta tymi certyfikatami została wykorzystana w szerszym zakresie w ramach Grupy Kapitałowej Dekpol, obejmując również zużycie energii przez spółki Dekpol Steel, Betpref WKS, Betpref ZPP, Dekpol Budownictwo, a także częściowo Dekpol S.A..

Zgodnie z wymogami, w przypadku braku instrumentów rynkowych, takich jak gwarancje pochodzenia energii elektrycznej, całość zakupionej energii elektrycznej musi być raportowana jako pochodząca ze źródeł kopalnych. Oznacza to, że nawet jeśli dostawca energii deklaruje wysoki udział odnawialnych źródeł w swoim miksie energetycznym, bez przypisanych gwarancji pochodzenia odbiorca końcowy nie może formalnie zaliczyć tej energii do kategorii „energia ze źródeł odnawialnych”. W związku z tym, zgodnie z obowiązującymi zasadami raportowania, całość zużycia energii elektrycznej, do której Grupa nie uzyskała certyfikatów, została wykazana jako energia ze źródeł kopalnych.

### Podział przychodów GK Dekpol według sektorów:

W GK Dekpol zidentyfikowano następujące sektory o znacznym oddziaływaniu na klimat, zgodnie z sektorami wymienionymi w sekcjach od A do H oraz L NACE (rozp. Delegowane Komisji (UE) 2022/1288):

- **Dekpol S.A.** – sprzedaż paliw (sekcja G) i sprzedaż żwiru (sekcja B)
- **Dekpol Budownictwo i Dekpol Deweloper wraz z SPV** – działalność podstawowa (sekcja F)
- **podmioty produkcyjne: Dekpol Steel, Intek, Betpref i Kombet** – działalność podstawowa (sekcja C).

W Dekpol S.A. uwzględniono wyłącznie przychody ze sprzedaży paliw i żwiru.

W pozostałych podmiotach przyjęto przychody ze sprzedaży produktów, bowiem przychody ze sprzedaży towarów, materiałów lub usług związane są głównie z refakturami lub odsprzedażą materiałów. Nie są więc związane z podstawową działalnością tych podmiotów, a jedynie wspomagającą.

|          | <b>Przychód z sektorów o znacznym oddziaływaniu na klimat</b> | <b>Przychód z pozostałych sektorów</b> | <b>Razem przychód</b> | <b>Stosunek przychodów z sektorów o znacznym oddziaływaniu na klimat do łącznego przychodu</b> | <b>Stosunek przychodów z pozostałych sektorów do łącznego przychodu</b> |
|----------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| GK Depol | 1 327 892 764                                                 | 76 108 495                             | 1 404 001 259         | 94,58%                                                                                         | 5,42%                                                                   |

**Tab.1: Koszyk energetyczny**

| Spółka                                       | Zużycie paliwa z węgla i produktów węglowych (MWh): | Zużycie paliwa z ropy naftowej i produktów ropopochodnych (MWh): | Zużycie paliwa z gazu ziemnego (MWh): | Zużycie zakupionej lub pozyskanej energii elektrycznej, ciepła, pary lub chłodzenia ze źródeł kopalnych (MWh): | Całkowite zużycie energii ze źródeł kopalnych (MWh): | Udział źródeł kopalnych w całkowitym zużyciu energii (%) | Zużycie energii ze źródeł jądrowych (MWh) | Zużycie paliwa w przypadku źródeł odnawialnych, w tym biomasy (obejmujących również odpady przemysłowe i komunalne pochodzenia biologicznego, biogaz, wodór odnawialny itp.) (MWh) | Zużycie zakupionej lub pozyskanej energii elektrycznej, ciepła, pary i chłodzenia ze źródeł odnawialnych (MWh): | Zużycie energii odnawialnej produkowanej samodzielnie bez użycia paliwa (MWh) | Całkowite zużycie energii odnawialnej i emisji | Udział źródeł odnawialnych w całkowitym zużyciu energii | Całkowite zużycie energii (MWh) |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Dekpol S.A.                                  | 0,00                                                | 401,65                                                           | 0,00                                  | 121,92                                                                                                         | 523,57                                               | 100%                                                     | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                               | 0,00                                                                          | 0                                              | 0%                                                      | 523,57                          |
| Intek                                        | 1095,25                                             | 234,63                                                           | 77,79                                 | 1312,85                                                                                                        | 2720,52                                              | 100%                                                     | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                               | 0,00                                                                          | 0                                              | 0%                                                      | 2720,53                         |
| Betpref - WKS                                | 0,00                                                | 146,51                                                           | 0,00                                  | 0,00                                                                                                           | 146,51                                               | 38,45%                                                   | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 234,49                                                                                                          | 0,00                                                                          | 234,49                                         | 61,55%                                                  | 380,99                          |
| Dekpol Steel                                 | 54,26                                               | 876,65                                                           | 0,00                                  | 0,00                                                                                                           | 930,91                                               | 36,86%                                                   | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 1594,75                                                                                                         | 0,00                                                                          | 1594,75                                        | 63,14%                                                  | 2525,66                         |
| Betpref - ZPP                                | 0,00                                                | 2016,14                                                          | 0,00                                  | 0,00                                                                                                           | 2016,14                                              | 84,61%                                                   | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 366,78                                                                                                          | 0,00                                                                          | 366,78                                         | 15,39%                                                  | 2382,92                         |
| Kombet                                       | 0,00                                                | 176,71                                                           | 1160,55                               | 242,99                                                                                                         | 1580,25                                              | 100%                                                     | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                               | 0,00                                                                          | 0                                              | 0%                                                      | 1580,25                         |
| Dekpol Budownictwo                           | 0,00                                                | 17682,93                                                         | 0,00                                  | 1419,12                                                                                                        | 19102,05                                             | 96,17%                                                   | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 760,76                                                                                                          | 0,00                                                                          | 760,76                                         | 3,83%                                                   | 19862,81                        |
| Dekpol Deweloper                             | 0,00                                                | 0,00                                                             | 0,00                                  | 1086,72                                                                                                        | 1086,72                                              | 100%                                                     | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                               | 0,00                                                                          | 0                                              | 0%                                                      | 1086,72                         |
| Grupa Kapitałowa Depol - dane skonsolidowane | 1149,51                                             | 21535,22                                                         | 1238,34                               | 4183,60                                                                                                        | 28106,67                                             | 90,48%                                                   | 0,00                                      | 0,00                                                                                                                                                                               | 2956,78                                                                                                         | 0,00                                                                          | 9,52                                           | 9,52%                                                   | 31063,45                        |

## *(E1-6) Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych*

Grupa Kapitałowa ujawnia emisje gazów cieplarnianych z zakresów 1, 2 i 3. Większość emisji (około 95%) z zakresu 3 została oszacowana, ponieważ brakuje danych rzeczywistych pochodzących z łańcucha wartości. Grupie Kapitałowej Dekpol wynoszą 1274444,03 tCO<sub>2</sub>, a całkowite emisje gazów cieplarnianych na poziomie rynkowym to 1272289,92 tCO<sub>2</sub>.

Do obliczeń emisji gazów cieplarnianych wykorzystano wskaźniki emisyjności pochodzące z uznanych źródeł, takich jak: Defra (wydania 2024 oraz 2023), AiB 2023, WIOD, Ademe, a także indywidualne wskaźniki emisyjności pozyskane bezpośrednio od producentów i dostawców towarów. Dodatkowo, w przypadku dostępności, zastosowano dane z deklaracji środowiskowych produktów (EPD) dla wykorzystywanych materiałów lub produktów o podobnych właściwościach.

W obliczeniach uwzględniono emisje wszystkich sześciu podstawowych gazów cieplarnianych wymienionych w protokole GHG: dwutlenku węgla (CO<sub>2</sub>), metanu (CH<sub>4</sub>), podtlenku azotu (N<sub>2</sub>O), wodorofluorowęglowodorów (HFCs), perfluorowęglowodorów (PFCs) oraz sześciofluorku siarki (SF<sub>6</sub>).

Warto zaznaczyć, że znaczną część całkowitych emisji stanowią emisje związane z użytkowaniem sprzedanych produktów. W przypadku spółek Dekpol Budownictwo oraz Dekpol Deweloper są to budynki, dla których przyjęto 60-letni cykl życia. Emisje te zostały oszacowane w oparciu o przewidywane zużycie energii w trakcie całego okresu użytkowania obiektów.

W zakresie emisji Scope 2 Grupa Dekpol stosowała zarówno metodę location-based, jak i market-based, zgodnie z wytycznymi GHG Protocol. W podejściu market-based, dla części spółek uwzględniono gwarancje pochodzenia formalnie przypisane do zużywanej energii – w tych przypadkach przyjęto wskaźnik emisji równy 0 kg CO<sub>2</sub>e/kWh. Dla pozostałych spółek zastosowano wskaźniki emisyjności przedstawione przez sprzedawców energii, którzy przekazali strukturę paliwową zgodnie z §44 Rozporządzenia Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 22 marca 2023 r. w sprawie szczegółowych warunków funkcjonowania systemu elektroenergetycznego.

Grupa Dekpol nie otrzymała jednoznacznego potwierdzenia, że przedstawione przez sprzedawców wskaźniki emisyjności wykluczają energię pochodzącą z OZE, która została umorzona na rzecz innych odbiorców w ramach systemu gwarancji pochodzenia. W związku z tym istnieje ryzyko potencjalnego niedoszacowania emisji związanych ze zużyciem energii elektrycznej w ujęciu market-based. Podejście to zostało przyjęte z zachowaniem należytej staranności oraz w duchu transparentności, zgodnie z najlepszymi dostępnymi danymi na moment sporządzania raportu.

W Grupie Kapitałowej nie występują biogeniczne emisje CO<sub>2</sub> ze spalania lub biodegradacji biomasy.

W Grupie Kapitałowej Dekpol występują podmioty stowarzyszone: LM 1 SPV sp. z o.o., LM SPV 2 sp. z o.o. i Dekpol SPV 1 sp. z o.o. Grupa jednakże nie sprawuje kontroli operacyjnej nad tymi podmiotami w związku z czym, Grupa nie wykazuje w swoich emisjach z zakresu I i II emisji dotyczących tych podmiotów na podstawie pkt. 50 b ESRS E1".

| GK Dekpol S.A.        |                                        |                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |                                                                                         |
|-----------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Zakres                | Kategoria                              | Opis                                                                                                                                                         | Typ danych                                                                                                                  | Wskaźnik emisyjności                                                                                                                                                                                            | Źródła danych                                                                                                             | Agregacja danych                                                                        |
| Zakres 1              | Spalanie z maszyn stacjonarnych        | Zużycie paliw kopalnych (LPG, propan, węgiel (krajowy), gaz naturalny, benzyna)                                                                              | zużycie mierzone w jednostkach objętości                                                                                    | Baza DEFRA 2024                                                                                                                                                                                                 | zużycie poszczególnych paliw zliczane z faktur zakupowych w każdej z siedmiuspółek GK Dekpol, zgodne z raportem KOBIZE    | odrębnie dla każdego rodzaju paliwa                                                     |
|                       | Spalanie z maszyn mobilnych            | Zużycie paliw kopalnych płynnych przez pojazdy własne (Olej napędowy, LPG, benzyna, paliwo do turbin lotniczych, olej opałowy)                               | zużycie mierzone w jednostkach objętości                                                                                    | Baza DEFRA 2024                                                                                                                                                                                                 | zużycie poszczególnych paliw zliczane z faktur zakupowych w każdej z siedmiuspółek GK Dekpol, zgodne z raportem KOBIZE    | odrębnie dla każdego rodzaju paliwa                                                     |
| Zakres 2              | Emisje ze zużycia energii elektrycznej | całkowite zużycie energii elektrycznej w kilowatogodzinach (kWh) do wszystkich celów                                                                         | Market Based                                                                                                                | wskaźniki publikowane przez dostawców energii zgodnie z §44 Rozporządzenia Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 22 marca 2023 r. w sprawie szczegółowych warunków funkcjonowania systemu elektroenergetycznego. | zużycie poszczególnych paliw zliczane z faktur zakupowych w każdej z siedmiuspółek GK Dekpol                              |                                                                                         |
|                       |                                        |                                                                                                                                                              | Location Based                                                                                                              | AIB European Residual Mixes 2023 Association of Issuing Bodies                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |                                                                                         |
| Zakres 3, Kategoria 1 | Zakupione towary i usługi              | Informacje dotyczące wskaźników emisyjności podane bezpośrednio przez producentów/dostawców zakupionych towarów, materiałów i usług lub uśrednione wskaźniki | Masa zakupionych towarów, materiałów [kg, Mg]<br><br>Wydatki związane z zakupionymi towarami, materiałami i usługami [PLN], | Indywidualne wskaźniki emisyjności uzyskane deklaracji EDP dla producentów/dostawców wymienionych produktów- kg CO2eq/tonne<br><br>Baza DEFRA 2024                                                              | EPD producentów, tonaż zakupionych towarów/materiałów - dane z działów zakupowych, wartość zakupionych towarów/materiałów | odrębnie dla każdego asortymentu, dla którego posiadamy wskaźnik emisyjności producenta |

|                       |                                                                                          | branżowe lub ilość wydatków poniesionych na zakup dóbr i usług z podziałem na branże zakupowe.<br>Należy skupić się na istotnym łańcuchu dostaw, tj. wybrać głównych lub wysokoemisyjnych producentów/dostawców towarów, materiałów i usług. Można pominąć towary, materiały i usługi, które mają minimalny wpływ na emisyjność organizacji. | Ślad węglowy towarów, materiałów i usług, wyrażony w CO <sub>2</sub> e,                                             | Wskaźniki wewnętrzne kg CO <sub>2</sub> eq/t dla dostawców wyrobów wliczone jako średnia ważona wskaźników rzeczywistych uzyskanych z EPD. |                                                                                                          |                                                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     | tonaż zakupionych towarów/materiałów - dane z działów zakupowych, wartość zakupionych towarów/materiałów                                   |                                                                                                          |                                                                                                  |
|                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     | odrębnie dla wybranych wyrobów od producentów                                                                                              |                                                                                                          |                                                                                                  |
|                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     |                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                  |
|                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     | uśrednione wskaźniki branżowe kg CO <sub>2</sub> eq/tonę                                                                                   | tonaż zakupionych towarów/materiałów - dane z działów zakupowych, wartość zakupionych towarów/materiałów | odrębnie dla grup asortymentowych, dla których posiadamy wskaźnik branżowy                       |
|                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     | metoda wydatkowa (wskaźniki WIOD 2016)                                                                                                     | wartość zakupionych towarów/materiałów/usług - dane z działów rachunkowości                              | materiały/towary/usługi podzielone na kategorie wydatków zgodnie z kodami NACE                   |
|                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     |                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                  |
| Zakres 3, Kategoria 2 | Dobra kapitałowe                                                                         | Maszyny, sprzęt, infrastruktura, która się amortyzuje (można z niej korzystać więcej niż jeden rok).<br>Ilość wydatków poniesionych na zakup dóbr i usług z podziałem na branże zakupowe                                                                                                                                                     | Wydatki związane z zakupionymi dobrami kapitałowymi [PLN]<br><br>Ślad węglowy produktu wyrażony w CO <sub>2</sub> e | metoda wydatkowa (wskaźniki WIOD 2016)                                                                                                     | wartość nakładów inwestycyjnych w układzie rzeczowym - dane z działów rachunkowości                      | kategorie branżowe nakładów inwestycyjnych zgodnie z kodami NACE                                 |
| Zakres 3, Kategoria 3 | Inne emisje związane z paliwem i energią elektryczną nie ujęte w Zakresie 1 i Zakresie 2 | Obejmuje emisje powstające przy wydobyciu i transporcie paliw, w procesach wytwarzania energii przed jej zużyciem w firmie oraz straty w przesyłce i dystrybucji energii (T&D).                                                                                                                                                              | kWh, GJ, litry, tony<br>Dane o ilości zakupionych paliw i energii z Zakresu 1 oraz 2                                | Emisje bazowane na wskaźnikach z bazy DEFRA 2024 i DEFRA 2021                                                                              | - Raporty od dostawców<br>- Dokumentacja zużycia energii<br>- Wewnętrzne systemy ERP                     | - Sumowanie zużycia paliw i energii w skali roku                                                 |
| Zakres 3, Kategoria 4 | Transport (upstream)                                                                     | Transport produktów nabywanych przez firmę środkami transportu niezależnymi do organizacji i                                                                                                                                                                                                                                                 | Dystans wyrażony w kilometrach i waga transportowanych produktów wyrażona w kilogramach                             | metoda wydatkowa (wskaźniki WIOD 2016)                                                                                                     | dane wewnętrzne - działy rachunkowości                                                                   | agregacja do całkowitych kosztów usług transportowych towarów i produktów nabywanych przez Grupę |

|                       |                                         | nieuwzględnionymi w Zakresie 1 i Zakresie 2                                                                                                                          | (ewentualnie rozliczanie transportu metodą wydatkową w kat. 1)                                                                | wskaźniki z bazy DEFRA 2024                                                                                                                                                                                                                            | jeżeli koszt transportu zawarty jest w cenie towarów lub materiałów - wówczas powiększa ślad węglowy związany z zakupionymi towarami i materiałami (kategoria 1 powyżej) |
|-----------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Dystrybucja (upstream)                  | Czas i ilość przechowywania towarów zakupionych przez organizację w magazynach nienależących do organizacji i wcześniej nie uwzględnionych w Zakresie 1 i Zakresie 2 | Przechowywana ilość towarów wyrażona w kilogramach oraz okres przechowywania wyrażony w liczbie dni                           | NIE WYSTĘPUJĄ                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                          |
| Zakres 3, Kategoria 5 | Odpady                                  | Odpady generowane przez organizację w okresie raportowania                                                                                                           | Typ odpadów oraz ilość wygenerowanych odpadów w kilogramach                                                                   | wskaźniki z bazy DEFRA 2024, DEFRA 2023, ADEME 2021                                                                                                                                                                                                    | Sprawozdanie BDO<br>typy odpadów zgodne z BDO, w tonach                                                                                                                  |
| Zakres 3, Kategoria 6 | Wyjazdy służbowe                        | Dojazd i nocleg na delegacjach                                                                                                                                       | Kraj, ilość nocy w hotelach, środek transportu wykorzystany na dojazd i powrót oraz ilość przejechanych/wylatanych kilometrów | wskaźniki z bazy DEFRA 2022                                                                                                                                                                                                                            | ankiety wśród pracowników                                                                                                                                                |
| Zakres 3, Kategoria 7 | Dojazdy pracowników do pracy            | Emisje związane z dojazdem pracowników do pracy                                                                                                                      | Odległość i środek transportu umożliwiający dojazd do pracy oraz ilość dni pracy zdalnej (jeśli dotyczy)                      | wskaźniki z bazy DEFRA 2022                                                                                                                                                                                                                            | ankiety wśród pracowników                                                                                                                                                |
| Zakres 3, Kategoria 8 | Budynki wynajmowane od innych podmiotów | Budynki wynajmowane od innych podmiotów na potrzeby organizacji                                                                                                      | Informacje do podania: typ budynku (biurowy, handlowy, mieszkalny), powierzchnia wynajmowana [m2] oraz rok powstania budynku  | wskaźniki opracowane na podstawie publikacji Ministerstwa Rozwoju i Technologii, Długoterminowa strategia renowacji budynków. Wspieranie renowacji krajowego zasobu budowlanego oraz AIB European Residential Mixes 2023 Association of Issuing Bodies | dane wewnętrzne                                                                                                                                                          |

|                        |                                     |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                 |                                                                                       |
|------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | Transport (downstream)              | Transport towarów i produktów sprzedawanych przez firmę środkami transportu niezależnymi do organizacji i nieuwzględnionymi w Zakresie 1 i Zakresie 2                                 | Dystans wyrażony w kilometrach i waga transportowanych produktów wyrażona w kilogramach, wartość (koszt) usług transportowych | wskaźniki z bazy DEFRA 2024                                                                                                                                                                                          | dane wewnętrzne - ilość km, tonaż - dział logistyki, wartość (koszt) usług transportowych - dział rachunkowości<br>dane z firm - zużycie paliwa | agregacja do całkowitych kosztów usług transportowych towarów i produktów do klientów |
| Zakres 3, Kategoria 9  | Dystrybucja (downstream)            | Czas i ilość przechowywania towarów przeznaczonych do sprzedaży przez organizację w magazynach nie należących do organizacji i wcześniej nie uwzględnionych w Zakresie 1 i Zakresie 2 | Przechowywana ilość towarów wyrażona w kilogramach oraz okres przechowywania wyrażony w liczbie dni                           | NIE WYSTĘPUJĄ                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Zakres 3, Kategoria 10 | Przetwarzanie sprzedanych produktów | Ilość sprzedanych półproduktów w okresie raportowania, zawiera informacje o emisjach, które powstaną na potrzeby przetwarzania produktu.                                              | Ilość energii elektrycznej, paliw, czynników chłodniczych potrzebna na przetwarzanie sprzedanych produktów                    | NIE WYSTĘPUJĄ - Grupa Kapitałowa nie sprzedaje półproduktów o jasno określonej ścieżce dalszego przetwarzania                                                                                                        |                                                                                                                                                 |                                                                                       |
| Zakres 3, Kategoria 11 | Użytkowanie sprzedanych produktów   | Ilość sprzedanych produktów w okresie raportowania, emisje powstające w czasie użytkowania produktu przez użytkownika. Dotyczy produktu końcowego.                                    | Ilość energii elektrycznej, paliw, czynników chłodniczych potrzebna na korzystanie z produktu końcowego                       | wskaźniki z:<br>AIB European Residual Mixes 2023 Association of Issuing Bodies<br>Deklaracji EPD DEFRA 2024<br>AIA-CLF-OneClick LCA RIBA<br>Deepki                                                                   | LCA budynków<br>dane techniczne AIB<br>DEFRA 2024                                                                                               |                                                                                       |
| Zakres 3, Kategoria 12 | Utylizacja sprzedanych produktów    | Dotyczy emisji z procesów utylizacji lub końcowego etapu życia sprzedanych produktów (np. złomowanie, recykling).                                                                     | Typ odpadów oraz ilość wygenerowanych odpadów w kilogramach po zakończeniu eksploatacji produktu                              | - Masowe dane sprzedanych produktów<br>- Dane dotyczące metod utylizacji zgodnie z systemem BDO( recykling, spalanie, składowanie)<br>- Wartości z baz emisyjności dla poszczególnych sposobów utylizacji DEFRA 2023 |                                                                                                                                                 |                                                                                       |
|                        |                                     |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      | DEFRA<br>LCA budynków<br>Dane techniczne                                                                                                        |                                                                                       |

|                        |                                     |                                                                             |                                                                                                                              |               |
|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Zakres 3, Kategoria 13 | Budynki wynajmowane innym podmiotom | Budynki wynajmowane innym podmiotom przez organizację                       | Informacje do podania: typ budynku (biurowy, handlowy, mieszkalny), powierzchnia wynajmowana [m2] oraz rok powstania budynku | NIE WYSTĘPUJĄ |
| Zakres 3, Kategoria 14 | Franczyzy                           | Informacje o emisyjności z Zakresu 1 i Zakresu 2 dla francyz organizacji    | Zakres 1 i Zakres 2 francyz                                                                                                  | NIE WYSTĘPUJĄ |
| Zakres 3, Kategoria 15 | Inwestycje                          | Informacje o emisyjności z Zakresu 1 i Zakresu 2 dla inwestycji organizacji | Zakres 1 i Zakres 2 inwestycji                                                                                               | NIE WYSTĘPUJĄ |

Intensywność emisji

| Intensywność emisji gazów cieplarnianych na przychody netto                                                                             | (t ekwiwalentu CO2/jednostka pieniężna) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych (według metody opartej na lokalizacji) na przychody netto (t ekwiwalentu CO2/jednostka pieniężna) | 0,0007783                               |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych (według metody opartej na rynku) na przychody netto (t ekwiwalentu CO2/jednostka pieniężna)       | 0,0007770                               |

Zakres emisji

| Zakres emisji GHG                                                    | Dekpol S.A. | Dekpol Budownictwo | Dekpol Deweloper | Dekpol Steel | Intek   | Betpref - WKS | Betpref - ZPP | Kombet   | GK Dekpol  | Bazowy rok |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|------------------|--------------|---------|---------------|---------------|----------|------------|------------|
| Całkowita emisja Zakres 1 (tCO <sub>2</sub> eq)                      | 98,57       | 4726,11            | 46,36            | 229,40       | 555,63  | 4186,04       | 492,33        | 278,64   | 10613,08   | 2024       |
| Procent emisji Zakres 1 objętych systemami handlu emisjami (%)       | 0,00        | 0,00               | 0,00             | 0,00         | 0,00    | 0,00          | 0,00          | 0,00     | 0,00       | 2024       |
| Całkowita emisja Zakres 2 metodą lokalizacyjną (tCO <sub>2</sub> eq) | 88,75       | 1791,93            | 726,60           | 1066,28      | 877,80  | 156,78        | 245,24        | 162,46   | 5115,84    | 2024       |
| Całkowita emisja Zakres 2 metodą rynkową (tCO <sub>2</sub> eq)       | 5,83        | 1401,89            | 596,24           | 0,00         | 957,55  | 0,00          | 0,00          | 0,20     | 2961,72    | 2024       |
| Całkowita emisja Zakres 3 (tCO <sub>2</sub> eq)                      | 2527,01     | 688211,46          | 449145,13        | 21564,74     | 3078,65 | 8631,29       | 43251,52      | 42305,31 | 1258715,12 | 2024       |
| Kategoria 1 - Zakupy towarów i usług                                 | 1584,07     | 51191,86           | 2876,55          | 20384,82     | 2392,27 | 7810,16       | 7670,12       | 4166,21  | 98076,05   | 2024       |

|                                                                                      |         |           |           |          |         |          |          |          |                   |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|----------|---------|----------|----------|----------|-------------------|------|
| Kategoria 2 - Dobra inwestycyjne                                                     | 216,81  | 520,00    | 36,63     | 652,55   | 116,05  | 106,01   | 1445,64  | 1,75     | 3095,45           | 2024 |
| Kategoria 3 - Działalność związana z paliwem i energią (nieujęte w zakresie 1 lub 2) | 48,97   | 1528,93   | 67,41     | 316,46   | 331,57  | 690,90   | 32352,12 | 93,52    | 35429,89          | 2024 |
| Kategoria 4 - Transport i dystrybucja na wyższym szczeblu (upstream)                 | 0,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 410,19   | 355,42   | 765,61            | 2024 |
| Kategoria 5 - Odpady wytworzone w ramach operacji                                    | 0,57    | 25,39     | 3730,07   | 32,75    | 11,37   | 9,51     | 730,75   | 0,44     | 4540,85           | 2024 |
| Kategoria 6 - Podróże służbowe                                                       | 6,33    | 321,23    | 119,62    | 10,98    | 22,23   | 7,06     | 27,37    | 141,96   | 656,77            | 2024 |
| Kategoria 7 - Dojazdy pracowników                                                    | 62,69   | 451,43    | 58,54     | 130,41   | 199,17  | 7,65     | 108,05   | 36,83    | 1054,77           | 2024 |
| Kategoria 8 - Wynajmowane aktywa                                                     | 14,62   | 4,90      | 1,20      | 5,80     | 4,21    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 30,72             | 2024 |
| Kategoria 9 - Transport na niższym szczeblu (downstream)                             | 0,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 491,08   | 37493,16 | 37984,24          | 2024 |
| Kategoria 10 - Przetwarzanie sprzedanych produktów                                   | 0,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00              | 2024 |
| Kategoria 11 - Wykorzystanie sprzedanych produktów                                   | 590,96  | 631861,98 | 439843,03 | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 1072295,97        | 2024 |
| Kategoria 12 - Przetwarzanie sprzedanych produktów pod koniec przydatności do użycia | 2,00    | 2305,76   | 2412,07   | 30,96    | 1,78    | 0,01     | 16,20    | 16,01    | 4784,78           | 2024 |
| Kategoria 13 - Wynajmowane aktywa przez klientów                                     | 0,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00              | 2024 |
| Kategoria 14 - Franczyzy                                                             | 0,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00              | 2024 |
| Kategoria 15 - Inwestycje                                                            | 0,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00              | 2024 |
| Całkowita emisja GHG (metoda lokalizacyjna) (tCO <sub>2</sub> eq)                    | 2714,33 | 694729,50 | 449918,08 | 22860,41 | 4512,08 | 12974,11 | 43989,09 | 42746,42 | <b>1274444,03</b> | 2024 |
| Całkowita emisja GHG (metoda rynkowa) (tCO <sub>2</sub> eq)                          | 2631,41 | 694339,46 | 449787,72 | 21794,12 | 4591,84 | 12817,33 | 43743,85 | 42584,16 | <b>1272289,92</b> | 2024 |

Z uwagi na brak określonych, mierzalnych celów w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych, Grupa Kapitałowa Dekpol na obecnym etapie nie prezentuje szczegółowych informacji dotyczących realizacji tych celów.

*(E1-7) Projekty usuwania gazów cieplarnianych i ograniczania emisji gazów cieplarnianych finansowane za pomocą jednostek emisji dwutlenku węgla*

W 2024 roku Grupa Kapitałowa Dekpol nie podejmowała działań związanych z redukcją lub usuwaniem emisji gazów cieplarnianych poprzez projekty łagodzenia zmiany klimatu poza oraz we własnym łańcuchu wartości. Nie finansowano takich inicjatyw poprzez zakup jednostek emisji dwutlenku węgla.

*(E1-8) Wewnętrzne ustalanie opłat za emisję gazów cieplarnianych*

Cała Grupa Kapitałowa nie stosuje wewnętrznych systemów ustalania cen emisji CO<sub>2</sub>.

*(E1-9) Antycypowane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz potencjalnych możliwości związanych z klimatem*

W bieżącym roku raportowania Grupa skorzystała ze zwolnienia, o którym mowa w ESRS 1 Dodatek C i nie ujawnia skutków finansowych.

## **(E2) Zanieczyszczenia**



## *(E2-1) Polityki związane z zanieczyszczeniem*

Grupa Kapitałowa Dekpol nie posiada polityki w zakresie łagodzenia negatywnych wpływów związanych z zanieczyszczeniem powietrza, w tym zapobiegania i kontroli w związku z zidentyfikowanym istotnym negatywnym wpływem i ryzykiem na zanieczyszczenie powietrza w operacjach własnych oraz łańcuchu wartości.

Polityka jak dotąd nie została wdrożona ze względu na brak obowiązku prawnego, jednak podmioty w GK Dekpol są w trakcie opracowywania polityk (oraz rozszerzania zakresu polityk środowiskowych ISO) dotyczących zarządzania istotnymi wpływami, ryzykami i szansami związanymi z zapobieganiem zanieczyszczeniu i jego kontrolą zgodnie z dyrektywą CSRD.

## *(E2-2) Działania i zasady związane z zanieczyszczeniem*

Aby skutecznie zaplanować cele i działania w zakresie minimalizowania zanieczyszczeń, Grupa podejmuje działania w zakresie własnej działalności :

### **1. Inwestycja w nowoczesny sprzęt budowlany**

**Zakres:** operacje własne

**Perspektywy czasowe:** rok 2024 z zamiarem kontynuacji w przyszłych latach

**Oczekiwany rezultat:** Wymiana sprzętu budowlanego oraz rozbudowa parku maszynowego o urządzenia niskoemisyjne, pozwalające na zmniejszenie ilości zanieczyszczeń emitowanych do powietrza w procesach budowlanych.

### **2. Kontrola emisji pyłów**

**Zakres:** operacje własne oraz częściowo łańcuch wartości (budowy realizowane na zlecenie inwestora)

**Perspektywy czasowe:** rok 2024 z zamiarem kontynuacji w przyszłych latach

**Oczekiwany rezultat:** Uzyskanie wiarygodnych danych na temat emisji pyłów do powietrza w procesach budowlanych, które umożliwi prowadzenie rzetelnych analiz oraz wdrażanie celów minimalizujących emisję.

### **3. Wdrażanie działań minimalizujących unoszenie się pyłów podczas prac budowlanych**

**Zakres:** operacje własne oraz częściowo łańcuch wartości (budowy realizowane na zlecenie inwestora)

**Perspektywy czasowe:** rok 2024 z zamiarem kontynuacji w przyszłych latach

**Oczekiwany rezultat:** Lepsza jakość powietrza – oczyszczacze powietrza i systemy odpylania pomogą utrzymać czyste powietrze zarówno na budowie, jak i w jej otoczeniu. Ochrona sprzętu i materiałów – poprzez utrzymanie ich w czystości, co pozwoli wydłużyć okres życia produktów. Ochrona zdrowia pracowników i bezpieczniejsze środowisko pracy – redukcja pyłu zmniejsza ryzyko chorób układu oddechowego, poprawia się też widoczność na placu budowy.

## *(E2-3) Cele związane z zanieczyszczeniem*

Grupa Kapitałowa Dekpol na moment raportowania nie posiada formalnie wyznaczonych celów związanych z zapobieganiem zanieczyszczeniu powietrza, niemniej planuje je wyznaczyć w perspektywie najbliższych lat. Spółki (Dekpol Steel, Intek, Betpref i Dekpol Budownictwo) indywidualnie raportują emitowane zanieczyszczenia poprzez system KOBIZE i na tej podstawie monitorują skuteczność podejmowanych przez siebie działań dotyczących istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem.

Te same spółki wdrażają również cele środowiskowe, które mogą dotyczyć zmniejszania zanieczyszczeń do powietrza, a skuteczność tych działań raportują podczas corocznych audytów ISO. Dla przykładu wśród celów środowiskowych spółki Betpref-WKS znalazł się cel zmniejszenia ryzyka zanieczyszczenia środowiska poprzez szkolenie pracowników w zakresie poprawnego sposobu użycia sorbentu. Cel ten został osiągnięty w 2024 roku.

## (E2-4) Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby

### **W Grupie Dekpol wskazano czynniki zanieczyszczające, które są emitowane w wyniku własnych operacji, w tym:**

- Zanieczyszczenia emitowane do powietrza ze spalania paliw.
- Zapylenie powstające podczas wykonywanych prac ziemnych, cięcia, szlifowania oraz transportu materiałów sypkich.
- Emisje ze stosowanych materiałów. (Wszystkie dostarczane materiały w Dekpol Budownictwo są zgodne z krajowymi i europejskimi wymogami. Wybierane materiały posiadają deklaracje EPD.)
- Emisje powstające podczas procesów produkcyjnych (np. szlifowanie, spawanie, malowanie).

Nie stwierdzono zanieczyszczeń wody i gleby.

Czynniki zanieczyszczające emitowane w wyniku własnych operacji.

Zanieczyszczenia emitowane przez działalność obejmują lotne związki organiczne (LZO) i cząstki stałe (PM) do powietrza, w wyniku procesów produkcyjnych i technologicznych. Dokładane są wszelkie starania w celu złagodzenia wpływu, przede wszystkim poprzez ewidencję zużycia energii, surowców, materiałów. W ciągu ostatnich lat zaobserwowano wzrost emisji LZO i PM, głównie ze względu na zwiększającą się produkcję.

### **Metodyka wyliczenia emisji zanieczyszczeń do powietrza**

Grupa zdecydowała się na zastosowanie metody obliczeniowej do pomiaru emisji zanieczyszczeń do powietrza, opartej na raportach KOBIZE oraz sprawozdaniach z korzystania ze środowiska, a także pozwoleniach na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza. Niewielkie zanieczyszczenia powietrza nie kwalifikują spółek do obowiązku dokonywania pomiarów, niemniej nie wyklucza się takiej możliwości w przyszłości.

Proces gromadzenia danych do rozliczania i raportowania emisji zanieczyszczeń obejmuje szereg kroków, które zapewniają dokładność i kompleksowość informacji. Spółki przeprowadziły szczegółowy audyt działalności, mający na celu identyfikację potencjalnych źródeł emisji, takich jak procesy przemysłowe, zużycie energii oraz gospodarka odpadami.

W wyniku audytu opracowano dokumenty, które zostały uzgodnione z odpowiednimi organami administracyjnymi. Na ich podstawie zakłady uzyskały pozwolenia na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza oraz decyzję dotyczącą wytwarzania odpadów. Obecnie prowadzona jest ewidencja zużycia energii, wody, surowców, materiałów oraz czasu pracy poszczególnych instalacji, a także ilości i rodzaju wytwarzanych odpadów. Dodatkowo, firmy monitorują sposób przetwarzania odpadów przez ich odbiorców, zapewniając zgodność z obowiązującymi przepisami i standardami.

Sposób wyliczania emisji do powietrza został określony przez organ administracyjny w pozwoleniu na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza.

Konsolidacja obejmuje wyłącznie emisje z instalacji, w odniesieniu do których nie przekroczono obowiązującej wartości progowej określonej w załączniku II do rozporządzenia (WE) nr 166/2006, zatem Grupa nie ujawnia ilości czynników zanieczyszczających.

## (E2-6) Antycypowane skutki finansowe wynikające z istotnego ryzyka i istotnych możliwości zarządzanych z zanieczyszczeniem

W bieżącym roku raportowania Grupa skorzystała ze zwolnienia, o którym mowa w ESRS 1 Dodatek C i nie ujawnia skutków finansowych.

## **(E4) Bioróżnorodność i ekosystemy**



## (E4.SBM-3) Istotny wpływ, ryzyko i szanse oraz ich interakcja ze strategią i modelem biznesowym

Istotne zagadnienia wynikające z badania podwójnej istotności w sektorze budowlanym (istotność została zidentyfikowana w obszarze działania firmy Dekpol Deweloper). Tematy istotne dla sektora budowlanego wynikające z analizy podwójnej istotności

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. TEMAT ISTOTNY</b>                     | ESRS E4 Bioróżnorodność i ekosystemy. Bezpośrednie czynniki wpływające na utratę różnorodności biologicznej. Bezpośrednia eksploatacja                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Zagadnienie dot. wpływu</b>              | Usuwanie drzew z terenów objętych inwestycją.<br>Organizacja lokalizuje swoje inwestycje zarówno na tzw. surowym korzeniu jak i na obszarach zurbanizowanych. Nawet przy zastosowaniu odpowiedniego projektowania usuwanie drzew jest zwykle konieczne przed rozpoczęciem budowy.<br>Wynika to z etapu projektowania (operacje własne).    |
| <b>Ocena istotności</b>                     | Wpływ wysoki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Wpływ na ludzi lub środowisko</b>        | Wpływ negatywny, rzeczywisty. Organizacja nie stosuje narzędzi ograniczających wycinki drzew, gdyż są one nieefektywne z punktu widzenia biznesowego. Naprawa szkód polega na działaniach kompensacyjnych. Jest to obszar działań własnych.                                                                                                |
| <b>Reakcja i ocena perspektywy czasowej</b> | Działanie kompensacyjne wynikające z nałożonych decyzji administracyjnych                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ryzyka powiązane z wpływem</b>           | Każde legalne wycięcie drzewa skutkuje finansowo na dwa sposoby: gdy brak nasadzenia kompensacyjnego - nakładana jest rekompensata finansowa; gdy jest nasadzenie zastępcze należy utrzymywać je przez określony w decyzji lub postanowieniu administracyjnym czas. Brak istotnego wpływu finansowego w skali całej organizacji.           |
| <b>Odpowiedzialność</b>                     | - Koordynator ds. inwestycji w Dekpol Deweloper (etap projektowania i realizacji),<br>- Kierownik budowy w Dekpol Budownictwo (etap realizacji)                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tematyka</b>                             | Inwentaryzacja i analiza, Projektowanie zieleni, pozyskanie decyzji administracyjnych, realizacja decyzji administracyjnych                                                                                                                                                                                                                |
| <b>2. TEMAT ISTOTNY</b>                     | ESRS E4 Bioróżnorodność i ekosystemy. Bezpośrednie czynniki wpływające na utratę różnorodności biologicznej. Bezpośrednia eksploatacja                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Zagadnienie dot. ryzyka</b>              | Kosztowne działania kompensacyjne.<br>Ryzyko operacyjne - Dekpol Deweloper może być zobowiązany do podjęcia kosztownych działań kompensacyjnych z uwagi na swój negatywny wpływ, takich jak tworzenie obszarów zastępczych lub inwestowanie w programy ochrony bioróżnorodności, co zwiększa obciążenia finansowe firmy (operacje własne). |
| <b>Ocena istotności</b>                     | Ryzyko wysokie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Skutki finansowe</b>                     | Bieżące skutki wynikające z decyzji administracyjnych                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Reakcja i ocena perspektywy czasowej</b> | Działanie kompensacyjne wynikające z nałożonych decyzji administracyjnych w perspektywie krótko- i średnioterminowej                                                                                                                                                                                                                       |

Zestawienie inwestycji pod kątem wpływu na obszary wrażliwe pod względem bioróżnorodności.

Wskazane lokalizacje dotyczą inwestycji, które uzyskały w 2024 roku decyzję o Pozwoleniu na Użytkowanie obiektu.

| Inwestycja i lokalizacja                   | Obszary wrażliwe                                                                 | Typ wpływu                                                                    | Wpływ na gatunki zagrożone | Właściwy organ          |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Osiedle Kociewskie, Rokutki (gm. Tczew)    | Tereny zielone, zmiana użytkowania z rolnego na budowlane (gleby IV kategorii)   | Fragmentacja siedlisk, uszczelnienie gleby                                    | Mało prawdopodobny         | Gmina Tczew / Starostwo |
| Osiedle Pastelowe, Jasień, Gdańsk          | Tereny zielone miejskie, graniczy z OSTAB, Dolina Potoku Oruńskiego (odl. 0,5km) | Ograniczenie sukcesji roślin (rokitnik), uszczelnienie gleby                  | Mało prawdopodobny         | UM Gdańsk               |
| Pino Resort, Wyspa Sobieszewska (Gdańsk)   | Obszar chronionego krajobrazu Wyspy Sobieszewskiej (na terenie)                  | Presja na siedliska ptaków, uszczelnienie gleby                               | Prawdopodobny              | RDOŚ Gdańsk             |
| Sol Marina, Wiślinka (Martwa Wisła)        | Rezerwat Przyrody Obszar Natura 2000 „Ujście Wisły” (odl. 1,5km)                 | Ingerencja w ekosystem wodny, zaburzenie migracji ptaków, uszczelnienie gleby | Prawdopodobny              | RDOŚ Gdańsk             |
| Braniborska 58-68, Wrocław, centrum miasta | Teren zurbanizowany, brak bezpośredniego sąsiedztwa z obszarami wrażliwymi       | Uszczelnienie gleby                                                           | Nie stwierdzono            | UM Wrocław              |
| Granaria, Gdańsk, Wyspa Spichrzów          | Teren poprzemysłowy, ujście Motławy, sąsiedztwo obszarów wodnych                 | Urbanizacja nabrzeży, zmiany hydrologiczne i świetlne, uszczelnienie gleby    | Możliwy (gatunki wodne)    | RDOŚ Gdańsk / UM Gdańsk |

## Plan przejścia w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów oraz uwzględnienie bioróżnorodności i ekosystemów w strategii i modelu biznesowym

(Obecnie nie istnieje plan transformacji firmy w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów. Przyszłe działania związane z przygotowaniem planu transformacji w tym zakresie powiązane powinny być z następującymi Celami Zrównoważonego Rozwoju ONZ (SDGs):

Cel 15. Życie na lądzie — poprzez działania minimalizujące wpływ realizowanych inwestycji na lokalne siedliska (ochrona istniejącego drzewostanu w trakcie realizacji, przesadzenia) oraz wdrażanie rozwiązań wspierających odbudowę zasobów przyrodniczych, w tym tworzenie terenów zielonych (nasadzenia kompensacyjne i dodatkowe, wynikające z projektu).

Organizacja zidentyfikowała i oceniła rzeczywiste negatywne oddziaływania na bioróżnorodność i ekosystemy w ramach operacji własnych poprzez analizę podwójnej istotności, a także własne doświadczenia. Zidentyfikowała ryzyka związane z koniecznością realizacji kosztownych działań kompensacyjnych. Firma nie jest w stanie ujawnić pozostałych informacji dotyczących m.in. ryzyk i szans, konsultacji z dotkniętymi społecznościami, udziału w poszczególnych czynnikach oddziaływania itp., ponieważ nie opracowała kompleksowego rejestru ryzyk dla całej organizacji w zakresie bioróżnorodności zgodnie z dobrowolnymi wytycznymi Taskforce on Nature-related Financial Disclosures Recommendations (TNFD). Organizacja dopiero przygotowuje się do analizy tego zagadnienia zgodnie z tymi zaleceniami.

## (E4-2) Polityki związane z bioróżnorodnością i ekosystemami

### Polityka [MDR-P]

- Standard projektowania — Zieleń (flora i fauna)
- Standard realizacyjny — Ochrona bioróżnorodności

Organizacja nie wdrożyła polityki dotyczącej ochrony bioróżnorodności. Obecne działania opierają się na wymaganiach prawnych oraz własnych standardach - Standardzie projektowym i realizacyjnym. Stosowane standardy wyznaczają jakościowe zasady projektowania i realizacji prac budowlanych. Do momentu wyników analizy podwójnej istotności spółka Dekpol Deweloper opierała się na realizacji decyzji i postanowień administracyjnych postępując zgodnie z prawem. W obliczu coraz większej presji legislacyjnej, oczekiwań interesariuszy oraz coraz większą świadomością ekologiczną firmy, spółka Dekpol Deweloper w ciągu najbliższych 3 lat wprowadzi polityki zabezpieczające obszar bioróżnorodności oraz dostosuje lub stworzy do nich odpowiednie procedury.

## (E4-3) Działania i zasady związane z różnorodnością biologiczną i ekosystemami

| DZIAŁANIA [MDR-A]       | Usuwanie drzew z terenów objętych inwestycją                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Wykaz działań           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bieżąca analiza wycinek, przesadzeń i nasadzeń,</li> <li>• pozyskiwanie decyzji środowiskowych i projektowanie,</li> <li>• realizacja decyzji administracyjnych i projektowych</li> </ul>                                                                             |
| Zakres działań          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Operacje własne</li> <li>• Lokalizacja: Obszar inwestycji lub teren, na którym wskazano wykonanie nasadzenia zastępczego</li> <li>• Brak zainteresowanych stron</li> </ul>                                                                                            |
| Perspektywy             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• perspektywa krótkoterminowa - wpływ negatywny (wycinka, przesadzenia, nasadzenia w pierwszych latach)</li> <li>• perspektywa średnio- i długoterminowa - wpływ pozytywny (nasadzenia w kolejnych latach - większa efektywność pochłaniania CO<sub>2</sub>)</li> </ul> |
| Środki naprawcze        | Brak istotnych nakładów finansowych                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Poprzednie sprawozdanie | Nd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Obowiązek ochrony drzew i krzewów spoczywa zarówno na wykonawcy robót jak i na inwestorze. .. Dokumentacja projektowa dotycząca zagospodarowania drzew uwzględnia rzetelną informację dendrologiczną oraz ornitologiczną, jeśli zaistnieje sytuacja tego wymaga. Obecnie Organizacja przygotowała standardy projektowe dotyczące m.in. zasad projektowania nowych nasadzeń. Prace nad tym standardem zakończyły się w 2024 roku i od tego czasu jest stosowana w projektach inwestycyjnych. Po wykonaniu działań inwentaryzacyjnych pozyskiwana jest decyzja o wycince lub przesadzeniach, która narzuca formy działań kompensacyjnych. Gatunek roślin (zamknięty zbiór gatunków dopuszczonych), ich wiek, czas pielęgnacji i lokalizacja nasadzeń zastępczych wynika z decyzji administracyjnych. Uwzględniają one lokalność rozwiązań. Celem działań kompensacyjnych jest uzyskanie co najmniej takiej samej liczby drzew nasadzanych jak wycinanych, lecz zdarza się, w zależności od indywidualnej sytuacji, że współczynnik nasadzeń jest większy niż wycinki. Realizacja wycinek

jest przeprowadzana przez profesjonalną firmę arborystyczną. Organizacja posiada również standardy realizacyjne dot. ochrony bioróżnorodności, które uwzględniają zasady ochrony istniejących drzew. Praca z florą i fauną zawsze jest zgodna z wytycznymi przekazanymi w odpowiednich decyzjach lub postanowieniach administracyjnych oraz z projektem. Co więcej, niezależnie od decyzji administracyjnych, drzewa znajdujące się w strefie oddziaływania budowy chroni się przed uszkodzeniami mechanicznymi. Do tego celu stosuje się fizyczne osłony pni (np. z desek), a także ogrodzenia ochronne wyznaczające strefy buforowe wokół systemów korzeniowych. To wszystko służy zapobieganiu uszkodzeniom podczas prac ziemnych, transportu i składowania materiałów. W kolejnych latach Grupa zamierza wprowadzić zasadę, aby odbiory robót związanych z nasadzeniami zieleni, a szczególnie drzew, oraz infrastruktury związanej z utrzymaniem zieleni, były realizowane przez specjalistę z danego zakresu.

Opisane procesy ustawiają działania w następującej hierarchii: na etapie projektowania analizuje się inwentaryzację dendrologiczną celem detekcji kolizji istniejącej zieleni z planowaną inwestycją. Jeśli zmiana projektu nie przynosi negatywnych skutków biznesowych projekt dostosowywany jest do otoczenia, dzięki czemu unika się wycinki drzewostanu. W przypadku realnych negatywnych skutków biznesowych firma decyduje się w pierwszej kolejności na odtwarzanie drzewostanu na terenie realizowanej inwestycji lub w innej lokalizacji, a w ostateczności na kompensację finansową.

## (E4-4) Cele związane z różnorodnością biologiczną i ekosystemami

Cele [MDR-T]

Brak ustalonych celów w strategii z uwagi na brak strategii

W 2024 Grupa nie sformułowała celów związanych z różnorodnością biologiczną i ekosystemami. Planuje to ustalić wraz ze strategią zrównoważonego rozwoju w 2025 roku. Mimo braku celów monitoruje skuteczność swoich działań dotyczących istotnych wpływów, ryzyk i szans poprzez:

- Analizę Due Diligence,
- Opracowania inwentaryzacyjne i decyzje środowiskowe wydawane indywidualnie dla każdego zdarzenia,
- Standard projektowania — Zieleni (flora i fauna),
- Standard realizacyjny — Ochrona bioróżnorodności.

Każda inwestycja oceniana jest indywidualnie, bez korelacji do całości działalności firmy. Celem jest wypełnienie wymogów administracyjnych i realizacja zamierzenia projektowego.

## (E4-5) Mierniki oddziaływania związane ze zmianą w zakresie różnorodności biologicznej i ekosystemów

Mierniki (wskaźniki) z ESRS [MDR-M]

- Stosunek liczby drzew wyciętych do nasadzonych
- Ewidencja liczby przesadzonych drzew

Dekpol Deweloper zebrał dane ilościowe na temat liczby drzew, które w 2024 roku uległy wycięciu, przesadzeniu i działań kompensacyjnych z tym związanych.

- liczba wykonanych wycinek: 0,
- liczba wykonanych nasadzeń: 83 drzewa, 2024 rok
- liczba wykonanych przesadzeń: 0.

Punktem bazowym będą dane z 2024 roku. W kolejnych latach Organizacja planuje przygotować także mierniki jakościowe dla projektowanych przez siebie inwestycji.

## (E4-6) Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk i szans związanych z bioróżnorodnością i ekosystemami

W bieżącym roku raportowania spółka Dekpol Deweloper skorzystała ze zwolnienia, o którym mowa w ESRS 1 Dodatek C i nie ujawnia skutków finansowych.

## **(E5) Wykorzystanie zasobów i gospodarka obiegu zamkniętego**



## (E5-1) Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarkę o obiegu zamkniętym

Grupa Kapitałowa Dekpol nie posiada polityki w zakresie wykorzystania zasobów oraz gospodarki obiegu zamkniętego w operacjach własnych oraz łańcuchu wartości, ponieważ nie była dotąd wymagana przepisami prawa. Jednak jeszcze w 2024 roku Grupa rozpoczęła działania nad opracowaniem Kodeksu Etyki Dostawców, w którym zostaną określone zasady postępowania w łańcuchu wartości niższego i wyższego szczebla, który będzie zobowiązywał dostawców do skłaniania się ku surowcom pochodzącym ze źródeł odnawialnych, a także do podejmowania działań w celu ograniczenia zużycia surowców i zasobów naturalnych oraz do racjonalnego nimi zarządzania zgodnie z zasadami gospodarki obiegu zamkniętego, w tym projektowania cyrkularnego, minimalizacji odpadów, efektywnego wykorzystania zasobów, regeneracji i systemów kaucyjnych..

Dekpol Budownictwo, Dekpol Steei, Intek i Betpref posiadają wdrożone systemy zarządzania środowiskowego w oparciu o wymagania ISO 14001 (Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania). Polityka Dekpol Budownictwa odnosi się do operacji własnych firmy i lokalizacji realizowanych inwestycji, uwzględniając znaczące aspekty środowiskowe, a także wynikające z nich ryzyka i szanse. Nadrzędnym celem zarządzania środowiskowego w biurach (siedziba, biura oddziałów, biura budów, itp.) jest minimalizacja zużycia zasobów naturalnych poprzez racjonalną gospodarkę zużycia energii elektrycznej i wody oraz maksymalne odzyskiwanie surowców wtórnych poprzez odpowiednią segregację odpadów. Głównym celem zarządzania środowiskowego jest wykonywanie procesu budowlanego zgodnie z jak najmniejszym negatywnym oddziaływaniem na środowisko, zapobieganie zanieczyszczeniom oraz postępowanie zgodnie z wymaganiami prawnymi.

Polityki środowiskowe spółek produkcyjnych odnoszą się do takich zagadnień, jak: zgodność procesów z normami i regulacjami prawnymi, racjonalne korzystanie z zasobów naturalnych, współpraca z podwykonawcami i dostawcami posiadającymi odpowiednie kompetencje i realizującymi procesy zgodnie z politykami spółek, eliminacja niezgodności poprzez dogłębną analizę przyczyn.

Dekpol Budownictwo rozpoczął też prace w zakresie wdrożenia wymagań w oparciu o rozporządzenie dot. EMAS (rozpoczęto prace wdrożeniowe - planowany termin weryfikacji maj/czerwiec 2025). Osobą odpowiedzialną za wdrożenie i realizację polityk jest Kierownik ds. BHP i OŚ oraz Pełnomocnik Zarządu ds. ESG, którzy raportują bezpośrednio do Zarządu Spółki.

Aby ograniczać ryzyko regulacyjne oraz ekonomiczne związane z GOZ, Grupa planuje wdrożenie tego obszaru w projektowaną strategię ESG, która będzie stanowić nadrzędną politykę w spółkach. Pozwoli to na szybkie dostosowywanie się do zmieniających się norm oraz dostępności zasobów surowców, a także pozwoli wykorzystać szansę na oszczędności wynikające z ponownego wykorzystania produktów.

## (E5-2) Działania i zasady związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarkę o obiegu zamkniętym

### Działania, których podjęła się Grupa, to:

#### 1. Szkolenia w segmencie budowlano-deweloperskim

Przeszkolono kadrę merytoryczną:

- we wrześniu 2024 odbyło się szkolenie z zakresu GOZ dla ok. 20 osób z obu spółek łącznie, które finansowane było ze środków UE.

- Odbyło się również szkolenie dla pracowników i współpracowników z zakresu gospodarki odpadami i neutralizacji substancji ropopochodnych.

**Zakres:** operacje własne

**Perspektywy czasowe:** rok 2024

**Oczekiwany rezultat:** Zwiększenie świadomości pracowników podczas projektowania oraz prac budowlanych na temat gospodarki obiegu zamkniętego pozwoli realizować inwestycje w sposób bardziej zrównoważony.

## 2. Wdrożenie kompleksowego planu działania w obszarze GOZ

**Zakres:** operacje własne (produkcja)

**Perspektywy czasowe:** do 2027

**Oczekiwany rezultat:** Promowanie efektywnego gospodarowania zasobami i gospodarki o obiegu zamkniętym, w tym m.in. maksymalnego i wielokrotnego wykorzystania materiałów do form, które pozwoli zmniejszyć ilość generowanych odpadów oraz budować zrównoważoną politykę zakupów.

## 3. Wykorzystanie produktów z poprzednich projektów

**Zakres:** operacje własne

**Perspektywy czasowe:** rok 2024 z zamiarem kontynuacji w przyszłych latach

**Oczekiwany rezultat:** Ponowne wykorzystanie produktów z poprzednich projektów, takich jak farby, uniwersalne rozpuszczalniki poliuretanowe oraz śrut do piaskowania elementów stalowych, który jest ponownie używany około 2-3 razy pozwoli zmniejszyć ilość generowanych odpadów oraz zwiększyć liczbę odpadów zdolnych do recyklingu..

## 4. Wdrożenie zasad planowania produkcji zgodnie z gospodarką o obiegu zamkniętym, w tym optymalny dobór surowców oraz zwiększenie wykorzystania materiałów pochodzących z recyklingu.

**Zakres:** operacje własne (produkcja)

**Perspektywy czasowe:** rok 2024 z zamiarem kontynuacji w przyszłych latach

**Oczekiwany rezultat:** Zmniejszenie ilości generowanych odpadów, w tym przede wszystkim stali oraz zwiększenie wykorzystania stali z recyklingu, a także ponowne wykorzystanie odpadów stali, jeśli spełniają wymogi kolejnego projektu zmniejsza ślad węglowy firmy.

## 5. Selektywne gromadzenie i przekazywanie odpadów do utylizacji i recyklingu

**Zakres:** operacje własne

**Perspektywy czasowe:** rok 2024 z zamiarem kontynuacji w przyszłych latach

**Oczekiwany rezultat:** apewnienie maksymalnego przetworzenia odpadów w obiegu zamkniętym.

## 6. Wdrożenie projektowania w technologii BIM

**Zakres:** operacje własne (segment budowlano-deweloperski)

**Perspektywy czasowe:** 2024-2027

**Oczekiwany rezultat:** Uwzględnienie w standardach projektowych parametrów związanych z recyklingiem materiałów budowlanych. W ramach pilotażowego projektu, na jednej z realizowanych inwestycji, zbierane są dostępne deklaracje

środowiskowe dotyczące analizy cyklu życia (LCA).(E5-3) Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

Na moment sporządzania niniejszego raportu konkretne cele nie zostały jeszcze formalnie zatwierdzone; trwają jednak wewnętrzne analizy i konsultacje, których celem jest ich ustalenie w kolejnym okresie sprawozdawczym. Zakres planowanych celów w obszarze wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym ma objąć całość działalności operacyjnej firmy, a w dalszej kolejności także łańcuch wartości wyższego szczebla, obejmujący pozyskiwanie surowców i materiałów od dostawców. W okresie raportowym Grupa określa wstępnie, że cele te wiązać się będą z:

- minimalizacją ilości odpadów,
- oszczędzaniem energii elektrycznej,
- promowaniem zrównoważonych wzorców konsumpcji i recyklingu,
- w Dekpol Budownictwo i Dekpol Deweloper wdrożeniem technologii BIM, dzięki której poprawi się efektywność procesów budowlanych i jakość projektów.

Część podmiotów w Grupie (Dekpol Budownictwo, Dekpol Steel, Intek, Betpref) wdraża cele środowiskowe, które mogą dotyczyć wykorzystania zasobów i GOZ, a skuteczność tych działań raportują podczas corocznych audytów ISO. Dla przykładu wśród celów środowiskowych spółki Dekpol Steel znalazł się cel zmniejszenia liczby odpadów poprzez autorecyklng wraz z odzyskiem energii, który udało się zrealizować w 2024 roku.

## (E5-4) Zasoby wprowadzane

Grupa Kapitałowa Dekpol pozyskuje surowce niezbędne do prowadzenia działalności produkcyjnej i budowlanej głównie od krajowych dostawców. Kluczowe materiały to stal konstrukcyjna, cement, beton, kruszywa, prefabrykaty oraz inne komponenty budowlane, które stanowią podstawę dla głównych linii produktowych Grupy. Spółki preferują zakupy materiałów posiadających certyfikaty EPD oraz współpracę z kwalifikowanymi dostawcami, którzy, w części podmiotów, są cyklicznie oceniani przez kupców i taka ocena jest dokonywana raz na kwartał. Zasoby pozyskiwane w działalności operacyjnej obejmują również wodę, energię, sprzęt przemysłowy i elektroniczny, a także środki transportu.

Dekpol Budownictwo jest kluczowym wykonawcą inwestycji budowlanych w Grupie. Surowce są wykorzystywane głównie w Polsce, a proces produkcyjny opiera się na zakupie materiałów zgodnie z wymaganiami projektowymi, bez gromadzenia nadwyżek magazynowych, co pozwala na optymalizację zużycia surowców. Stosowane są także surowce z recyklingu, jak popiół lotny, kruszywo czy stal. Z kolei Dekpol Deweloper realizuje projekty mieszkaniowe w stanie deweloper-skim, zlecając budowę spółce powiązanej. Sporadycznie prowadzi wykończenia „pod klucz”, wykorzystując głównie krajowe produkty wykończeniowe, takie jak ceramika, oświetlenie i meble. Spółki produkcyjne specjalizują się w przetwórstwie stali i produkcji prefabrykatów betonowych.

Zużycie produktów oraz materiałów technicznych i biologicznych zostało oszacowane na podstawie całkowitej masy sprzedanych produktów w okresie sprawozdawczym oraz ilości zużytych paliw kopalnych. Takie podejście umożliwia ujęcie zarówno materiałów pierwotnych, jak i danych dotyczących zużycia paliw w procesach operacyjnych.

Zużycie produktów oraz materiałów technicznych i biologicznych:

| Podmiot             | Waga zużytych produktów (kg) |
|---------------------|------------------------------|
| Betpref WKS*        | 13 595,85                    |
| Betpref ZPP         | 16 447 870,00                |
| Dekpol Budownictwo* | 110 874 356,65               |
| Dekpol Deweloper    | 180 199 315,20               |
| Dekpol Steel        | 29 298 382,81                |
| Intek               | 1 803 342,20                 |
| Kombet              | 16 253 176,00                |
| <b>GK Dekpol</b>    | <b>354 890 038,71</b>        |

\* Ze względu na brak danych dotyczących zużycia materiałów, w obliczeniach za 2024 rok pominięto projekty komendy policji w Poznaniu oraz inwestycji drogowej w Koszalinie realizowane przez Dekpol Budownictwo. Dodatkowo, dla Betpref-WKS nie uwzględniono pełnej listy produktów, co również miało wpływ na zakres analiz.

\*\* Sposób wyliczenia wagi zużytych produktów opiera się na masie sprzedanych produktów. W przypadku Dekpol Deweloper oraz Dekpol Budownictwo masa sprzedanych produktów to masa budynków. Do obliczenia masy budynku wykorzystano bazy danych:

ICE Database v3.0 (University of Bath) – Circular Ecology.

Wykorzystano typy danych:

masy właściwe (gęstości) poszczególnych materiałów [kg/m<sup>3</sup>],

emisje jednostkowe CO<sub>2</sub>e dla 1 kg materiału [kg/kg]

Wyliczenie wagi konstrukcji w budownictwie mieszkaniowym w oparciu o ICE:

1. Dla typowego budynku oszacowano objętość każdego materiału przypadającą na 1 m<sup>2</sup> PU.

2. Przemnożono objętość przez gęstość materiału.

3. Zsumowano masy wszystkich materiałów.

Przykład uproszczony:

beton: ~0,25 m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup> PU \* 2 400 kg/m<sup>3</sup> = 600 kg/m<sup>2</sup> PU

stal: ~10–15 kg/m<sup>2</sup> PU

suma wszystkich materiałów: ~2 500–3 500 kg/m<sup>2</sup> PU (w zależności od konstrukcji)

Przyjęto szacunkowy typowy udział wagowy materiałów w konstrukcji na podstawie doświadczenia projektowego.

## **W budownictwie przemysłowym, z uwagi na mniej skomplikowaną strukturę, wyliczenia przyjęto zgodnie z objętościami ilości na podstawie doświadczenia projektowego bazując na materiałach wykorzystywanych przez Grupę w realizacji.MDR-M**

W bieżącym okresie sprawozdawczym, ze względu na brak szczegółowych danych dotyczących konkretnych materiałów technicznych i biologicznych zużytych w procesach operacyjnych, zastosowano podejście szacunkowe oparte na całkowitej masie sprzedanych produktów.

Takie podejście zostało przyjęte w celu zapewnienia spójności i możliwie wysokiej dokładności raportowanych danych. Masa produktów gotowych pośrednio odzwierciedla zużycie surowców oraz materiałów, ponieważ stanowi sumę komponentów zużytych w procesie produkcyjnym.

Zakładamy, że przyjęta metoda pozwala na realistyczne oszacowanie poziomu zużycia materiałów. W kolejnych latach, jeśli będziemy stosować to samo podejście, możliwe będzie objęcie wszystkich materiałów w sposób spójny i porównywalny.

Grupa, z powodu braku danych, nie jest w stanie wskazać masy ponownie użytych lub pochodzących z recyklingu komponentów, produktów i materiałów wtórnych, wykorzystywanych do wytwarzania produktów i świadczenia usług przez jednostkę (w tym opakowań).

*(E5-5) Zasady odprawadzane*

## **Produkty i materiały**

Projekty realizowane przez Dekpol Budownictwo są zgodne z wytycznymi inwestora; firma nie posiada własnego standardu GOZ, ale na życzenie proponuje rozwiązania proekologiczne, w tym ponowne wykorzystanie elementów budynku. Konstrukcje projektowane są na 50 lat, dachy objęte 10-letnią gwarancją, urządzenia – 2-letnią (z opcją wydłużenia). Obiekty przechodzą regularne przeglądy, istnieje też możliwość ich przebudowy i rozbudowy.

Projektując budynki, Dekpol Deweloper dąży do tego, aby przestrzeń o funkcji niemieszkalnej i niezwiązanej z zamieszkiwaniem zbiorowym były budowane w konstrukcji szkieletowej. Taki wybór umożliwia łatwą adaptację budynku w przypadku zmiany funkcji w cyklu jego życia, bez konieczności zmiany konstrukcji nośnej. W przypadku lokali mieszkalnych i apartamentowych stosowana jest technologia prefabrykowanych żelbetonowych elementów, co minimalizuje marnotrawstwo energii, materiałów i surowców podczas budowy. Ściany wewnętrzne zbudowane są z wielkoformatowych płyt gipsowych, które ograniczają liczbę spoin, czas montażu oraz grubość przegród. Dzięki temu eliminowana jest potrzeba tynkowania, co przekłada się na oszczędność materiałową, zmniejszenie zapotrzebowania na energię i materiały. Płyty gipsowe są również łatwe do demontażu i segregacji, co ma istotne znaczenie przy ewentualnych zmianach aranżacyjnych w przyszłości.

W kontekście odprowadzanych zasobów, obecnie dane o odpadach, które nie podlegają recyklingowi, nie są ewidencjonowane przez Dekpol Deweloper. Spółka zakłada, że elementy budowlane, związane z obsługą budynków, mają mniejszą trwałość w porównaniu do samej konstrukcji budowlanej, co jest uwzględnione w okresach gwarancji i rękojmi.

### **Opis kluczowych produktów i materiałów, które powstają w segmencie produkcyjnym i są zaprojektowane zgodnie z zasadami obiegu zamkniętego:**

Spółki Dekpol Steel i Intek nie angażują się w gospodarowanie odpadami po wycofaniu produktu z eksploatacji, niemniej wśród usług, które oferują, są remonty wyprodukowanych produktów, dzięki czemu wydłuża się ich cykl życia. Możliwości naprawy zależne są od różnych czynników, a działy kontroli jakości weryfikują każdy przypadek oddzielnie. Niemniej potencjalnie każdy oferowany przez spółki produkt nadaje się do naprawy.

Produkty składają się w około 99% ze stali, a ta praktycznie zawsze nadaje się do recyklingu (wyjątek stanowią sytuacje, w których proces korozji jest bardzo zaawansowany). Podczas przygotowania do transportu produkty są ładowane na drewniane palety i przypinane odpowiednimi pasami, które po transporcie wracają do zakładu firmy w celu ponownego ich wykorzystania w obiegu zamkniętym.

Betpref-WKS - kraty stalowe: Produkcja krat stalowych wykorzystywanych do budowy budynków wielkogabarytowych odbywa się zgodnie z określonymi wymaganiami projektowymi i konstrukcyjnymi. Wytrzymałość krat stalowych wytwarzanych w zakładzie jest ściśle uzależniona od projektu oraz celu konstrukcji. W kontekście trwałości zabezpieczeń antykorozyjnych stosowanych farb można założyć, że proces korozji rozpoczyna się średnio po około 10-15 latach od przekazania produktu klientowi. Rodzaj zabezpieczenia antykorozyjnego jest określany na podstawie wymagań inwestora zawartych w projekcie. Klient otrzymuje gwarancję zgodną z certyfikatem dostarczoną przez producenta farb, co zapewnia przewidywalność w zakresie trwałości powłok ochronnych. W okresie objętym gwarancją spółka, w ramach zgłoszeń reklamacyjnych, dokonuje napraw konstrukcji stalowych.

Produkty spółki składają się w około 99% ze stali, co oznacza, że w zdecydowanej większości przypadków nadają się do recyklingu. Jedynym wyjątkiem mogą być konstrukcje, w których proces korozji jest już na zaawansowanym etapie, co ogranicza możliwość ich ponownego wykorzystania.

W kontekście logistyki produkty nie są pakowane, co pozwala ograniczyć zużycie zbędnych materiałów opakowaniowych. W czasie transportu są one oddzielane od siebie drewnianymi przekładkami, które po dostarczeniu produktu wracają do zakładu produkcyjnego i są ponownie wykorzystywane.

Spółka nie angażuje się obecnie w gospodarowanie odpadami po wycofaniu produktu z eksploatacji. Ze względu na specyfikę działalności, polegającą na produkcji konstrukcji stalowych wykorzystywanych głównie w budownictwie, cykl życia tych produktów jest bardzo długi, co ogranicza bieżącą potrzebę wdrażania takiego działania. W związku z tym nie planuje się uwzględnienia tego aspektu w strategii spółki w ciągu co najmniej najbliższych pięciu lat. Jednocześnie organizacja nie wyklucza możliwości zaangażowania się w tę kwestię w przyszłości, zwłaszcza w kontekście ewentualnych zmian regulacyjnych, trendów rynkowych oraz rozwoju nowych technologii w zakresie gospodarki o obiegu zamkniętym.

Betpref - ZPP i Kombet - prefabrykaty betonowe: Budynki i inne obiekty wznoszone z użyciem wyrobów (prefabrykatów żelbetowych) mają średnią branżową trwałość i cykl żywotności wymagane na co najmniej 50 lat, jakość wyrobów pozwala na przekroczenie tego minimalnego progu żywotności.

Wyroby mają możliwość szeregu napraw lub wzmocnienia technicznego w okresie eksploatacji. Ich uszkodzenie w zależności od zakresu i sposobu, nie zawsze powoduje konieczność wyłączenia uszkodzonego wyrobu z dalszej jego eksploatacji. W przypadku uszkodzeń mechanicznych możliwe są naprawy ubytków lub uszkodzeń struktury za pomocą specjalnych zapraw lub preparatów. W przypadku uszkodzeń konstrukcyjnych projektanci konstrukcji są w stanie zaprojektować i zaproponować wiele technicznych metod wzmocnienia wyrobu tak, żeby uszkodzenie nie miało wpływu na jego dalszą prawidłową eksploatację i przydatność do dalszego użytkowania, np. wzmocnienie konstrukcji za pomocą taśm węglowych lub stalowych elementów wzmacniających mocowanych do wyrobu.

Analizowane są wskaźniki zawartości materiałów nadających się do recyklingu w celu zminimalizowania wpływu naszych produktów i opakowań na środowisko poprzez wykorzystanie materiałów nadających się do recyklingu. Aby osiągnąć ten cel, wdrożona została polityka wykorzystywania co najmniej 80% materiałów nadających się do recyklingu w opakowaniach produktów.

## Wytworzone odpady

Źródłem danych o ilościach wygenerowanych w 2024 roku odpadów są faktury otrzymane za zużytą wodę oraz ścieki, a także faktury za odbiór elektrośmieci i oświadczenia odbiorcy o sposobie ich zagospodarowania wg kodów BDO, które stanowią pomiar bezpośredni. Grupa przekazuje odpady uprawnionym firmom w celu utylizacji zgodnie z obowiązującymi normami.

W przypadku spółek, w których głównym obszarem działalności jest praca biurowa (Dekpol S.A. i Dekpol Deweloper) generowane są ograniczone wpływy związane z zasobami. Kluczowe odpady obejmują elektrośmieci powstające w wyniku świadczenia usług informatycznych na rzecz podmiotów powiązanych przez Dekpol S.A. (tonery, małe AGD, drobny sprzęt IT, komputery, telewizory) oraz ścieki komunalne wynikające z użytkowania biur.

Proces produkcyjny obejmuje z kolei produkty i materiały zaprojektowane z myślą o zasadach gospodarki obiegu zamkniętego. Jednym z takich kluczowych materiałów jest stal, której zużycie firma stara się maksymalnie optymalizować np. poprzez używanie prościarek do prętów wykonywanych z kręgu drutu i zminimalizowanie ilości odpadów prętów ciętych ze standardowej długości. Wszelkie odpady stali, których nie udaje się uniknąć w procesie produkcji, przekazywane są do odbiorców, którzy zajmują się ich przetwarzaniem i ponownym użyciem. Podobne działania podejmuje się w przypadku odpadów drewna, sklejki, trocin. Ponadto proces produkcji jest ciągle usprawniany, aby maksymalizować wielokrotne użycie sklejki szalunkowej do form czy minimalizować zużycie płynów antyadhezyjnych.

Grupa Kapitałowa Dekpol w 2024 roku wytworzyła 12180,1 ton odpadów. Spośród wytworzonych odpadów 986,4 ton nie zostało poddanych recyklingowi, co stanowi 1,64% całkowitej ilości wytworzonych odpadów. Całkowita ilość odpadów skierowanych do unieszkodliwienia wyniosła 11890,1 ton, a łączna ilość odpadów niebezpiecznych wyniosła 37,54 tony. Wytworzone odpady nie obejmowały żadnych odpadów niebezpiecznych ani promieniotwórczych.

### Zasoby odprowadzane - odpady kierowane do utylizacji

|                                               | Rodzaj odpadów                | Rodzaj operacji odzysku | Całkowita ilość wytworzonych odpadów skierowanych do unieszkodliwienia (t) |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Grupa Kapitałowa Dekpol - dane skonsolidowane | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0,584                                                                      |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 6325,705                                                                   |
| Dekpol Steel                                  | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 1114,358                                                                   |
| Betpref-WKS                                   | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 27,653                                                                     |
| INTEK                                         | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 654,519                                                                    |
| DEKPOL S.A.                                   | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0,584                                                                      |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 0,435                                                                      |
| Betpref - ZPP                                 | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 263,82                                                                     |
| Kombet                                        | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 91,1                                                                       |
| Dekpol Deweloper                              | Odpady niebezpieczne          | Recykling*              | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 0                                                                          |
| Dekpol Budownictwo:                           | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*              | 4183,82                                                                    |

\*Recykling pośredni - realizowany przez podmioty odbierające odpady lub inne podmioty zajmujące się odzyskiem.

## Zasoby odprowadzane - odpady skierowane do unieszkodliwienia

|                                               | Rodzaj odpadów                | Rodzaj przetwarzania odpadów    | Całkowita ilość wytworzonych odpadów skierowanych do unieszkodliwienia (t) |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Grupa Kapitałowa Dekpol - dane skonsolidowane | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 36,956                                                                     |
|                                               | Odpady niebezpieczne          | Inne operacje unieszkodliwiania | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Składowisko                     | 52,486                                                                     |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Spalanie                        | 60                                                                         |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania | 5401,874                                                                   |
| Dekpol Steel                                  | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 24,289                                                                     |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Składowisko                     | 21,472                                                                     |
|                                               | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 7,297                                                                      |
| Betpref-WKS                                   | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania | 16,819                                                                     |
|                                               | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 4,6                                                                        |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Spalanie                        | 60                                                                         |
| INTEK                                         | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania | 6,415                                                                      |
|                                               | Odpady niebezpieczne          | Recykling*                      | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Recykling*                      | 0                                                                          |
| DEKPOL S.A.                                   | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Składowisko                     | 30,454                                                                     |
|                                               | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 0                                                                          |
| Betpref - ZPP                                 | Odpady inne niż niebezpieczne | Składowisko                     | 0,56                                                                       |
|                                               | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 0                                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Składowisko                     | 0                                                                          |
| Kombet                                        | Odpady inne niż niebezpieczne | Składowisko                     | 0                                                                          |
|                                               | Odpady niebezpieczne          | Inne operacje unieszkodliwiania | 4504,920 (ścieki)                                                          |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania | 0,77                                                                       |
| Dekpol Deweloper                              | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     | 873,72                                                                     |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania |                                                                            |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania |                                                                            |
| Dekpol Budownictwo:                           | Odpady niebezpieczne          | Składowisko                     |                                                                            |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania |                                                                            |
|                                               | Odpady inne niż niebezpieczne | Inne operacje unieszkodliwiania |                                                                            |

W GK Dekpol główne strumienie odpadów to odpady przemysłowe powstające w toku produkcji prefabrykatów betonowych, konstrukcji stalowych oraz osprzętu do maszyn budowlanych, a także odpady budowlane powstające w trakcie realizacji inwestycji budowlano-deweloperskich.

W celu ujawnienia danych dotyczących wytworzonych w GK Dekpol odpadów, zarówno ich ilości jak też podziału na materiały w nich występujące, użyto danych pochodzących z bazy BDO, a więc danych rzeczywistych. W celu natomiast określenia sposobu zagospodarowania odpadów posłużono się uzyskanymi oświadczeniami od podmiotów, które te odpady odbierają i zagospodarowują.

Poniższa tabela zawiera materiały, które występują w odpadach generowanych w toku działalności GK Dekpol:

|                                                                                                  | Jednostka | Grupa Dekpol - dane skonsolidowane |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------|
| Wytworzone odpady ogółem                                                                         |           | 11827,61                           |
| Całkowita ilość wytworzonych odpadów innych niż niebezpieczne, skierowanych do unieszkodliwiania |           | 5454,36                            |
| Całkowita ilość wytworzonych odpadów niebezpiecznych, skierowanych do unieszkodliwiania          | t(tony)   | 36,96                              |
| Całkowita ilość odpadów innych niż niebezpieczne, skierowanych do recyklingu                     |           | 6335,71                            |
| Całkowita ilość odpadów niebezpiecznych skierowanych do recyklingu                               |           | 0,58                               |
| Odpady niepoddane recyklingowi ogółem                                                            |           | 5491,32                            |
| Odsetek odpadów niepoddanych recyklingowi                                                        |           | 46%                                |

## Ujawnienie materiałów występujących w odpadach

| Kod odpadu | Nazwa odpadu                                                                                                                                 | Dekpol Steel | Intek | Betpref-ZPP | Betpref-WKS | Kombet | Dekpol S.A. | Dekpol Deweloper | Dekpol Budownic-<br>two |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------------|-------------|--------|-------------|------------------|-------------------------|
| 03 01 05   | Trociny, wióry, ścinki, drewno itp.                                                                                                          |              |       | X           |             |        |             |                  |                         |
| 07 02 13   | Odpady tworzyw sztucznych                                                                                                                    |              |       | X           |             |        |             |                  |                         |
| 07 02 99   | Inne niewymienione odpady                                                                                                                    |              |       |             |             |        |             |                  | X                       |
| 08 01 11*  | Odpady farb i lakierów zawierających rozpuszczalniki organiczne lub inne substancje niebezpieczne                                            | X            | X     |             |             |        |             |                  |                         |
| 08 01 12   | Odpady farb i lakierów, inne niż wymienione w 08 01 11                                                                                       |              |       |             | X           |        |             |                  |                         |
| 12 01 01   | Odpady z toczenia i piłowania żelaza oraz jego stopów                                                                                        | X            | X     |             |             |        |             |                  |                         |
| 12 01 02   | Cząstki i pyły żelaza oraz jego stopów                                                                                                       | X            | X     | X           | X           |        |             |                  |                         |
| 12 01 04   | Cząstki i pyły metali niezależnych                                                                                                           |              | X     |             |             |        |             |                  |                         |
| 12 01 09*  | Odpadowe emulsje i roztwory z obróbki metali niezawierające chlorowców                                                                       |              | X     |             |             |        |             |                  |                         |
| 12 01 17   | Odpady poszlifierskie inne niż wymienione w 12 01 16                                                                                         | X            | X     |             | X           |        |             |                  |                         |
| 12 01 21   | Zużyte materiały szlifierskie inne niż wymienione w 12 01 20                                                                                 | X            | X     |             | X           |        |             |                  |                         |
| 13 02 05*  | Mineralne oleje silnikowe, przekładniowe i smarowe niezawierające związków chlorowcoorganicznych                                             | X            |       |             |             |        |             |                  |                         |
| 15 01 01   | Opakowania z papieru i tektury                                                                                                               | X            |       |             | X           |        |             |                  | X                       |
| 15 01 02   | Opakowania z tworzyw sztucznych                                                                                                              | X            |       |             | X           |        |             |                  | X                       |
| 15 01 03   | Opakowania z drewna                                                                                                                          |              |       |             |             |        |             |                  | X                       |
| 15 01 04   | Opakowania z metali                                                                                                                          | X            |       |             |             |        |             |                  |                         |
| 15 01 06   | Zmieszane odpady opakowaniowe                                                                                                                |              |       |             |             |        |             |                  | X                       |
| 15 01 10*  | Opakowania zawierające pozostałości substancji niebezpiecznych lub nimi zanieczyszczone                                                      | X            | X     |             | X           |        |             |                  |                         |
| 15 01 11*  | Opakowania z metali zawierające niebezpieczne porowate elementy wzmocnienia konstrukcyjnego                                                  | X            |       |             |             |        |             |                  |                         |
| 15 02 02*  | Sorbenty, materiały filtracyjne (w tym filtry olejowe), tkaniny do wycierania, ubrania ochronne zanieczyszczone substancjami niebezpiecznymi | X            | X     |             | X           |        |             |                  |                         |
| 15 02 03   | Sorbenty, materiały filtracyjne, tkaniny do wycierania, ubrania ochronne inne niż wymienione w 15 02 02                                      | X            | X     |             |             |        |             |                  |                         |

|           |                                                                                                                                       |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 16 01 03  | Zużyte opony                                                                                                                          |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 16 02 13* | Zużyte urządzenia zawierające niebezpieczne elementy inne niż wymienione w 16 02 09 do 16 02 12                                       | X                      |                        |                        |                        |                        | X                      |                        |                        |
| 16 02 14  | Zużyte urządzenia inne niż wymienione w 16 02 09 do 16 02 13                                                                          |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |                        |                        |
| 17 01 01  | Odpady betonu oraz gruz betonowy z rozbiórek i remontów                                                                               |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 01 02  | Gruz ceglany                                                                                                                          |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 01 07  | Zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego, odpadowych materiałów ceramicznych i elementów wyposażenia inne niż wymienione w 17 01 06 |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 02 01  | Drewno                                                                                                                                |                        |                        |                        |                        | X                      |                        |                        | X                      |
| 17 02 02  | Szkło                                                                                                                                 |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 02 03  | Tworzywa sztuczne                                                                                                                     |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 03 02  | Mieszanki bitumiczne inne niż wymienione w 17 03 01                                                                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 03 08  | Odpadowa papa                                                                                                                         |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 04 05  | Żelazo i stal                                                                                                                         | X                      | X                      | X                      |                        | X                      |                        |                        | X                      |
| 17 04 11  | Kable inne niż wymienione w 17 04 10                                                                                                  | X                      |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 17 06 04  | Materiały izolacyjne                                                                                                                  |                        |                        |                        |                        | X                      |                        |                        | X                      |
| 17 06 05* | Materiały konstrukcyjne zawierające azbest                                                                                            |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
| 17 09 04  | Zmieszane odpady z budowy, remontów, demontażu                                                                                        |                        |                        | X                      |                        | X                      |                        |                        | X                      |
| 17 05 04  | Gleba i ziemia, w tym kamienie, inne niż wymienione w 17 05 03                                                                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | X                      |
|           | INNE                                                                                                                                  | Ręczny faktor (ścieki) | Ręczny faktor (ścieki) | Ręczny faktor (ścieki) | Ręczny faktor (ścieki) | Ręczny faktor (ścieki) | Ręczny faktor (ścieki) | Ręczny faktor (ścieki) | Ręczny faktor (ścieki) |

(E5-6) Antycypowane skutki finansowe wynikające z oddziaływań, ryzyka i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarkę o obciążeniu zamkniętym

W bieżącym roku raportowania spółka Dekpol Deweloper skorzystała ze zwolnienia, o którym mowa w ESRS 1 Dodatek C i nie ujawnia skutków finansowych.

## **(S1) Własne zasoby pracownicze**



## S1.SBM-3 Istotny wpływ, ryzyko i szanse oraz ich interakcja ze strategią i modelem biznesowym

W ramach przeprowadzonej oceny istotności Grupa Kapitałowa zidentyfikowała obszary mające wpływ na dostosowanie strategii i modelu biznesowego. Jednym z obszarów istotnych jest wpływ na pracowników, ich warunki pracy, zapewnienie bezpieczeństwa i higieny pracy, a także oferowanie konkurencyjnych wynagrodzeń i możliwości rozwoju zawodowego. Kluczowe znaczenie ma również kwestia czasu pracy, równe traktowanie pracowników, zapewnienie równych szans rozwojowych, różnorodności, równości wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości oraz ochrona przed dyskryminacją i mobbingiem poprzez wdrażanie odpowiednich polityk, procesów i procedur. Wpływ organizacji na pracowników wiąże się z określonymi ryzykami, takimi jak nadmierna rotacja czy utrata reputacji na rynku pracy, ale jednocześnie stwarza szanse, takie jak współpraca z wysoko wykwalifikowaną i lojalną kadrą.

Zidentyfikowano, że istotne ryzyka i szanse wynikają z modelu biznesowego oraz interakcji z osobami w łańcuchu wartości.

Wprowadzono elastyczny czas pracy, a tam, gdzie jest to możliwe, funkcjonuje model pracy hybrydowej. W części podmiotów wdrożono system ocen pracowniczych, który umożliwia lepszą komunikację z pracownikami, precyzyjne określanie celów zawodowych oraz możliwość zgłaszania indywidualnych potrzeb i oczekiwań.

### Własne zasoby pracownicze

Wszystkie własne zasoby pracownicze Grupy na które może ona wywierać znaczący wpływ są objęte zakresem ujawnienia informacji zgodnie z ESRS 2. Wśród własnych zasobów pracowniczych Grupy są zarówno pracownicy zatrudnieni w oparciu o umowę o pracę jak też współpracownicy w oparciu o umowy B2B bądź umowy cywilno-prawne. Zasoby pracownicze Grupy zatrudnione są w Polsce, a więc w kraju w którym są zaawansowane uregulowania prawne eliminujące możliwość istotnych powszechnych lub systemowych negatywnych wpływów takich jak praca przymusowa lub praca dzieci. Zidentyfikowane rzeczywiste negatywne wpływy w Grupie mają charakter incydentalny, związany z indywidualnymi przypadkami. Jest to jeden zidentyfikowany wypadek śmiertelny w spółce Dekpol Steel. Zidentyfikowano również negatywne wpływy takie jak brak polityki różnorodności, czy DEI w GK, brak programów rozwojowych dedykowanych dla kobiet, brak kobiet w Radach Nadzorczych oraz brak kobiet w Zarządach większości spółek. Kolejnym negatywnym wpływem jest brak przedstawiciela załogi w większości spółek. Jeżeli chodzi o rzeczywiste i potencjalne pozytywne wpływy to zidentyfikowano w zakresie warunków pracy elastyczne godziny rozpoczęcia pracy, model pracy hybrydowej, praca zmianowa, a także atrakcyjne, konkurencyjne i regularne przeglądy wynagrodzeń, system premiowy oraz programy wellbeingowe. W zakresie BHP zidentyfikowano pozytywny wpływ polegający na stosowaniu wysokich standardów BHP, wiele inicjatyw na rzecz BHP na budowach, szkolenia pozaustawowe, konkursy Buduj Bezpiecznie (PIP), kampania Miesiąc Bezpieczeństwa, Kwadrans BHP, regularne raporty BHP powiązane z premiami, w ramach ocen okresowych sekcja BHP-zaangażowanie pracownika w przestrzeganie BHP, co powoduje spadek liczby wypadków (notowane głównie lekkie), konkursy PIP. Wśród pozytywnych wpływów można jeszcze wymienić dostęp do szkoleń równy dla wszystkich, rozwój kompetencji pracowników we wszystkich spółkach, a także szkolenia wprowadzające dla nowych pracowników.

Wśród zidentyfikowanych ryzyk we własnych zasobach pracowniczych zidentyfikowano ryzyko rotacji i niedoboru wykwalifikowanych pracowników związane z sytuacją na rynku pracy w tym z warunkami pracy i wynagradzania, czy też presji na podnoszenie płac. Kolejnym zidentyfikowanym ryzykiem jest możliwy ograniczony dostęp do zewnętrznego finansowania i kontraktów w przypadku niezachowania standardów dotyczących równości i różnorodności gdyż coraz więcej inwestorów, klientów i banków wymaga ich zachowania i raportowania. Jednocześnie w ramach własnych zasobów pracowniczych zidentyfikowano szansę wynikającą z efektywnego zarządzania zasobami ludzkimi w tym w inwestowanie w szkolenia i rozwój pracowników co może zwiększyć ich zaangażowanie, efektywność i lojalność wobec firmy. Ponadto inwestowanie w automatyzację i robotyzację procesów produkcyjnych przyczyni się do zmniejszenia zapotrzebowania na pracę w warunkach trudnych a jednocześnie zmniejszy ryzyko wypadkowości. Automatyzacja może również zwiększyć wydajność produkcji oraz umożliwić przekwalifikowanie pracowników na bardziej zaawansowane role.

W ramach działań na rzecz poprawy warunków pracy, w 2024 roku zostało przeprowadzone w Dekpol Budownictwo badanie satysfakcji wśród pracowników, na podstawie którego zostali powołani Ambasadorzy Wartości i rozpoczęto pracę nad poprawą komunikacji z pracownikami.

W ujawnieniu S1 zawarto opis wszelkich polityk związanych z własnymi zasobami pracowniczymi i działań Grupy które wywołują pozytywny wpływ we własnych zasobach pracowniczych, wzmacniają szanse, zmniejszają wpływ negatywny oraz minimalizują występujące ryzyko. W ramach własnych zasobów pracowniczych Grupy nie zidentyfikowano operacji narażonych na znaczące ryzyko wystąpienia przypadków pracy przymusowej lub pracy obowiązkowej czy też pracy dzieci.

W ramach oceny istotności opisanej w ujawnieniu IRO-1 Grupa zidentyfikowała większe narażenie na szkody w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy kategorii pracowników fizycznych w ramach własnych zasobów pracowniczych.

## *(S1-1) Polityki związane z własną siłą roboczą*

Grupa Kapitałowa Dekpol wdrożyła następujące polityki dotyczące istotnych wpływów, ryzyk i szans, związane z własnymi zasobami pracowniczymi.

W GK Dekpol obowiązuje Kodeks Postępowania Biznesowego Grupy Kapitałowej Dekpol, który został szczegółowo opisany w G1. Polityka dotycząca poszanowania praw człowieka nie obowiązywała w GK Dekpol w 2024 r., natomiast zgodnie z zapisami Kodeksu Dekpol popiera i szanuje zasadę nakazującą ochronę praw człowieka, uznanych przez społeczność międzynarodową w regulacjach prawnych, w szczególności w Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych, Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz Międzynarodowej Karcie Praw Człowieka oraz nie uczestniczy w działaniach stanowiących pogwałcenie praw człowieka. Zapisy Kodeksu odnoszą się do pracowników własnych, do czego odnosi się punkt "Ogólne zasady" Dekpol S.A oraz pozostałe spółki GK Dekpol wcielają zasady tego kodeksu w kluczowych procesach, swoich decyzjach i działaniach. Kodeks odnosi się do istotnych wpływów, ryzyk oraz szans dla osób pracujących w łańcuchu wartości, a które zostały szczegółowo opisane w S1-1. Kodeks jest co roku poddawany przeglądowi i został powszechnie udostępniony na stronie internetowej Dekpol.pl oraz w intranecie dla pracowników GK Dekpol.

Wszystkie podmioty zależne w Grupie mają możliwość implementacji polityk i procedur Grupy jak również i wdrożenie własnych rozwiązań w tym zakresie.

W spółkach Dekpol Budownictwo, Intek, Dekpol Steel, Betpref-WKS i Betpref-ZPP opracowano politykę BHP oraz szczegółowe procedury i instrukcje zgodne z normą ISO 45001. Pracownicy poszczególnych komórek organizacyjnych są zapoznawani z oceną ryzyka zawodowego, a na etapie realizacji projektów dodatkowo informowani o potencjalnych zagrożeniach i ryzykach związanych z daną inwestycją. W celu precyzyjnego określenia tych ryzyk opracowywany jest plan BIOZ wraz z planem zabezpieczeń, który należy wdrożyć w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia wypadku.

Grupa Dekpol wspiera rozwój zawodowy swoich pracowników, chociaż nie ma opracowanej formalnej polityki rozwoju i szkoleń z uwagi na brak takiego obowiązku wynikającego z przepisów prawa. Mimo to Grupa umożliwia zdobywanie nowych kwalifikacji oraz aktualizowania wiedzy w oparciu o trendy branżowe i najlepsze praktyki rynkowe. W opracowaniu jest również polityka różnorodności i planowane jest jej wdrożenie w 2025r. W 2025r. roku planowane jest również wskazanie przedstawicieli pracowników dla wszystkich spółek GK Dekpol. i Najwyższym szczeblem, w poszczególnych spółkach należących do Grupy, który jest odpowiedzialny za wdrażanie polityk związanych z własnymi zasobami pracowniczymi, jest Zarząd. W poszczególnych podmiotach deleguje on jednak te kwestie odpowiednio do Dyrektora ds. Personalnych lub HR Managera, czy też Kierownika Działu BHP. Wskazani w spółkach managerowie są odpowiedzialni za zapewnienie, że wszystkie odpowiednie polityki są opracowywane, wdrażane i egzekwowane w całej organizacji oraz że są one zgodne z ogólną strategią i celami firmy..

Podmioty z Grupy Kapitałowej Dekpol udostępniają swoje polityki związane z własnymi zasobami pracowniczymi za pośrednictwem różnych kanałów ogólnie przyjętych w organizacji. Są one zwłaszcza publikowane na stronach wewnętrznych podmiotów, które są dostępne dla wszystkich pracowników. Dodatkowo każdą wdrożoną politykę czy procedurę komunikuje się pracownikom za pośrednictwem poczty elektronicznej bądź na ogólnie dostępnych dla pracowników produkcyjnych tablicach informacyjnych. Gwarantuje to, że każdy zaangażowany w proces wdrażania ma dostęp do niezbędnych informacji. Niektóre podmioty dodatkowo zapewniają sesje szkoleniowe dla pracowników na temat poszczególnych procedur. Wszelkie niezbędne polityki, procedury i regulaminy dotyczące pracowników własnych są dostępne w formie zrozumiałej dla pracowników, natomiast aktualizacja następuje każdorazowo zgodnie z obowiązującymi przepisami, jak również w przypadku wprowadzania zmian w ich treści.

| Temat istotny               | Obowiązujący dokument                                                                                                                                                                         | Treść                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Spółka                                                                                                                                                                       | Odpowiedzialność za wdrożenie             | DMA | I   | R                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | O                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bezpieczeństwo zatrudnienia | 1. Regulamin pracy;<br>2. Procedura sygnalistów; 3. Procedura przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji;<br>4. Regulamin rekrutacji<br>5. Procedura dot. kontroli przestrzegania trzeźwości | 1.,3 i 5.przestrzega się wszystkich obowiązujących przepisów prawa dotyczących praw pracowniczych, w tym w szczególności dotyczących braku tolerancji na wszelkie przejawy dyskryminacji w zatrudnieniu, molestowania, mobbingowi oraz jakiegokolwiek dyskryminacji warunków pracy, a także odnoszą się do praw i obowiązków pracodawcy i pracowników. Przy wdrożeniu odbywały się konsultacje z przedstawicielami pracowników.<br>2. Procedura sygnalistów została opisana w G1. Została wprowadzona na potrzeby dokonywania zgłoszeń wewnętrznych przez sygnalistów w związku z hipotetyczną możliwością wystąpienia naruszeń z zakresu wybranych dziedzin prawa europejskiego i krajowego, z wyłączeniem prawa pracy. Przy tworzeniu odbywały się konsultacje z przedstawicielami pracowników.<br>4. ustala proces selekcji i przyjmowania nowych pracowników, a także współpracowników do pracy. Przy tworzeniu nie uczestniczyli przedstawiciele pracowników. | 1. wszystkie spółki<br>2. Dekpol Budownictwo, Kombet<br>3. Dekpol S.A., Dekpol Budownictwo<br>4. Dekpol Budownictwo, Dekpol S.A.<br>5. DBU, Intek, Dekpol Steel, Betpref-WKS | 1,2,3,4 i 5. Zarząd poszczególnych spółek | R   |     | Duża rotacja na rynku pracy - gorsze warunki pracy, takie jak brak odpowiedniego wynagrodzenia, niewystarczające szkolenia lub niska jakość środowiska pracy, mogą prowadzić do rotacji pracowników. Wysoka rotacja generuje dodatkowe koszty związane z rekrutacją, szkoleniem oraz wdrażaniem nowych pracowników, co może wpływać na efektywność operacyjną. Dodatkowo, zmieniające się wymagania rynku pracy mogą prowadzić do presji na podnoszenie płac. |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Czas pracy                  | 1. Regulamin pracy,<br>2. Regulamin pracy zdalnej                                                                                                                                             | 1. GK Dekpol przestrzega obowiązujących przepisów dotyczących czasu pracy, prawa do wypoczynku, elastycznych godzin pracy, w tym w szczególności norm czasu pracy oraz zasad dotyczących rozliczania powstałych nadgodzin, a także dni wolnych od pracy. Przy wdrożeniu odbywały się konsultacje z przedstawicielami pracowników. 2. Regulamin reguluje kwestie dotyczące okoliczności umożliwiających wykonywanie pracy zdalnej, oraz pracy zdalnej okazjonalnej. Przy tworzeniu regulaminu nie uczestniczyli przedstawiciele pracowników.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. wszystkie spółki<br>2. Dekpol S.A., Dekpol Budownictwo, Dekpol Deweloper                                                                                                  | 1 i 2. Zarząd poszczególnych spółek       |     | I O | Wpływ rzeczywiste pozytywny: Elastyczne godziny pracy uregulowane w Regulaminie Pracy, model pracy hybrydowej (24 dni pracy zdalnej + 1 dzień w tygodniu pracy zdalnej + 1 dzień w tygodniu z harmonogramu) + praca zmianowa Steel i Intek oraz Betpref Toruń                                                                                                                                                                                                 | Efektywne zarządzanie zasobami ludzkimi - wprowadzenie elastycznych godzin pracy, pracy zdalnej dla części pracowników administracyjnych oraz programów wsparcia równowagi między pracą a życiem prywatnym może przyciągnąć młode talenty, które coraz częściej oczekują |

większej elastyczności od pracodawcy. Może to zwiększyć atrakcyjność GK Dekpol na rynku pracy. Ponadto, inwestowanie w automatyzację i robotyzację procesów produkcyjnych może zmniejszyć zapotrzebowanie na pracę fizyczną w trudnych warunkach, co przyczyni się do poprawy bezpieczeństwa i zmniejszenia ryzyka wypadków. Automatyzacja może również zwiększyć wydajność produkcji oraz umożliwić przekwalifikowanie pracowników na bardziej zaawansowane role.

|                 |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aдекватna płaca | 1. Regulamin wynagrodzeń<br>2. Procedura delegacji | 1. Regulamin ustala warunki wynagrodzenia za pracę i przyznania innych świadczeń związanych z pracą, w tym premii i nagród, dodatków za pracę w godzinach nocnych i nadliczbowych i innych. Reguluje również kwestie dotyczące należnych odpraw, potrąceń oraz wynagrodzenie za czas dyżuru i podróży służbowej. Przy tworzeniu odbywały się konsultacje z przedstawicielami pracowników. 2. Określa zasady obowiązujące w związku z podróżami w celach służbowych. Przy wdrożeniu | 1 i 2. wszystkie spółki | 1 i 2. Zarząd poszczególnych spółek | I R | Wpływ rzeczywisty pozytywny: Atrakcyjne, konkurencyjne wynagrodzenia i regularne przeglądy wynagrodzeń: Dekpol Budownictwo, Dekpol Deweloper. System premiowy: Dekpol Budownictwo, Dekpol SA, Kombet, Dekpol Deweloper; Programy wellbeingowe: Dekpol Budownictwo, | Niedobór wykwalifikowanych pracowników - branża budowlana i w przemyśle ciężkim wymaga zarówno pracowników fizycznych, jak również wysoko wykwalifikowanej siły roboczej, a brak dostępu do takich pracowników może znacząco wpłynąć na jakość produkcji i terminowość realizacji projektów. |
|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                    |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                 |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                    |                                                                                            | nie odbyły się konsultacje z przedstawicielami pracowników.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 | Ubezpieczenie na życie, Prywatna opieka medyczna Luxmed-wszystkie spółki | Problem ten może się nasilać w obszarze starzejącej się populacji oraz ograniczonej liczby młodych osób wchodzących na rynek pracy w sektorze technicznym. Ponadto, aby zatrzymać i przyciągnąć wykwalifikowanych pracowników, firma może być zmuszona do oferowania konkurencyjnych wynagrodzeń i benefitów, co zwiększa koszty operacyjne. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Wolność zrzeszania się, istnienia rad zakładowych oraz prawa pracowników do informacji, konsultacji i uczestnictwa | 1. Kodeks postępowania biznesowego,                                                        | 1Kodeks określa zasady, jakimi kieruje się Grupa w swojej działalności. Są to zasady dotyczące zarówno poszanowania praw człowieka (w tym zapewnienia właściwych warunków w miejscu pracy i swobody zrzeszania, Kodeks opisany powyżej.                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. wszystkie spółki<br>2. Dekpol Budownictwo                                                                    | 1. Zarząd poszczególnych spółek                                          | I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Wpływ rzeczywisty negatywny:Brak przedstawiciela załogi w większości spółek (2025: D.Deweloper, DEKPOL SA)                                                                                                                                                                                                  |
| Bezpieczeństwo i higiena pracy                                                                                     | 1. Regulamin pracy, 2. Polityka jakości, BHP i OS w oparciu o normy ISO 9001, 14001, 45001 | 1. Pracodawca, jak i pracownik jest zobowiązany do przestrzegania przepisów BHP i ppoż. Przy wdrożeniu odbywały się konsultacje z przedstawicielami pracowników. 2. Jako nadrzędny cel to funkcjonowanie w ramach obowiązujących przepisów i norm, ale również ciągłe doskonalenie ZSZ w ramach BHP, OŚ i pozostałych obszarów. Polityka obejmuje regularne oceny ryzyka, szkolenia z zakresu BHP oraz system monitorowania zagrożeń. Przy wdrożeniu odbywają się konsultacje z przedstawicielami pracowników. | 1. wszystkie spółki<br>2. Dekpol Budownictwo, Intek, Dekpol Steel, Kombet ma ZKP (Zakładowa Kontrola Produkcji) | 1 i 2. Zarząd poszczególnych spółek                                      | I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Wpływ rzeczywisty pozytywny oraz rzeczywisty negatywny:Wpływ pozytywny: Wysokie standardy BHP: wiele inicjatyw na rzecz BHP na budowach: szkolenia pozaustawowe, konkursy Buduj Bezpiecznie (PIP), kampania Miesiąc Bezpieczeństwa, Kwadrans BHP, regularne raporty BHP powiązane z premiami, w ramach ocen |

|                                                                              |                                               |                                                                                                                                                                                                |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              |                                               |                                                                                                                                                                                                |                                      | okresowych sekcja BHP- zaangażowanie pracownika w przestrzeganie BHP, spada liczba wypadków (głównie lekkie), Konkursy PIP- 4 z 5 budów nagrodzone; szkolenia uwzględniające BHP, Platforma szkoleniowa w przygotowaniu; wpływ negatywny:wypadek śmiertelny Dekpol Steel |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości | 1. Regulamin pracy, 2. Polityka różnorodności | 1. Regulamin zabrania jakiegokolwiek dyskryminacji w zatrudnieniu, z uwzględnieniem dyskryminacji ze względu na płeć. Przy wdrożeniu odbywały się konsultacje z przedstawicielami pracowników. | 1. wszystkie spółki 2. brak polityki | 1. Zarząd poszczególnych spółek I R                                                                                                                                                                                                                                      | Ograniczenie dostępu do zewnętrznego finansowania i kontraktów oraz spełnienia wymogów scoringowych: coraz więcej inwestorów, klientów i banków wymaga, aby firmy, z którymi współpracują, przestrzegały standardów równości i różnorodności. Nieprzestrzeganie tych standardów oraz brak raportowania podstawowych wskaźników z tego obszaru może ograniczyć dostęp do nowych rynków i źródeł finansowania. |
|                                                                              |                                               |                                                                                                                                                                                                |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Szkolenia i rozwój umiejętności                                              | 1. Regulamin szkoleń i rozwoju pracowników -  |                                                                                                                                                                                                | 1. brak polityki                     | I O                                                                                                                                                                                                                                                                      | Wpływ rzeczywisty pozytywny: Dostęp do szkoleń równy dla Inwestycja w szkolenia i rozwój pracowników - inwestowanie w rozwój                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

wszystkich, rozwój kompetencji pracowników- wszystkie spółki; Szkolenia onboardingowe: Dekpol Budownic- two

pracowników po- przez szkolenia, kursy specjali- styczne i programy podnoszenia kwali- fikacji może zwiększyć ich zaangażo- wanie, efektyw- ność i lojalność wo- bec firmy. Wykwali- fikowani pracow- nicy mogą lepiej odpowiadać na wy- zwania związane z technologiami w sektorze budowla- nym i przemyśle ciężkim oraz pod- nosić jakość pro- dukcji.

## *(S1-2) Procedury współpracy z pracownikami jednostki i przedstawicielami pracowników w kwestiach wpływów*

Grupa Kapitałowa Dekpol nie wdrożyła jednolitego procesu współpracy z zasobami pracowniczymi we wszystkich spółkach. Każdy podmiot określa to indywidualnie, w zależności od swojej specyfiki i potrzeb. W większości podmiotów z GK Dekpol ocena skuteczności zaangażowania własnych zasobów pracowniczych jest nieregularna i niesformalizowana. Za zapewnienie skutecznej współpracy z pracownikami oraz wdrażanie wyników tego dialogu w strategii organizacji odpowiada Zarząd, oraz kierownictwo najwyższego szczebla.

W spółce Dekpol Budownictwo i Dekpol Deweloper współpraca z pracownikami odbywa się bezpośrednio i na bieżąco, natomiast w Dekpol S.A. poprzez przedstawicieli pracowników, którzy odgrywają kluczową rolę w procesie konsultacji wprowadzanych działań i polityk. Spółka Dekpol Budownictwo organizuje szereg akcji z obszaru BHP, które kieruje do wszystkich pracowników spółki, np. coroczny Miesiąc Bezpieczeństwa. W 2024 r. odbyła się również roczna akcja promująca kluczowe wartości firmowe. Do tej akcji zaproszeni zostali przedstawiciele różnych działów, stanowisk i lokalizacji, którzy przyjęli rolę Ambasadorów Wartości. Celem powołania Ambasadorów była chęć zrozumienia opinii pracowników w różnych lokalizacjach i skrócenie dystansu oraz bezpośrednia komunikacja – w czasie trwania akcji promującej wartości, bieżąca komunikacja odbywała się różnymi kanałami: spotkania na Akademii Dekpol Budownictwo, wiadomości mailowe oraz artykuły w Intranecie, ankiety anonimowe wysyłane do wszystkich pracowników, rozmowy bezpośrednie, również za pośrednictwem Ambasadorów. Spółka również wydaje kwartalny Newsletter publikowany w Intranecie, do którego mają dostęp wszyscy pracownicy. W 2024 r. przeprowadzono również badanie satysfakcji, w którym wzięło udział 69% pracowników spółki. Planowane jest regularne powtarzanie badania w kolejnych okresach. Opinie zebrane w badaniu satysfakcji służą jako materiał do usprawniania komunikacji i procesów w firmie. Dotychczas spółka nie mierzyła efektywności prowadzonych działań, poza jakościową oceną. Za podejmowanie powyższych działań odpowiedzialny jest Dział HR, Dział BHP i OŚ, Dział Marketingu.

W Dekpol Deweloper przyjęto szereg nieformalnych procedur: onboarding – system przyjęcia nowego pracownika, szkolenia wewnętrzne i zewnętrzne, działania motywacyjne za pomocą celów indywidualnych i firmowych, strona wewnętrzna Dekpol Deweloper (przekazywane bieżące wiadomości o grupie kapitałowej, aktualnościach, wydarzeniach itp.), panel pracowniczy umożliwiający zarządzanie kwestiami kadrowo – formalnymi. Dekpol Deweloper nie mierzył skuteczności swoich działań. Za kontakt z pracownikami odpowiedzialny jest każdy z kierowników lub dyrektorów działu do którego przypisany jest dany pracownik. Spółka posiada różnorodne modele angażujące własnych pracowników, np. Informowanie w drodze mailowej (ogólne maile grupujące działy – ok. 1 mail w tygodniu), konsultacje w formie kwestionariusza (ok. 2-3 razy w roku), uczestnictwo w tworzeniu grup roboczych mających na celu wypracowanie polityk dla całej grupy (jedna osoba na jedno działanie rocznie). W 2025 Spółka wyznaczyła reprezentantów pracowników dywersyfikując sposoby konsultacji społecznych. W Kombece i w Betpremie w Toruniu współpraca z pracownikami odbywa się bezpośrednio i na bieżąco. Odbywa się to za pośrednictwem Zarządu oraz kierownictwa. Pracownicy o decyzjach kierownictwa są informowani ustnie za pośrednictwem kierowników lub za pośrednictwem ogłoszeń. Osoby mające firmowe adresy e-mail dostawać mogą poza tym informacje na pocztę elektroniczną. Jeśli chodzi o spotkania z pracownikami to zdarzają się, ale sporadycznie w miarę potrzeby. Częstotliwość wymiany informacji następuje w miarę potrzeby (AR 24 a). Pozyskane informacje ustne nie są rejestrowane. Są rejestrowane dokumenty przychodzące pocztą oraz siłą rzeczy zapisywane są e-maile. Podobnie w ten sam sposób pracownicy są informowani o podjętych decyzjach. (AR 27 b). Nie są w tym celu przeznaczone specjalne zasoby finansowe ani ludzkie – w miarę potrzeby są takie zasoby wyodrębniane (AR 27 d). Spółka nie ma specjalnych sposobów dotyczących wpływów na jej własne zasoby pracownicze jakie może mieć redukcja emisji dwutlenku węgla i przejście na bardziej ekologiczne i neutralne dla klimatu operacje. Odbywa się to na bieżąco w ramach standardowych kanałów (AR 27 c). Opinie własnych zasobów pracowniczych wpływają na decyzje lub działania spółki. Dzieje się to zwykle w postaci kontaktów bezpośrednich co prowadzi do decyzji w zakresie, np. zatrudnienia. Częstotliwość zależy od potrzeb (Pkt. 27 a). Spółka nie wypracowała formalnego sposobu oceny skuteczności swojej współpracy z własnymi zasobami pracowniczymi (Pkt. 27e).

W Dekpol Steel i Intek rozpoczęto prace nad wdrożeniem intranetu dla pracowników oraz usprawnieniem komunikacji z pracownikami fizycznymi, którzy nie mają bieżącego dostępu do stron wewnętrznych firmy, a który dotąd opierał się na regularnych spotkaniach z pracownikami, polityce otwartych drzwi i ankietach. Spółki dążą do formalnego ustanowienia procedur współpracy z pracownikami jednostki, co zamierzają osiągnąć w 2025 roku.

Do tej pory nie mierzono oceny skuteczności podejmowanych powyższych działań. W zakresie wpływów jakie na własne zasoby pracownicze może mieć redukcja emisji dwutlenku węgla i przejście na bardziej ekologiczne operacje, GK planuje

opracować plan działania, na ten moment nie ma specjalnie wypracowanych metod, poza działania które już się dzieją i są opisane w S1-4.

## *(S1-3) Procesy uwalniania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez własnych pracowników*

W Grupie Kapitałowej Dekpol pracownicy mają możliwość składania skarg. Opisane są one np. w regulaminie pracy czy też Kodeksie Postępowania Biznesowego. Zgodnie z Kodeksem Postępowania Biznesowego, który został szczegółowo opisany w G1, pracownicy mogą się zwrócić do swoich przełożonych lub wyższego szczebla kierowniczego. Istnieje też możliwość składania skarg za pośrednictwem osobistych spotkań z przedstawicielami działu personalnego. Ponadto pracownicy mają możliwość zgłaszania swoich obaw na wyższe szczeble zarządzania, jeśli uważają, że ich kwestia nie została odpowiednio rozwiązana na początkowym etapie.

Grupa jest też w trakcie wdrażania Procedury Sygnałistów dla pozostałych spółek z Grupy i wspólnej dla wszystkich spółek Polityki Skarg. Procedura jest opisana w rozdziale dotyczącym postępowania w biznesie (G1). Procedura została wdrożona w 2024 r. spółkach Dekpol Budownictwo oraz Kombet i zakłada możliwość dokonania zgłoszenia w sposób anonimowy za pośrednictwem udostępnionego na stronie [dekpol.pl](https://dekpol.pl) dedykowanego kanału do zgłoszeń.

Dodatkowo w Dekpol Budownictwo uruchomiono dedykowaną skrzynkę mailową [regulaminpracy@dekpolbudownictwo.pl](mailto:regulaminpracy@dekpolbudownictwo.pl), za pomocą której pracownicy i współpracownicy mogą zgłaszać uwagi, obawy oraz zastrzeżenia dotyczące naruszeń praw pracowniczych, praw człowieka oraz praw mniejszości. Mechanizm ten umożliwia zgłaszanie wszelkich kwestii wymagających interwencji, które następnie są analizowane i badane przez wyznaczony zespół, zapewniając, że osoba zgłaszająca jest na bieżąco informowana o przebiegu procesu, a odpowiedzi udzielane są w ciągu dwóch tygodni od daty zgłoszenia. Zespół ten składa się z przedstawicieli Działu HR, którzy zostali wskazani w Regulaminie Pracy jako osoby kontaktowe.

Wszystkie podmioty w Grupie prowadzą politykę otwartych drzwi. Oznacza to, że każdy pracownik ma prawo i możliwość omówienia ważnego dla niego tematu zarówno ze swoim bezpośrednim przełożonym jak i z najwyższym szczeblem kierowniczym. Jeśli decyzja nie jest podejmowana bezpośrednio w trakcie rozmowy, przekazywana jest w terminie niezwłocznie. Rozmowa ma charakter nieformalny, poufny i nie jest ewidencjonowana.

## *(S1-4) Podejmowanie działań dotyczących istotnych oddziaływań na własnych pracowników oraz stosowanie podejść strategicznych zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych możliwości związanych z własnymi pracownikami oraz skuteczność tych działań*

Podejmowane działania dotyczące istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z własnymi pracownikami odnoszą się zarówno do pracowników GK Dekpol, jak i osób niebędących pracownikami, ale świadczących stałe usługi eksperckie. Prezentowane działania dotyczą działań już podjętych w roku sprawozdawczym oraz planowanych w najbliższych latach. Celem działań jest wykorzystanie szans oraz minimalizacja ryzyk, a także eliminowanie negatywnego wpływu oraz wzmacnianie pozytywnego wpływu. W rezultacie podejmowane inicjatywy prowadzą do wzrostu zaangażowania i retencji

pracowników, Dział Personalny nadzoruje opracowywanie i wdrażanie istniejących oraz planowanych działań. Do oczekiwanych rezultatów należą zmniejszenie rotacji w kolejnych okresach sprawozdawczych, podniesienie kompetencji w zespołach, właściwe lokowanie talentów w organizacji, podniesienie zadowolenia z pracy, zwiększenie przejrzystości w prowadzonych procesach rekrutacyjnych, a także innych procesach.

| Temat istotny                                                                                                             | Planowane lub podejmowane działania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bezpieczeństwo zatrudnienia</b>                                                                                        | <p>Stołość zatrudnienia: oferowanie umów o pracę oraz umów o stałą współpracę, unikanie umów zleceń. Stały monitoring i analiza wynagrodzeń w oparciu o ogólnodostępne raporty dostarczane przez zewnętrzne podmioty.</p> <p>W Dekpol Deweloper możliwość renegotiacji warunków umowy jako metoda motywowania i zatrzymania wartościowych pracowników.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Czas pracy</b>                                                                                                         | <p>Powstałe nadgodziny rekompensowane są czasem wolnym lub wynagrodzeniem za godziny nadliczbowe, zgodnie z obowiązującym okresem rozliczeniowym. Przestrzeganie przepisów dot. czasu pracy. Wdrożenie procedury pracy zdalnej składany na indywidualny wniosek pracownika oraz pracy zdalnej okazjonalnej.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Adekwatna płaca</b>                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stąły monitoring i analiza wynagrodzeń w oparciu o ogólnodostępne raporty dostarczane przez zewnętrzne podmioty.</li> <li>System premiowy.</li> <li>Programy wellbeingowe dla pracowników Dekpol Budownictwo.</li> <li>Benefity pozapłacowe.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Wolność zrzeszania się, istnienia rad zakładowych oraz prawa pracowników do informacji, konsultacji i uczestnictwa</b> | <p>Przestrzeganie wymogów prawa dot. tworzenia lub wstępowania do związków zawodowych lub innych organizacji.</p> <p>Planowane powołanie przedstawicieli pracowników we wszystkich spółkach DK Dekpol.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Bezpieczeństwo i higiena pracy</b>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identyfikacja potencjalnych zagrożeń i bieżące monitorowanie stanu BHP w GK Dekpol.</li> <li>Szkolenia i inicjatywy BHP, w tym Kwadrans BHP w Dekpol Budownictwo</li> <li>Miesiąc Bezpieczeństwa w Dekpol Budownictwo</li> <li>Udział w konkursach PIP "Buduj Bezpiecznie" w Dekpol Budownictwo</li> <li>Bieżące raporty BHP w Dekpol Budownictwo.</li> <li>Powiązane wyniki raportów BHP z premiami w Dekpol Budownictwo.</li> <li>Program DBamy o zdrowie z Dekpol Budownictwo.</li> <li>Plan BIOZ wraz z planem zabezpieczeń w Dekpol Budownictwo.</li> <li>ISO 9001, 14001 oraz 45001 w spółkach Intek, Dekpol Steel, Betpref-WKS oraz Dekpol Budownictwo.</li> </ul> |
| <b>Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wdrożona procedura rekrutacji w Dekpol Budownictwo.</li> <li>Wynagrodzenia ustalane w oparciu o kompetencje i doświadczenie, bazując na raportach płacowych.</li> <li>Planowane wdrożenie polityki różnorodności.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Szkolenia i rozwój umiejętności</b>                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Programy szkoleniowe dla wszystkich pracowników w GK Dekpol, w tym szkolenia specjalistyczne, językowe</li> <li>Dofinansowanie przez GK Dekpol różnych form kształcenia.</li> <li>Program DBamy o rozwój w Dekpol Budownictwo.</li> <li>Akademia Dekpol Budownictwo.</li> <li>Program rozwoju kompetencji managerskich w Dekpol. Budownictwo i Dekpol Deweloper.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

- Onboarding dla nowych pracowników w Dekpol Budownictwo.
- Szkolenia i inicjatywy BHP.
- Miesiąc Bezpieczeństwa w Dekpol Budownictwo.
- Program Od inżyniera do kierownika w Dekpol Budownictwo.
- Badanie satysfakcji przeprowadzone w Dekpol Budownictwo. Jako jedyna z branży generalnego wykonawstwa spółka Dekpol Budownictwo została laureatem programu "Inwestor w Kapitał Ludzki"
- Planowane wdrożenie platformy e-learningowej oraz onboardingowej w GK Dekpol.
- Planowany program rozwoju talentów w Dekpol Budownictwo.
- Rozmowy z coachem biznesu dla pracowników Dekpol Deweloper.

*(S1-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami; zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami*

**Cele [MDR-T]**

Brak ustalonych celów. Cele zostaną zdefiniowane po ustaleniu strategii.

GK Dekpol nie posiada zdefiniowanych celów. Mimo to Grupa monitoruje skuteczność swoich polityk i podejmowanych przez siebie działań dotyczących istotnych wpływów, ryzyk i szans. Analizowane są przyczyny zakończenia współpracy z pracownikami, a statystyki wskazują, że jedynie około 4% odejść wynikało z inicjatywy pracodawcy. Wysokość wynagrodzeń jest na bieżąco monitorowana pod kątem adekwatności i porównywalności. Organizacja analizuje dostępne dane rynkowe, aby dostosowywać oferowane stawki do zmieniających się warunków na rynku pracy. W tym celu korzysta z raportów przygotowywanych przez profesjonalne firmy świadczące usługi doradcze w tym zakresie.

W odniesieniu do pozostałych IRO GK nie monitoruje skuteczności polityk i działań.

*(S1-6) Charakterystyka pracowników jednostki*

Dane o zatrudnieniu prezentowane w spółkach Grupy pochodzą z wewnętrznych rejestrów prowadzonych przez Dział Personalny. Dane prezentowane są według stanu na koniec okresu sprawozdawczego wg liczby zatrudnionych. Również i wskaźnik rotacji, za wyjątkiem Dekpol Budownictwo, wyliczony jest wyłącznie dla pracowników zatrudnionych na umowę o pracę. Dane dotyczące zatrudnienia są mocno zróżnicowane w zależności od spółki dlatego dane poniżej zostały pogrupowane ze względu na podobieństwa i zaprezentowane w podziale na poszczególne podmioty.

.W Dekpol Budownictwo monitorowane są przypadki dobrowolnych rezygnacji czy zwolnień,. Odejścia są kategoryzowane wg stanowisk i rejestrowane co miesiąc, co zapewnia ich dokładne śledzenie. Do obliczenia wskaźnika rotacji stosowana jest średnia liczba pracowników w danym okresie, uwzględniająca sezonowe oraz inne zmienne fluktuacje zatrudnienia.

Wahania liczby pracowników w okresie sprawozdawczym były wynikiem kilku czynników. W drugim i trzecim kwartale roku odnotowano istotne spowolnienie podaży na rynku, co wywołało obawy wśród pracowników dotyczące stabilności zatrudnienia. Spowolnienie to wynikało z decyzji klientów o wstrzymaniu realizowanych inwestycji w związku z niestabilną sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną. Ponadto w czwartym kwartale roku nastąpił istotny wzrost rynkowych wynagrodzeń, szczególnie wśród pracowników z relatywnie krótkim stażem. Oba te czynniki przyczyniły się do wzrostu wskaźnika rotacji – w pierwszej połowie roku wynosił on 16%, natomiast w drugiej połowie wzrósł do ponad 30%.

| Płeć              | Liczba pracowników |
|-------------------|--------------------|
| Mężczyzna         | 799                |
| Kobieta           | 368                |
| Inna              | 0                  |
| Nie zgłoszono     | 0                  |
| Ogółem Pracownicy | 1167               |

100% pracowników zatrudnionych jest na terenie Polski.

### Liczba pracowników w okresie sprawozdawczym

|                                                                                      | Kobieta | Mężczyzna | Inne-1 | Nie ujawniono | Ogółem |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|--------|---------------|--------|
| Liczba pracowników (liczba całkowita)                                                | 368     | 799       | 0      | 0             | 1167   |
| Liczba pracowników zatrudnionych na czas nieokreślony (liczba całkowita)             | 201     | 378       | 0      | 0             | 579    |
| Liczba pracowników tymczasowych (liczba całkowita)                                   | 95      | 162       | 0      | 0             | 257    |
| Liczba pracowników, którym nie gwarantuje się godzin pracy (liczba całkowita)        | 71      | 257       | 0      | 0             | 328    |
| Liczba pracowników zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy (liczba całkowita)    | 296     | 535       | 0      | 0             | 831    |
| Liczba pracowników zatrudnionych w niepełnym wymiarze czasu pracy (liczba całkowita) | 1       | 7         | 0      | 0             | 8      |

(1) Płeć określona przez samych pracowników.

*(S1-7) Charakterystyka osób niebędących pracownikami stowarzyszenia i czasowych pracowników jednostki:*

GK Dekpol współpracuje na stałe z osobami świadczącymi usługi na podstawie innych umów niż umowy o pracę. Są to najczęściej wysoko wykwalifikowani eksperci i specjaliści. Metodologia opracowywania danych dotyczących osób

niebędących pracownikami we własnych zasobach pracowniczych przedsiębiorstwa obejmowała kompleksową analizę różnych źródeł, w tym akt osobowych, umów ze współpracownikami i umów o świadczenie usług przez osoby trzecie. Przyjęto założenie, że wszyscy współpracownicy i stażyści zatrudnieni na okres dłuższy niż trzy miesiące zostali uznani za część siły roboczej. Jeśli chodzi o założenia, nie uwzględniono osób niebędących pracownikami, którzy byli zatrudnieni wyłącznie doraźnie lub jednorazowo, ponieważ nie wnoszą oni wkładu w regularną siłę roboczą. Liczba osób niebędących pracownikami jest zgłaszana jako część całkowitej siły roboczej, co umożliwia bardziej kompleksowe zrozumienie składu siły roboczej.

W raportowanym okresie nie występowały istotne wahania liczby osób niebędących pracownikami we własnych zasobach pracowniczych jednostki (poniżej 5%).

| Spółka                        | Całkowita liczba osób niebędących pracownikami stanowiących własne zasoby pracownicze jednostki* | Łączna liczba pracowników niebędących pracownikami we własnych zasobach pracowniczych ** | Łączna liczba pracowników niebędących pracownikami we własnych zasobach pracowniczych*** |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dekpol S.A.                   | 30                                                                                               | 30                                                                                       | 0                                                                                        |
| Dekpol Budownictwo            | 160                                                                                              | 156                                                                                      | 0                                                                                        |
| Dekpol Deweloper              | 68                                                                                               | 68                                                                                       | 0                                                                                        |
| Betpref - WKS i Betpref - ZPP | 25                                                                                               | 25                                                                                       | 0                                                                                        |
| Intek                         | 13                                                                                               | 13                                                                                       | 0                                                                                        |
| Dekpol Steel                  | 29                                                                                               | 29                                                                                       | 0                                                                                        |
| Kombet                        | 3                                                                                                | 3                                                                                        | 0                                                                                        |

\* tj. albo osób związanych z jednostką umowami dotyczącymi świadczenia pracy („osoby samozatrudnione”), albo osób zapewnionych przez jednostki prowadzące głównie „działalność związaną z zatrudnieniem” (kod NACE N78)

\*\* osoby pracujące na własny rachunek, na koniec okresu

\*\*\* osoby zatrudnione przez przedsiębiorstwa prowadzące głównie działalność związaną z zatrudnieniem, na koniec okresu

*(S1-10) Odpowiednie płac*

## Odpowiednie wynagrodzenie według kraju

Wszystkie podmioty w Grupie Dekpol, zarówno Dekpol Budownictwo, Dekpol S.A., Dekpol Deweloper, Kombet, Intek, Dekpol Steel, Betpref-WKS i Betpref-ZPP, zapewniają pracownikom wynagrodzenie na poziomie co najmniej zgodnym z obowiązującym wskaźnikiem referencyjnym w Polsce. Żadna z osób, ani pracowników, ani osób niebędących pracownikami, nie otrzymuje wynagrodzenia poniżej tego wskaźnika

## (S1-11) Ochrona socjalna

Wszyscy pracownicy GK Dekpol objęci są obowiązkową ochroną socjalną: ochroną minimalnego wynagrodzenia i jego ochroną przed zajęciami (kwota wolna od zajęć i egzekucji). Posiadają ochronę w okresie choroby i rekonwalescencji, obowiązków rodzicielskich (urlop macierzyński, ojcowski, dni opieki nad dzieckiem, zasiłek z tytułu opieki nad podopiecznymi). W przypadku ważnych wydarzeń życiowych tj. narodziny dziecka, śmierć bliskich, pracownicy posiadają prawo do urlopu okolicznościowego.

Jeżeli chodzi o osoby niebędące pracownikami to mają oni możliwość uzyskania wszystkich wyżej wymienionych form ochrony, jest to jednakże uzależnione od opłacania przez nich dobrowolnych składek, które dla pracowników na umowie o pracę są obowiązkowe. Grupa nie jest w stanie zweryfikować czy jej współpracownicy korzystają faktycznie z dostępnych dla nich w/w form ochrony.

## (S1-13) Wskaźniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności

Organizacja posiada system gromadzenia, przetwarzania i monitorowania danych związanych z pracownikami, który wspiera zarządzanie zagadnieniami społecznymi w obszarze zatrudnienia. System ten umożliwia pozyskiwanie informacji dotyczących m.in. struktury zatrudnienia, wskaźników rotacji, poziomu absencji, a także danych dotyczących różnorodności i warunków zatrudnienia.

Dane są pozyskiwane z wewnętrznych źródeł organizacyjnych, w szczególności z systemów kadrowych oraz ewidencji pracowniczych. Odpowiednie jednostki organizacyjne odpowiadają za zapewnienie kompletności, wiarygodności i aktualności danych, w oparciu o przyjęte wewnętrznie procedury oraz zgodność z obowiązującymi regulacjami prawnymi, w tym w zakresie ochrony danych osobowych.

Dane te stanowią podstawę do oceny realizacji strategii w obszarze kapitału społecznego oraz raportowania. W okresie sprawozdawczym nie odnotowano istotnych zmian w systemie zarządzania danymi pracowniczymi, które miałyby wpływ na jakość, zakres lub sposób prezentacji danych niefinansowych ujmowanych w niniejszym raporcie.

| Spółka                                                                                                                                              | DSA Dekpol<br>S.A. | Dekpol<br>Budownic-<br>two | Dekpol<br>Deweloper | Betpref -<br>WKS,<br>Betpref -<br>ZPP | Intek | Dekpol<br>Steel | Kombet |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|---------------------|---------------------------------------|-------|-----------------|--------|
| Odsetek pracowników, którzy uczestniczyli w regularnych przeglądach wyników i rozwoju kariery - do łącznej liczby pracowników - UoP                 | 29 100             | 60                         | 41                  | 0                                     | 0     | 0               | 0      |
| Średnia liczba godzin szkoleniowych na własne zasoby pracownicze                                                                                    | 6 bd               | 7                          | 32                  | bd                                    | bd    | bd              | 1,3    |
| Odsetek pracowników umysłowych - kobiet - które uczestniczyły w regularnych przeglądach wyników i rozwoju kariery. - do łącznej liczby kobiet - UoP | 18 100             | 28                         | bd                  | 0                                     | 0     | 0               | 0      |
| Średnia liczba godzin szkoleniowych na pracownika umysłowego - kobietę - UoP                                                                        | 3 bd               | 7                          | 9                   | bd                                    | bd    | bd              | 2,7    |

|                                                                                                                                                               |      |     |      |     |    |    |    |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|-----|----|----|----|-------|
| Odsetek pracowników umysłowych - mężczyzn - którzy uczestniczyli w regularnych przeglądach wyników i rozwoju kariery. - do łącznej liczby mężczyzn - UoP      | 23   | 100 | 50   | 9   | 0  | 0  | 0  | 00    |
| Średnia liczba godzin szkoleniowych na pracownika umysłowego - mężczyznę - UoP                                                                                | 9    | bd  | 7    | 68  | bd | bd | bd | 1,1 2 |
| Odsetek pracowników którzy uczestniczyli w regularnych przeglądach wyników i rozwoju kariery - kobiety - do łącznej liczby kobiet - B2B i cywilno-prawne      | 29   | 100 | 0,45 | 100 | 0  | 0  | 0  | 0     |
| Średnia liczba godzin szkoleniowych na pracownika - kobiety. - B2B i cywilno-prawne                                                                           | 27   | bd  | 190  | b.d | bd | bd | bd | 0     |
| Odsetek pracowników, którzy uczestniczyli w regularnych przeglądach wyników i rozwoju kariery - mężczyźni - do łącznej liczby mężczyzn - B2B i cywilno-prawne | 29   | 100 | 0,79 | 100 | 0  | 0  | 0  | 0     |
| Średnia liczba godzin szkoleniowych na pracownika - mężczyźni. - B2B i cywilno-prawne                                                                         | 1,14 | bd  | 7    | bd  | bd | bd | bd | 1     |

\* Brak podziału na umysłowych i fizycznych

## (S1-14) Wskaźniki bezpieczeństwa i higieny pracy

Wśród pracowników własnych nie odnotowano przypadków śmiertelnych ani wypadków związanych z pracą. Nie wystąpiły również zgłoszone przypadki złego stanu zdrowia wynikające z pracy.

Wskaźniki dotyczące liczby wypadków, dni straconych z powodu urazów oraz przypadków złego stanu zdrowia pozostają na poziomie zerowym, z uwzględnieniem ograniczeń prawnych dotyczących gromadzenia danych.

Spółki Intek, Dekpol Steel oraz Betpref-WKS posiadają Zintegrowany System Zarządzania zgodny z normami PN-EN ISO 9001, PN-EN ISO 14001 oraz PN-EN ISO 45001, który umożliwia monitorowanie i kontrolę procesów pod względem jakości, ochrony środowiska oraz bezpieczeństwa i higieny pracy (BHP). W ramach systemu wdrożono i utrzymuje się polityki, w tym politykę jakości, środowiskową, BHP oraz politykę alkoholową.

Regularnie opracowywane i aktualizowane są dokumenty związane z BHP, takie jak procedury, oceny ryzyka zawodowego oraz instrukcje. Pracownicy uczestniczą w obowiązkowych szkoleniach, a wybrane grupy dodatkowo w specjalistycznych kursach, m.in. z pierwszej pomocy przedmedycznej i ochrony przeciwpożarowej. W celu identyfikacji obszarów wymagających poprawy oraz zapewnienia zgodności z przepisami przeprowadzane są audyty, kontrole i inspekcje.

System zarządzania podlega audytom wewnętrznym oraz certyfikacji zewnętrznej. Coroczne audyty wewnętrzne koncentrują się na ocenie ryzyka, gotowości na wypadek awarii oraz skuteczności szkoleń pracowników. Proces ten opiera się na zasadach ciągłego doskonalenia i zgodności z normami BHP. Ponadto spółki uzyskały certyfikację zewnętrzną, potwierdzającą zgodność z wymaganiami normy ISO 45001.

W Dekpol Deweloper organizowane są wymagane przepisami szkolenia dla wszystkich pracowników, a dla wybranych grup pracowników dodatkowe - takie jak szkolenia z pierwszej pomocy przedmedycznej. Wykonywane są dorywcze audyty/kontrole w celu zidentyfikowania obszarów wymagających poprawy i zapewnienia zgodności z przepisami.

W Grupie Kapitałowej Dekpol, z wyjątkiem Dekpol Steel, nie odnotowano przypadków śmiertelnych wśród pracowników ani osób współpracujących (B2B i cywilnoprawnych) w wyniku urazów związanych z pracą lub złego stanu zdrowia. W Dekpol Steel w bieżącym roku miało miejsce jedno zdarzenie śmiertelne wśród własnych zasobów pracowniczych (UoP)

w wyniku urazu związanego z pracą. Ponadto wszystkie wskaźniki dotyczące zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy w pozostałych podmiotach wynoszą zero.

W całej Grupie Kapitałowej nie odnotowano również zgłoszonych przypadków złego stanu zdrowia związanego z pracą ani dni straconych z powodu urazów zawodowych lub chorób zawodowych – dotyczy to wszystkich form zatrudnienia

Dane pracownicze wykorzystywane do celów raportowych zbierane są na podstawie ustandaryzowanej procedury wewnętrznej, która określa źródła danych, częstotliwość ich aktualizacji oraz zakres odpowiedzialności poszczególnych jednostek organizacyjnych.

Proces zbierania danych obejmuje m.in. identyfikację danych wejściowych z systemów kadrowych, ich weryfikację pod kątem kompletności i zgodności oraz agregację do celów sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju. Weryfikacja danych dokonywana jest zgodnie z przyjętymi zasadami kontroli wewnętrznej. W okresie sprawozdawczym nie odnotowano istotnych zmian w systemie zarządzania danymi pracowniczymi, które miałyby wpływ na jakość, zakres lub sposób prezentacji danych niefinansowych ujmowanych w niniejszym raporcie.

| Spółka                                                                                                                                                                                | GK Depol S.A. |      | Dekpol Budownic-two | Dekpol Deweloper | Betpref - WKS, Betpref - ZPP | Intek  | Dekpol Steel | Kombet |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|---------------------|------------------|------------------------------|--------|--------------|--------|
| Łączna liczba pracowników stan na 31-12-2024 - UoP                                                                                                                                    | 839           | 94   | 227                 | 41               | 89                           | 137    | 159          | 92     |
| Liczba pracowników objętych tym systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy - UoP                                                                                            | 839           | 94   | 227                 | 41               | 89                           | 137    | 159          | 92     |
| Odsetek pracowników jednostki, które są objęte systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy jednostki opartym na wymogach prawnych lub uznanych normach bądź wytycznych - UoP | 100           | 100  | 100                 | 100              | 100                          | 100    | 100          | 100    |
| Liczba ofiar śmiertelnych w wyniku urazów związanych z pracą i złego stanu zdrowia związanego z pracą - UoP                                                                           | 1             | 0    | 0                   | 0                | 0                            | 0      | 1            | 0      |
| Łączna liczba osob niebędące pracownikami - B2B i cywilno-prawne                                                                                                                      | 328           | 30   | 160                 | 68               | 25                           | 13     | 29           | 3      |
| Liczba OnP objętych tym systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy - B2B i cywilno-prawne                                                                                   | 328           | 30   | 160                 | 68               | 25                           | 13     | 29           | 3      |
| Odsetek OnP, które są objęte systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy jednostki opartym na wymogach prawnych lub uznanych normach bądź wytycznych - B2B i cywilno-prawne  | 100           | 100  | 100                 | 100              | 100                          | 100    | 100          | 100    |
| Liczba wypadków związanych z pracą podlegających zgłoszeniu - pracownicy                                                                                                              | 16            | 0    | 1                   | 0                | 1                            | 7      | 5            | 2      |
| Łączna liczbę godzin przepracowanych przez pracowników                                                                                                                                | 156650416     | 5960 | 422838              | 68418            | 178344                       | 256320 | 306360       | 168264 |
| Wskaźnik wypadków związanych z pracą podlegających zgłoszeniu - pracownicy                                                                                                            | 63,49         | 0    | 2,36                | 0                | 5,61                         | 27,31  | 16,32        | 11,89  |

## (S1-16) Wskaźniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie)

### Wskaźniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie)

Wskaźniki wynagrodzeń dla własnych zasobów pracowniczych GK Dekpol, które obejmują 839 pracowników wg stanu na 31-12-2024, opierają się na danych zebranych z wewnętrznego systemu HR. Dane te stanowią migawkę całkowitego wynagrodzenia pracowników za rok kalendarzowy 2024 i obejmują pensje, premie i inne świadczenia. Aby obliczyć różnicę w wynagrodzeniach, zastosowano standardowe podejście określone w odpowiednich przepisach, które uwzględnia średnią i medianę wynagrodzeń.

Poniższa tabela prezentuje różnice między poziomem wynagrodzenia kobiet i mężczyzn. Różnica ta jest częściowo wynikiem różnej struktury zatrudnienia na poszczególnych stanowiskach. Grupa nie prowadzi jednak ewidencji pozwalającej na wyliczenie luki płacowej na porównywalnych stanowiskach.

| Spółka                       | Roczne łączne wynagrodzenie najlepiej zarabiającej osoby w jednostce - UoP | Roczne wynagrodzenie najlepiej zarabiającej osoby do mediany wynagrodzeń (bez tej osoby) - UoP | Średni poziom stawki godzinowej brutto pracowników-mężczyzn UoP | Różnica w średniej stawce godzinowej brutto - mężczyźni vs kobiety (UoP) | pracownicy- Różnica pomiędzy średnim poziomem stawki godzinowej brutto pracowników- mężczyzn i kobiet - UoP | Różnica w średniej stawce godzinowej brutto - mężczyźni vs kobiety (B2B, cyw.-praw.) |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Dekpol S.A.                  | 397500                                                                     | 4,11                                                                                           | 65,84                                                           | 17,16                                                                    | 17,16                                                                                                       | -                                                                                    |
| Dekpol Budownictwo           | 568843,71                                                                  | 4,73                                                                                           | 73,86                                                           | 18,27                                                                    | 18,27                                                                                                       | 85,77                                                                                |
| Dekpol Deweloper             | 224412,66                                                                  | 2,51                                                                                           | 59,58                                                           | 12,59                                                                    | 12,59                                                                                                       | -                                                                                    |
| Betpref - WKS, Betpref - ZPP | 246180                                                                     | 2,57                                                                                           | 45,9                                                            | 6,5                                                                      | 6,5                                                                                                         | -                                                                                    |
| Intek                        | 142769,72                                                                  | 1,84                                                                                           | 35,81                                                           | 5,3                                                                      | 5,3                                                                                                         | -                                                                                    |
| Dekpol Steel                 | 250200                                                                     | 2,89                                                                                           | 42,53                                                           | 5,57                                                                     | 5,57                                                                                                        | -                                                                                    |
| Kombet                       | 126445,77                                                                  | 1,6                                                                                            | 27,3                                                            | 13,6                                                                     | 13,6                                                                                                        | -                                                                                    |

## (S1-17) Incydenty, skargi i poważne oddziaływanie na przestrzeganie praw człowieka

W okresie sprawozdawczym nie odnotowano żadnych incydentów związanych z pracą, skarg ani przypadków poważnego wpływu na prawa człowieka we własnych zasobach pracowniczych, w tym przypadków dyskryminacji czy molestowania. W całej Grupie Kapitałowej Dekpol, z wyjątkiem Dekpol Steel, nie nałożono żadnych grzywien, sankcji ani odszkodowań. W Dekpol Steel łączna kwota nałożonych sankcji wyniosła 43 890 PLN.

Łączna liczba zgłoszonych przypadków dyskryminacji, w tym molestowania, wyniosła 0. Nie wpłynęły także żadne skargi za pośrednictwem dostępnych kanałów zgłaszania wątpliwości.

W analizowanym okresie nie odnotowano poważnych incydentów dotyczących poszanowania praw człowieka ani naruszeń, które byłyby niezgodne z Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka, Deklaracją MOP o podstawowych zasadach i prawach w pracy oraz Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych.

Nie wystąpiły również przypadki naruszenia praw człowieka, w których przedsiębiorstwo musiałoby podjąć działania naprawcze na rzecz osób poszkodowanych.

W okresie raportowym w Depol Steel zgłoszono tylko jeden incydent dotyczący niewłaściwego sposobu rozwiązania umowy (brak wystarczającego pisemnego uzasadnienia powodu jej rozwiązania).

## **(S2) Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości**



## (S2.SBM-3) Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i modelem biznesowym

Grupa Kapitałowa identyfikuje istotne wpływy na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości, obejmującym podwykonawców, dostawców materiałów i pracowników zatrudnianych przez firmy zewnętrzne. Ocena podwójnej istotności wykazała, że wpływy te wynikają z modelu biznesowego GK, w tym z presji realizacyjnej, kontraktowania usług oraz strategii optymalizacji kosztowej.

GK zidentyfikowała ryzyka i szanse związane z pracownikami w łańcuchu wartości, które dotyczą ryzyka związanego z niewłaściwymi warunkami pracy i naruszeń przepisów BHP. Projekty realizowane są w ściśle określonych terminach, co może prowadzić do niedostosowania się do przepisów dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy i może prowadzić do wypadków, które nie tylko przerwą proces produkcyjny w całym łańcuchu wartości, ale również wpłyną na reputację. Zidentyfikowane szanse dotyczą reputacji w związku z tym, że GK Dekpol Będzie weryfikowała kwestie związane z pracą dzieci i pracą przymusową, a także dotyczące równouprawnienia płci i równości wynagrodzeń i będzie uwzględniać ten proces w deklaracjach w celu pozyskania zewnętrznego finansowania.

### Grupa Kapitałowa może wywierać istotny wpływ na następujące kategorie osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości:

- osoby wykonujące pracę w lokalizacji jednostki, ale nienależące do jej własnych zasobów pracowniczych – to pracownicy firmy podwykonawczych
- pracownicy pracujący dla podmiotów w łańcuchu wartości jednostki na wyższym szczeblu – to pracownicy firm dostarczających usługi i materiały
- pracownicy pracujący dla podmiotów w łańcuchu wartości jednostki na niższym szczeblu – to pracownicy firm dostarczających usługi transportowe i logistyczne
- pracownicy pracujący w ramach operacji prowadzonych w formie wspólnego przedsięwzięcia lub spółki celowej, w których uczestniczy jednostka sprawozdająca – pracownicy firm wchodzących w skład konsorcjów

Podwyższone ryzyko występowania pracy przymusowej lub pracy dzieci zidentyfikowano w sektorach takich jak wydobywanie surowców (np. kruszywa, cement), recykling złomu stalowego oraz produkcja stopów żelaza i metali nieżelaznych, szczególnie na obszarze Azji, gdzie występuje ograniczony wgląd w warunki pracy.

Wpływy mają zarówno charakter systemowy (np. powszechny brak transparentności u dostawców), jak i incydentalny (np. wypadki na budowie, uchybienia w szkoleniach BHP). Grupa planuje zwiększyć przejrzystość w łańcuchu wartości m.in. poprzez wymaganie od dostawców przestrzegania nowych zasad etyki.

### Podsumowanie istotnych tematów wynikających z analizy podwójnej istotności

| Temat istotny   | DMA | I                                                                                                                                                                                               | R | O |
|-----------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| Czas pracy      | I   | wpływ potencjalnie negatywny:<br>Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Dekpol może być źródłem negatywnego wpływu na czas pracy i wynagrodzenie pracowników w łańcuchu wartości. |   |   |
| Adekwatna płaca | I   | wpływ potencjalnie negatywny:<br>Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Dekpol może być źródłem negatywnego wpływu na czas pracy i                                                |   |   |

wynagrodzenie pracowników w łańcuchu wartości.

|                                                                              |     |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bezpieczeństwo i higiena pracy                                               | I R | wpływ rzeczywiście pozytywny: Szeroki zakres działań w zakresie pracowników w VC - podwykonawców na własnych budowach; firm transportowych, ocena dostawców pod kątem BHP i inne.                                        | niewłaściwe warunki pracy i naruszenie przepisów BHP w łańcuchu dostaw - niedostosowanie się do przepisów dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy może prowadzić do wypadków, które nie tylko przerwą proces produkcyjny w całym łańcuchu dostaw, ale również wpłyną na reputację zarówno dostawcy, jak i jego partnerów biznesowych i klientów. |
| Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości | I O | potencjalny pozytywny wpływ Grupy Dekpol poprzez wprowadzanie audytów socjalnych w łańcuchu wartości i przystąpienie do organizacji branżowej działającej na rzecz wzmocnienia standardów pracy u dostawców z Chin.      | szansa reputacyjna w związku z tym, że Dekpol będzie weryfikował owe warunki i będzie mógł uwzględnić taki proces w deklaracjach w celu pozyskania zewnętrznego finansowania.                                                                                                                                                                       |
| Praca dzieci                                                                 | I O | wpływ potencjalnie negatywny: Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Dekpol może być źródłem negatywnego wpływu na prawa człowieka w krajach dostawców, w tym w zakresie pracy dzieci i pracy przymusowej. | szansa reputacyjna w związku z tym, że Dekpol będzie weryfikował owe warunki i będzie mógł uwzględnić taki proces w deklaracjach w celu pozyskania zewnętrznego finansowania.                                                                                                                                                                       |
| Praca przymusowa                                                             | I O | wpływ potencjalnie negatywny: Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Dekpol może być źródłem negatywnego wpływu na prawa człowieka w krajach dostawców, w tym w zakresie pracy dzieci i pracy przymusowej. | szansa reputacyjna w związku z tym, że Dekpol będzie weryfikował owe warunki i będzie mógł uwzględnić taki proces w deklaracjach w celu pozyskania zewnętrznego finansowania.                                                                                                                                                                       |

Istotne ryzyka zostały zidentyfikowane w procesie analizy podwójnej istotności, a także na podstawie dotychczasowego sposobu w jaki GK Dekpol szacowała ryzyka stanowiskowe, w tym również dla projektów. W procesie uwzględnione zostały również powszechnie dostępne informacje branżowe. Istotne ryzyka i szanse wynikające z wpływów i zależności dotyczą w szczególności pracowników wykonujących pracę na budowach i zakładach produkcyjnych.

*(S2-1) Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości*

W GK Dekpol obowiązuje Kodeks Postępowania Biznesowego Grupy Kapitałowej Dekpol, który został szczegółowo opisany w G1 i odnosi się również do osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości. Polityka dotycząca poszanowania praw człowieka nie obowiązywała w GK Dekpol w 2024 r., natomiast zgodnie z zapisami Kodeksu Dekpol popiera i szanuje zasadę nakazującą ochronę praw człowieka, uznanych przez społeczność międzynarodową w regulacjach prawnych, w szczególności w Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych, Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz Międzynarodowej Karcie Praw Człowieka oraz nie uczestniczy w działaniach stanowiących pogwałcenie

praw człowieka. Kodeks odnosi się również do kwestii związanej z pracą przymusową i pracą dzieci. Zapisy Kodeksu odnoszą się również do pracowników w łańcuchu wartości, do czego odnosi się punkt "Wymagania wobec partnerów gospodarczych", gdzie wskazane jest, że Dekpol współpracuje z tymi dostawcami, konsultantami, dystrybutorami i innymi partnerami, którzy również wyznają zasady spisane w Kodeksie. Kodeks odnosi się do istotnych wpływów, ryzyk oraz szans dla osób pracujących w łańcuchu wartości, a które zostały szczegółowo opisane w S2.SBM-3. Kodeks jest co roku poddawany przeglądowi i został powszechnie udostępniony na stronie internetowej Dekpol.pl oraz w intranecie dla pracowników GK Dekpol. Spółki Dekpol Steel, Intek oraz Dekpol Budownictwo funkcjonują w oparciu o wymagania norm ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 oraz AQAP 2110 w przypadku Dekpol Budownictwo. i. Certyfikaty dostępne są na stronie internetowej Dekpol.pl oraz w intranecie dla pracowników GK Dekpol. Certyfikaty odnoszą się do istotnych wpływów, ryzyk oraz szans dla osób pracujących w łańcuchu wartości, a które zostały szczegółowo opisane w S2.SBM-3. Polityki odnoszą się również swoim zakresem do pracowników w łańcuchu wartości "współpraca z wykonawcami i dostawcami posiadającymi ustalone kompetencje i spełniającymi nasze wymagania dotyczące jakości, ochrony środowiska i BHP". Proces monitorowania polityk zawarto w rozdziale 5.1.2 Orientacja na Klienta i dotyczy: Polityka ZSZ w DEKPOL Budownictwo Sp. z o.o. jest ukierunkowana na Klientów poprzez identyfikację ich potrzeb i oczekiwań, które są realizowane z uwzględnieniem przepisów dotyczących wykonania usług/wyrobów oraz przy zachowaniu wymagań regulacji prawnych.

Kierownictwo koncentruje swoją uwagę na Kliencie poprzez określenie jego wymagań i oczekiwań w stosunku do wykonywanych przez Spółkę Dekpol wyrobów. Świadomość oczekiwań Zamawiającego jest przeniesiona na wszystkie poziomy zarządzania.

Celem nadrzędnym jest zapewnienie, iż wszystkie wymagania Inwestora są poznane, jasno określone i obustronnie zaakceptowane oraz jest przeprowadzany przegląd wymagań przed realizacją wyrobu/usługi, a o wszystkich postanowieniach Klient jest informowany.

Odpowiedzialność za osiągnięcie celów tego procesu ponosi Dyrektor Techniczny/Oddziału.

Realizacja każdego procesu związanego z Klientem poprzedzona jest zebraniem i zapisaniem szczegółowych informacji dotyczących jego potrzeb i oczekiwań. Takie działanie jest określane jako przegląd wymagań Klienta. Informacje pozyskiwane są w drodze pisemnych zapytań, wywiadów, przeprowadzonych wizyt i wizji lokalnych na miejscu budowy, informacji zwrotnej od Klienta itp.

Każdorazowo przed podpisaniem kontraktu oraz w trakcie jego realizacji, zarządza się ryzykiem i szansą związanymi z umową oraz specyfiką kontraktu. Identyfikuje się i analizuje obszary ryzyka i szansy w celu zaplanowania skutecznych działań redukujących ryzyko oraz określenia korzyści płynących z szansy. Po zakończeniu kontraktu sprawdza się, na ile analizy ryzyka i szansy okazały się trafne oraz wykorzystuje się informacje na ten temat do oceny kolejnych kontraktów.

Z początkiem 2025r. Planowane jest również wdrożenie w Dekpol Budownictwo Księgi standardów BHP i OŚ podczas wykonywania robót budowlanych, która będzie miała zastosowanie w stosunku do podwykonawców. Księga będzie załącznikiem do każdej zawartej umowy. Dodatkowo link do Księgi w pdf (księga nie jest udostępniana w wersji drukowanej) będzie wysyłany przez osobę kontraktującą do przedstawiciela firmy wykonawczej. Monitorowanie odbywa się podczas systematycznych kontroli stanu BHP i OŚ na budowach. Zainteresowane strony nie brały udziału w tworzeniu powyższych zasad.

W GK Dekpol planowane na 2025 r. jest również wdrożenie Procedury skargowej oraz Kodeksu postępowania dostawców.

Dekpol Deweloper, Betpref-ZPP i Kombet natomiast nie posiadają polityk dotyczących osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości formalnie wdrożonych uchwałą Zarządu. Współpraca z kontrahentami, w tym z pośrednikami nieruchomości, regulowana jest na podstawie umów, a zasady etyczne opierają się na Kodeksie Postępowania Biznesowego Grupy Dekpol.

Obecnie brak dedykowanych polityk dotyczących współpracy z pośrednikami. Umowy zawierają odniesienia do polityki RODO (opisana w G1) oraz zabezpieczają podstawowe zasady etyki pracy, ochrony danych obu stron umowy i klientów docelowych, a także określają zasady prowadzenia transakcji z zachowaniem należytej staranności wobec warunków i interesów stron.

W zakresie współpracy z osobami należącymi do pracowników w łańcuchu wartości i przedstawicielami pracowników Dekpol Budownictwo posiada Procedurę Zarządzanie BHP wraz z instrukcjami oraz raporty z kontroli w zakresie BHP i ochrony środowiska. W każdej Instrukcji Bezpiecznego Wykonywania Robót (IBWR) znajduje się ocena ryzyka dla konkretnych zadań oraz działania zapobiegawcze. Taką instrukcję opracowuje przed dopuszczeniem podmiotu do realizacji zadania.

Odpowiedzialność za wdrożenie polityk spoczywa na Zarządach spółek. Przy tworzeniu powyższych zasad nie uczestniczyli pracownicy w łańcuchu wartości.

- Kodeks Postępowania Biznesowego
- ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 w Dekpol Budownictwo, Intek, Dekpol Steel;
- Księga standardów BHP i OŚ planowana do wdrożenia na początku 2025 r. w Dekpol Budownictwo
- Procedura Skargowa planowana do wdrożenia w 2025 r.
- 
- Kodeks postępowania dostawców planowany do wdrożenia w 2025 r.

**Polityki**

## *(S2-2) Procesy współpracy z osobami wykonującymi proces w łańcuchu wartości w zakresie wpływów*

Na etapie realizacji zadań firma Dekpol Budownictwo raportuje zdarzenia potencjalnie wypadkowe. Do takich zdarzeń podchodzi indywidualnie, każdorazowo wyciąga wnioski i wdraża działania zapobiegawcze.

Podczas narad koordynacyjnych pracownicy nadzoru ze strony firm podwykonawczych mają możliwość zgłoszenia problemów występujących na budowie. W takich przypadkach będą wdrażane działania mające usprawnić proces budowy. Ponadto dla pracowników łańcucha wartości są przeprowadzane szkolenia wprowadzające przed rozpoczęciem prac. Regularnie, raz w tygodniu, odbywają się narady koordynacyjne, w których uczestniczą przedstawiciele wykonawców i klienci. Pracownicy nadzoru firm podwykonawczych mają podczas tych spotkań możliwość zgłaszania problemów występujących na budowie, na które reaguje się działaniami usprawniającymi proces realizacji inwestycji. Pracownicy ci uczestniczą także w procesach kształtowania współpracy, takich jak:

- udział w protokołach uzgodnień,
- przygotowywanie zapytań ofertowych,
- negocjacje z klientami i dostawcami.

Odpowiedzialność za zapewnienie takiego zaangażowania pracowników łańcucha dostaw oraz za ich jakość mają w organizacji Dyrektorzy Techniczni, Dyrektorzy działu Ofertowania, Dyrektor Zakupów, Kierownik ds. BHP, Dyrektor Operacyjny oraz Zarząd.

Obecnie firma nie posiada zawartych globalnych porozumień ramowych ani umów z globalnymi federacjami związków zawodowych dotyczących poszanowania praw człowieka osób pracujących w łańcuchu wartości.

Skuteczność zaangażowania pracowników łańcucha wartości jest oceniana podczas kontroli stanu BHP, kiedy opracowywane są raporty uwzględniające działania zapobiegawcze. Raporty zawierają takie dane jak: data, lokalizacja, rodzaj nieprawidłowości, działania zapobiegawcze, osobę odpowiedzialną za usunięcie nieprawidłowości. Ponadto na każdą nieprawidłowość należy udzielić odpowiedzi z informacją: co zostało wdrożone, kiedy i kto zgłasza usunięcie nieprawidłowości. Działania te są monitorowane podczas kolejnych kontroli.

Ponadto do współpracy zapraszane są organizacje takie jak Państwowa Inspekcja Pracy, która podczas wykładów porusza wszelkie kwestie związane z nadzorem BHP w organizacji, w tym: zasady legalności zatrudnienia, odpowiedzialności za bezpieczeństwo pracowników, weryfikacja firmy podwykonawczej podczas kontroli. Jednocześnie należy zaznaczyć, że Dekpol Budownictwo nie wdrożył jeszcze ogólnego procesu współpracy z pracownikami w całym łańcuchu wartości, jednak podejmowane są działania częściowe i planowane są dalsze kroki w tym zakresie. Współpraca i dialog z pracownikami podwykonawców przebiega w codziennej działalności spółki. Kontakt z pracownikami firm podwykonawczych jest stały i bieżący, a wszelkie kwestie wyjaśniane są na bieżąco.

W przypadku spółek produkcyjnych Grupy Dekpol współpraca z pracownikami w łańcuchu wartości odbywa się na bieżąco, dostosowując warunki do konkretnych potrzeb stron. Jednakże perspektywa tych pracowników miała dotychczas ograniczony wpływ na podejmowane decyzje.

Dekpol Deweloper angażuje pracowników w łańcuchu wartości poprzez szkolenia z zakresu stosowania platformy CDE, wdrożenia technologii BIM czy przygotowania do raportowania ESG (np. śladu węglowego budynku). Jednak nie monitoruje żadnych firm, ich pracowników, projektantów, inspektorów nadzoru inwestorskiego, podwykonawców, prawników, pośredników w obrocie nieruchomościami.

## *(S2-3) Procesy niwelowania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez pracowników w łańcuchu wartości*

Ponadto pod koniec 2024 roku Dekpol Budownictwo oraz Kombet wdrożyły procedurę zgłoszeń wewnętrznych – Procedurę Sygnalistów, która została opublikowana na stronie internetowej i dotyczy również pracowników w łańcuchu wartości. Procedura umożliwia dokonywanie anonimowych zgłoszeń, a dedykowany kanał zgłoszeń został również udostępniony online, zapewniając bezpieczne i poufne przekazywanie obaw i opinii. Procedura opisana jest w G1-1. Procedura została udostępniona na stronach internetowych spółek wraz z treścią procedury, instrukcją dotyczącą sposobu dokonywania zgłoszeń. Udostępniony kanał umożliwia dokonanie zgłoszenia w sposób anonimowy.

### **Kanały zgłaszania problemów i monitorowanie działań następczych**

W Dekpol Budownictwo podczas narad koordynacyjnych z firmami podwykonawczymi omawiane są wykryte problemy i nieprawidłowości, a także m.in. sposoby zabezpieczeń bhp, ochronę środowiska. Jest to miejsce, gdzie podwykonawcy mogą zgłosić różnego rodzaju zastrzeżenia wobec działalności firmy. Z kolei podczas przeprowadzanej na placu budowy kontroli BHP i OŚ przeprowadzane są rozmowy z pracownikami celem wychwycenia genezy pojawiających się nieprawidłowości. Ma to na celu znalezienie przyczyny problemów i przeciwdziałanie ich powstawania u źródła.

Spółki produkcyjne ustanowiły zakres procesu reagowania i naprawiania negatywnego wpływu na pracowników łańcucha wartości. Przede wszystkim w zakładzie produkcyjnym odbywają się regularne kontrole BHP i szkolenia, także pracowników w łańcuchu wartości, którzy odwiedzają zakłady, np. kierownicy firm transportowych. Dotychczas podmioty nie dokonywały oceny skuteczności środków zaradczych wprowadzonych w związku z istotnym negatywnym wpływem na pracowników w łańcuchu wartości. Wdrożenie takiej oceny planowane jest w przyszłości, po ustanowieniu mechanizmu składania skarg.

W Dekpol Deweloper zasady współpracy formułuje umowa, jednakże indywidualne podejście do kontrahentów pozwala firmie przyczyniać się do budowania dobrych relacji i satysfakcji obu stron. Poza tym obecnie funkcjonują następujące kanały komunikacji - poczta elektroniczna, telefonicznie (każdy kontrahent ma indywidualnego opiekuna umowy, który jest pracownikiem firmy, i dane kontaktowe, w tym e-mail i nr telefonu, są wskazywane w tej umowie), jeśli skarga dotyczy danego pracownika do kontaktu służy ogólny e-mail [deweloper@dekpol.pl](mailto:deweloper@dekpol.pl) i nr telefonu 500 299 464, które znaleźć można na stronie [www.dekpoldeveloper.pl/kontakt/](http://www.dekpoldeveloper.pl/kontakt/), skargi można też złożyć osobiście w biurach przedsiębiorstwa, pocztą tradycyjną. Są one traktowane poufnie. W spółce również wdrożono procedurę sygnalistów opisaną w części G1-1 Sprawozdania, dzięki któremu monitoruje procesy naprawcze i zapewnia anonimowość zgłoszeń. Nie ma innej określonej procedury postępowania w przypadku podjęcia działań naprawczych. Każdorazowo są one dostosowywane do zgłaszanych skarg.

*(S2-4) Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi rodzajami ryzyka i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości oraz skuteczność tych działań*

Działania GK Dekpol mające na celu uwzględnienie istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz zarządzanie istotnymi ryzykami i wykorzystywanie istotnych szans, to:

## Wpływ potencjalnie negatywny

Presja cenowa i w zakresie terminu dostawy ze strony Dekpol może być źródłem negatywnego wpływu na czas pracy i wynagrodzenie pracowników w łańcuchu wartości, a także na prawa człowieka w krajach dostawców, w tym w zakresie pracy dzieci i pracy przymusowej.

### Działanie

- jako działanie planowane eliminacja nieetycznych praktyk zatrudnienia - współpraca wyłącznie z podwykonawcami, którzy przestrzegają standardów pracy zgodnych z przepisami krajowymi i międzynarodowymi, eliminując nielegalne zatrudnienie, pracę przymusową i naruszenia praw pracowniczych. Wdrożenie w 2025r. Kodeksu postępowania dostawców.
- jako działanie planowane - zerowa tolerancja dla dyskryminacji i nadużyć - wprowadzenie w 2025r. procedury zgłaszania i przeciwdziałania przypadkom mobbingu, dyskryminacji i nieetycznych zachowań.

## Wpływ rzeczywisty pozytywny

Szeroki zakres działań w zakresie pracowników w łańcuchu wartości - podwykonawców na własnych budowach; firm transportowych, ocena dostawców pod kątem BHP i inne

### Działanie:

- W Dekpol Budownictwo stan bezpieczeństwa, ochrony zdrowia oraz środowiska podczas realizowanych inwestycji jest systematycznie monitorowany poprzez kontrole BHP i OŚ, narady koordynacyjne, szkolenia wprowadzające, kwadransy BHP i OŚ, organizację Miesiąca Bezpieczeństwa oraz udział w konkursach organizowanych przez Państwową Inspekcję Pracy. Na etapie realizacji projektu kierownik budowy opracowuje plan BIOZ, który określa wymagane standardy bezpieczeństwa oraz szczegółowy wykaz prac do wykonania wraz z planem zabezpieczeń. Wszystkie umowy podwykonawcze zawierają załączniki określające obowiązujące standardy BHP oraz przewidziane kary za ich nieprzestrzeganie. W ramach kontroli BHP i OŚ identyfikowane są nieprawidłowości, określone sposoby ich usunięcia oraz wyznaczone osoby odpowiedzialne za monitorowanie i wdrażanie zaleceń. Specjalista ds. BHP weryfikuje ich realizację podczas kolejnych kontroli, zatwierdzając lub odrzucając wdrożone rozwiązania.
- Zdając sobie sprawę z niebezpieczeństw związanych z niewłaściwymi warunkami pracy i bezpieczeństwa wśród podwykonawców, GK Dekpol w umowach z podwykonawcami zastrzega i weryfikuje stosowanie przepisów prawa

pracy, w szczególności w zakresie BHP. Obejmuje to m.in. weryfikację badań lekarskich pracowników, organizację szkoleń na budowach, przeprowadzanie audytów oraz ocen ryzyka zawodowego dla każdego pracownika.

- W celu ochrony interesów firm podwykonawczych realizujących budowę, z którymi bezpośrednie umowy zawiera Dekpol Budownictwo, wdrożono mechanizmy zapewniające przejrzystość i bezpieczeństwo finansowe. Obejmują one przekazywane inwestorowi treści umów z podwykonawcami, co umożliwia zabezpieczenie środków finansowych na wypadek nieuzasadnionego braku rozliczenia się generalnego wykonawcy z podwykonawcą (w nawiązaniu do art. 647<sup>1</sup> Kodeksu cywilnego, który wprowadza solidarną odpowiedzialność inwestora i generalnego wykonawcy względem podwykonawcy za zapłatę wynagrodzenia).

## Wpływ potencjalnie pozytywny

Wprowadzanie audytów socjalnych w łańcuchu wartości i przystąpienie do organizacji branżowej działającej na rzecz wzmocnienia standardów pracy u dostawców z Chin.

### Działanie

- jako planowane działanie w 2025r. - wdrożenie w GK Dekpol Kodeksu postępowania dostawców wraz ze stosownymi zapisami umownymi

## Ryzyko

Niewłaściwe warunki pracy i naruszenie przepisów BHP w łańcuchu dostaw

### Działanie

- Poza działaniami wymienionymi powyżej planowane jest w Dekpol Budownictwo wdrożenie w pierwszym kwartale 2025r. Księgi standardów BHP i OŚ, które wprowadzą ujednolicone standardy obowiązujące dla wszystkich podwykonawców.
- W opracowaniu jest również Kodeks postępowania dostawców, który zostanie wdrożony w 2025r. I będzie obowiązywał w całej GK Dekpol, a także stosowne zapisy umowne.
- W późniejszych latach planowane jest również wdrożenie w całej GK Dekpol audytów oraz oceny warunków pracy i praktyk pracowniczych dostawców, co pozwoli na zapobieganie przypadkom wyzysku oraz zapewnienie zgodności z międzynarodowymi standardami pracy.

## Szansa reputacyjna

W związku z tym, że Dekpol będzie weryfikował owe warunki i będzie mógł uwzględnić taki proces w deklaracjach w celu pozyskania zewnętrznego finansowania.

### Działanie

- Podnoszenie jakości realizowanych projektów - dzięki inwestycji w kompetencje pracowników firma może poprawić jakość i efektywność realizacji swoich inwestycji.
- Budowanie reputacji odpowiedzialnego pracodawcy
- Długofalowa współpraca z dostawcami i podwykonawcami - współpraca z firmami, które podzielają wartości w zakresie etyki pracy i zrównoważonego rozwoju.
- Członkostwo w Polskim Związku Firm Deweloperskich przez Dekpol Deweloper

- Współpraca z organizacjami branżowymi i instytucjami certyfikującymi w celu wdrożenia najlepszych praktyk w zakresie ESG w całym łańcuchu wartości.
- Promowanie zrównoważonego rozwoju - Wdrażanie ekologicznych rozwiązań, które nie tylko ograniczają negatywny wpływ na środowisko, ale także poprawiają komfort pracy i bezpieczeństwo osób zatrudnionych w sektorze budowlanym.
- Jako planowane i realizacja działań wzmacnianie stabilności zatrudnienia - angażowanie się w długoterminowe relacje z podwykonawcami, co sprzyja lepszemu planowaniu zatrudnienia i większej stabilności dla pracowników.
- Jako planowane działanie w 2025r. - inwestowanie w rozwój zawodowy - Organizacja szkoleń podnoszących kwalifikacje pracowników branży budowlanej, także pracowników w łańcuchu wartości, co zwiększa ich konkurencyjność na rynku pracy i poprawia jakość wykonywanych prac np. szkolenia z obsługi platform CDE, BIM czy LCA.
- Kontynuacja inicjatyw takich jak Miesiąc Bezpieczeństwa oraz Kwadrans BHP w Dekpol Budownictwo.

### Oczekiwany rezultat

- zgodność ze standardami ESRS oraz ogólną strategią zrównoważonego rozwoju organizacji. Plan ten ma na celu zapobieganie, łagodzenie i naprawianie negatywnego wpływu przy jednoczesnym promowaniu pozytywnego wpływu na pracowników łańcucha wartości.
- GK Dekpol opracowuje systemowy plan działania, który umożliwi poprawę warunków pracy i zgodność z międzynarodowymi standardami. Rezultatem szkoleń dla podwykonawców jest zapobieganie negatywnym skutkom materialnym, takim jak wypadki i urazy, a także budowanie świadomości w zakresie BHP.
- Zapobieganie przypadkom wyzysku, zwiększenie bezpieczeństwa i zgodności z ESRS, poprawa standardów pracy u dostawców, zwiększenie pozytywnego wpływu na pracowników w łańcuchu wartości.
- Dotychczas organizacja nie prowadziła systematycznych pomiarów pozytywnych skutków swoich działań w kontekście wpływu na pracowników w łańcuchu wartości.

### Ocena skuteczności działań to m.in.:

- liczba zgłoszeń w systemie anonimowego zgłaszania naruszeń prawa i ich rozwiązań,
- liczba podwykonawców objętych programami szkoleniowymi,
- liczba wypadków oraz zdarzeń potencjalnie wypadkowych

Działania GK dotyczące pracowników w łańcuchu wartości będą sukcesywnie obejmowały cały łańcuch wartości i we wszystkich spółkach GK Dekpol i zostaną ustalone wraz ze strategią. Do tej pory nie było żadnych przypadków zgłoszenia poważnych naruszeń praw człowieka i występowanie incydentów związanych z łańcuchem wartości wyższego i niższego szczebla.

*(S2-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi i pozytywnymi oddziaływaniami; zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami*

GK Dekpol nie posiada zdefiniowanych celów. Jednak na poziomie GK określiła kluczowe inicjatywy: powołanie wspólnej grupy roboczej odpowiedzialnej za opracowanie Kodeksu Dostawców oraz Polityki Skargowej, a także przygotowanie strategii ESG, obejmującej konkretne cele i plan działań wspierających zrównoważony rozwój. Pomimo braku zdefiniowanych celów GK podejmuje działania zgodne z obowiązującym Kodeksem Postępowania Biznesowego, obowiązujących norm ISO, które odnoszą się również do pracowników w łańcuchu wartości. GK zakłada również, że negatywny wpływ może dotknąć każdego pracownika w łańcuchu wartości i planuje wdrożyć działania, które będą miały na celu minimalizowanie negatywnego wpływu.

Ambicją spółki Depol Budownictwo jest utrzymanie braku (0) wypadków ciężkich, zbiorowych i śmiertelnych w związku z realizowanymi inwestycjami. W celu monitorowania osiągania celów opracowano plik, do którego na bieżąco zamieszczane są informacje dotyczące wypadków. Dzięki temu sytuacja jest monitorowana na bieżąco i otrzymywane są informacje o zdarzeniach wypadkowych, potencjalnie wypadkowych, ciężkości zdarzeń oraz częstotliwości. Za zbieranie danych odpowiedzialny jest Dział BHP i OŚ.

## Betpref-WKS, Depol Steel, Intek

Spółki produkcyjne Betpref-WKS, Depol Steel oraz Intek wyznaczyły mierzalny, zorientowany na wyniki i określony w czasie cel dotyczący analizy łańcucha dostaw do końca 2025 roku. W szczególności obejmuje on analizę:

- 100% dostawców stali,
- 100% dostawców usług transportowych,
- 50% dostawców chemii.

Celem tej analizy będzie ograniczenie negatywnego wpływu na własne zasoby pracownicze, pracowników łańcucha wartości, dotknięte społeczności, konsumentów oraz użytkowników końcowych, a jednocześnie zwiększenie pozytywnego wpływu na te grupy. Analiza zostanie przeprowadzona w roku 2025 poprzez badanie (ankietę) wśród dostawców zarejestrowanych w wewnętrznym systemie jako dostawcy stali, dostawcy usług transportowych oraz dostawcy chemii oraz weryfikację zgodności z powstającym aktualnie kodeksem etyki dostawców. Dostawcy będą zobowiązani w ankiecie o deklarację znajomości strategii oraz celów reprezentowanej w ankiecie firmy. Każdy ankietowany otrzyma informację zwrotną i w przypadku wykazania braku zgodności z zasadami Kodeksu, zostanie zaproponowany program naprawczy. Osiągnięcie celu oznacza współpracę wyłącznie z kontrahentami spełniającymi warunki zawarte w kodeksie.

- 
- utrzymanie braku wypadków ciężkich, zbiorowych i śmiertelnych w związku z realizowanymi inwestycjami oraz poprawa świadomości w zakresie ochrony środowiska w Depol Budownictwo
  - analiza 100% dostawców stali, usług transportowych, dostawców chemii w spółkach produkcyjnych
  - brak zdefiniowanych celów dla pozostałych spółek

### Cele [MDR-T]

---

## **(S3) Dotknięte społeczności**



*(S3.SBM-3) Istotny wpływ, ryzyko i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i modelem biznesowym*

## Podsumowanie istotnych tematów wynikających z analizy podwójnej istotności

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. TEMAT ISTOTNY</b>                     | ESRS S3 Dotknięte społeczności. Prawa gospodarcze, społeczne i kulturalne społeczności: odpowiednie warunki mieszkaniowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Zagadnienie dot. wpływu</b>              | <p><b>Uciążliwości związane z budową i produkcją dla społeczności mieszkających w sąsiedztwie:</b></p> <p>Realizacja robót budowlanych oraz działalności logistycznej zakładów przemysłowych powoduje hałas, zapylenie i emisje. Może to negatywnie wpływać na jakość życia mieszkańców, a także prowadzić do spadku wartości nieruchomości oraz problemów zdrowotnych. Te czynniki wzbudzają sprzeciw i troskę społeczności dotkniętych, szczególnie mieszkających w bezpośrednim sąsiedztwie ww. działalności. To z kolei może wpływać na reputację firmy. Wpływa na operacje własne i podwykonawców (wyższy szczebel łańcucha wartości).</p> |
| <b>Ocena istotności</b>                     | Wpływ bardzo wysoki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Wpływ na ludzi lub środowisko</b>        | Wpływ negatywny, rzeczywisty, systemowy lub powszechny. Działalność budowlana i produkcyjna generuje hałas odczuwalny w sąsiedztwie inwestycji. Spółka podejmuje działania minimalizujące wpływ negatywny np. poprzez przyjmowanie dostaw w godzinach dziennych. Jest to obszar działań własnych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Reakcja i ocena perspektywy czasowej</b> | <p><b>Działania ograniczające negatywny wpływ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• krótkoterminowe dla działalności budowlanej i produkcyjnej (logistyka), gdzie negatywny wpływ wynika z hałasu -&gt; minimalizacja wpływu poprzez odpowiednie projektowanie harmonogramu robót budowlanych oraz logistycznych</li> <li>• średnio- i długoterminowe dla działalności produkcyjnej, gdzie zidentyfikowano ryzyka związane z wypadkami i katastrofą -&gt; minimalizacja wpływu poprzez rygorystyczne przestrzeganie zasad BHP.</li> </ul>                                                                                           |
| <b>Ryzyka powiązane z wpływem</b>           | Zagrożenie dla bezpieczeństwa lokalnych społeczności - zakłady produkcyjne i place budów mogą stanowić zagrożenie dla bezpieczeństwa lokalnych mieszkańców, zwłaszcza w przypadku awarii technicznych, pożarów czy wycieków substancji chemicznych. Niewystarczające środki bezpieczeństwa mogą prowadzić do wypadków o dużym zasięgu, co generuje poniesienie kosztów w celu działań naprawczych, a także poniesionych kar. W zależności od wypadku/katastrofy może być to nawet bardzo istotny wpływ finansowy (groźba utraty mienia, zagrożenie utraty życia).                                                                               |
| <b>Odpowiedzialność</b>                     | <p>- Kierownik budowy w Dekpol Budownictwo (realizacja budynku)</p> <p>- Zarządy spółek zależnych (produkcja)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tematyka</b>                             | Harmonogramy robót budowlanych, harmonogramy dostaw, kontrole emisyjności, kontrole BHP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>2. TEMAT ISTOTNY</b>                     | ESRS S3 Dotknięte społeczności. Prawa gospodarcze, społeczne i kulturalne społeczności: Entity specific                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Zagadnienie dot. wpływu</b>              | <p><b>Działalność Fundacji Dekpol:</b></p> <p>Celem Fundacji jest wspieranie działań kulturalno-oświatowych oraz promowanie zdrowego stylu życia wśród pracowników, współpracowników, ich rodzin, a także mieszkańców obszarów, na których znajdują się zakłady oraz realizowane są inwestycje. Działalność Fundacji stanowi kontynuację dotychczasowych działań pro bono realizowanych samodzielnie przez spółki zależne i ma na celu wypracowanie oraz wykorzystanie synergii wynikającej z tych działań. (wpływa na łańcuch wartości).</p>                                                                                                   |

|                                             |                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ocena istotności</b>                     | Wpływ wysoki                                                                                                                                                                                            |
| <b>Wpływ na ludzi lub środowisko</b>        | Wpływ pozytywny, rzeczywisty. Wpływ przede wszystkim na ludzi, w mniejszym stopniu na środowisko. Jest to obszar działań w łańcuchu wartości.                                                           |
| <b>Reakcja i ocena perspektywy czasowej</b> | Fundacja zasilana jest z funduszy spółek zależnych. Jej wpływ zależy od wielkości dotacji w danym roku. Należy go zatem rozpatrywać w każdej perspektywie czasowej - krótko-, średnio- i długoterminowe |
| <b>Szanse powiązane z wpływem</b>           | Szanse reputacyjna związana z działalnością Fundacji Dekpol                                                                                                                                             |
| <b>Odpowiedzialność</b>                     | Zarząd Fundacji                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tematyka</b>                             | Prowadzone inicjatywy                                                                                                                                                                                   |

## (S3-1) Polityki związane z dotkniętymi społecznościami

|                         |                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1 TEMAT</b>          | Uciążliwości związane z budową i produkcją dla społeczności mieszkających w sąsiedztwie.                                                                                                                           |
| <b>Polityka [MDR-P]</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Brak istniejących dedykowanych polityk skierowanych do dotkniętych społeczności;</li> <li>Procedura Skargowa - powołano grupę roboczą, planowane wdrożenie 2025;</li> </ul> |

W Grupie Kapitałowej Dekpol w okresie sprawozdawczym nie wdrożono formalnych polityk związanych z dotkniętymi społecznościami, które odnosiłyby się do Uciążliwości związanych z budową i produkcją. Dotychczas stosowane działania okazywały się wystarczające do skutecznego reagowania na zgłaszane przez społeczności sygnały i nieprawidłowości, w związku z czym nie podjęto decyzji o wdrażaniu bardziej systemowego podejścia.

W Kodeksie Postępowania Biznesowego Dekpol opisane są działania, które dotyczą dotkniętych społeczności w zakresie zobowiązania GK Dekpol do poparcia i szacunku wobec zasad ochrony praw człowieka, do efektywnego wykorzystania zasobów i minimalizowania odpadów, do bezpieczeństwa wyrobów zgodnie z zasadami rozporządzenia REACH oraz do współpracy z partnerami biznesowymi, którzy respektują te zasady. W zakresie ochrony praw człowieka GK Dekpol nie posiada odrębnej sformalizowanej procedury - zobowiązania do działania zgodnie z międzynarodowymi standardami, w tym z Wytycznymi ONZ dotyczącymi Biznesu i Praw Człowieka, Deklaracją MOP o Podstawowych Zasadach i Prawach w Pracy oraz Wytycznymi OECD dla Przedsiębiorstw Wielonarodowych znajdują się w Kodeksie Postępowania Biznesowego GK Dekpol. Grupa nie analizowała zgodności z ww. międzynarodowymi wytycznymi w zakresie innych obszarów wpływu wobec społeczności dotkniętych.

Obecnie w Dekpol S.A. powołany został zespół do pracy nad Polityką Skarg. Będzie ona obejmować mechanizmy składania skarg, aby zapewnić, że obawy społeczności i klientów są rozwiązywane w sposób terminowy i skuteczny. Polityka skierowana będzie do społeczności dotkniętych i klientów oraz pozostałych organizacji, a także dotyczyć będzie obszarów, których nie dotyczy Procedura Ochrony Sygnalistów. Prace nad tą polityką rozpoczęły się w 2024 roku a ich zakończenie planowane jest na 2025 rok.

|                         |                                                                                                             |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2 TEMAT</b>          | Działalność Fundacji Dekpol                                                                                 |
| <b>Polityka [MDR-P]</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Statut Fundacji Dekpol</li> <li>Regulamin Fundacji Dekpol</li> </ul> |

Utworzona w 2024 roku Fundacja Dekpol realizuje swoje działania w oparciu o zapisy statutu i regulaminu, który zawiera szereg procedur oraz wzór umowy z wnioskującym.

Fundacja realizuje cele społeczne lub gospodarczo użyteczne w czterech głównych obszarach: troska o zdrowie, dbałość o środowisko, wsparcie lokalnych społeczności i popularyzowanie aktywności fizycznej. Działalność Fundacji skierowana jest do pracowników Dekpol oraz społeczności lokalnych. Jej działalność wpływa na procesy integracyjne odbywające się wewnątrz firmy oraz jest szansą reputacyjną w odniesieniu do otoczenia społeczno-gospodarczego.

Fundacja realizuje swoje cele w szczególności poprzez udzielanie pomocy, finansowanie, wspieranie oraz wspomaganie osób i podmiotów realizujących cele określone w Statucie Fundacji Dekpol a także poprzez organizowanie i finansowanie sympozjów, spotkań, szkoleń i kursów, których problematyka pozostaje w związku z tymi celami.

Za działalność Fundacji odpowiada jej Zarząd.

## *(S3-2) Procesy współpracy w zakresie wpływów z dotkniętymi społecznościami*

### **Procesy współpracy w obszarze uciążliwości związanych z budową i produkcją**

Obecnie GK Dekpol nie posiada ogólnego procesu współpracy z dotkniętymi społecznościami. W sytuacjach uzasadnionych, wynikających z wyraźnych oczekiwań społeczności lokalnych, Grupa podejmuje dialog z interesariuszami, choć nie stanowi to elementu standardowej praktyki i nie opera się na sformalizowanej procedurze. W przypadkach, gdy procesy administracyjne wywołują szczególne obawy społeczne, Grupa pozostaje w kontakcie z właściwymi organami administracji publicznej, takimi jak urzędy miast, gmin czy Regionalne Dyrekcje Ochrony Środowiska. Instytucje te, posiadając mandat do reprezentowania interesu publicznego, są dla Grupy wiarygodnym źródłem informacji o zgłaszanych przez społeczność uwagach, obawach i wnioskach. Dialog z tymi jednostkami stanowi istotny element monitorowania wpływu działalności Grupy na otoczenie społeczne i środowiskowe.

Konsultacje społeczne nie są obowiązkiem prawnym Grupy. Ich ewentualne podejmowanie wynika z motywacji biznesowych. W budżecie Grupy nie przewiduje się dedykowanej pozycji na działania skierowane w celu sfinansowania rozwiązywania sporów z lokalnymi społecznościami lub klientami. W przypadku wystąpienia takich sytuacji budżet na pokrycie związanych z nimi kosztów jest ustalany indywidualnie. Z uwagi na brak sformalizowanej procedury kadra kierownicza wyznacza osoby zaangażowane do rozwiązania zgłoszonego problemu.

### **Procesy współpracy w obszarze działania Fundacji Dekpol**

Firma angażuje się w liczne przedsięwzięcia charytatywne skierowane do lokalnych społeczności, realizowane bezpośrednio przez spółki, a od września 2024 r. również za pośrednictwem Fundacji. Działania te są koordynowane przez Działy Marketingu lub przedstawicieli Zarządów, a współpraca realizowana jest na różnych etapach – od identyfikacji potrzeb po ocenę skuteczności wsparcia – przy czym częstotliwość podejmowanych działań dostosowywana jest do charakteru konkretnych inicjatyw oraz oczekiwań beneficjentów. Częstotliwość współpracy zależy od liczby złożonych wniosków o wsparcie oraz przeznaczonych na ten cel zasobów. Działalność Fundacji wprowadziła szereg standaryzacji związanych z przebiegiem przekazywania wsparcia i jego monitorowania. Z uwagi na jej krótką działalność nie posiada jeszcze wypracowanych mechanizmów oceny skuteczności współpracy, natomiast podpisywane z obdarowanym Porozumienie przewiduje prawo Fundacji do monitorowania wykorzystania przekazanego wsparcia. Z tych samych powodów nie zebrano jeszcze opinii obdarowanych, w tym grup szczególnie narażonych. Fundacja rozważy takie potrzeby w nadchodzącym roku.

Zasady współpracy ze społecznościami dotkniętymi określone są w statucie i regulaminie. Chętni oczekujący wsparcia zobowiązani są do wypełnienia wniosku o dotację oraz zawarcia umowy współpracy w formie porozumienia. Wzory tych dokumentów zawarte są w [www.regulaminie Fundacji](http://www.regulaminie Fundacji).

Grupa wyznaczyła Zarząd Fundacji, w skład którego wchodzi reprezentanci 3 spółek: spółki matki, spółki budowlanej i spółki deweloperskiej.

## *(S3-3) Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wpływów przez dotknięte społeczności*

### **Procesy naprawy i kanały zgłaszania w obszarze uciążliwości związanych z budową i produkcją i w Fundacji.**

Spółki dążą do naprawienia szkód poprzez aktywne zaangażowanie we współpracę z dotkniętymi społecznościami. Ważnym elementem tej współpracy jest planowane sformalizowanie systemu składania skarg. System ten pozwoli społecznościom zgłaszać swoje obawy i potrzeby bezpośrednio do firm, także anonimowo, a jego wdrożenie przewidywane jest w ciągu najbliższego roku. Ten kanał komunikacji będzie wspólny dla całej Grupy.

Obecnie, w GK Dekpol funkcjonują ogólnodostępne sposoby komunikowania się społeczności dotkniętych ze spółkami. Są one dostępne na stronie internetowej każdej ze spółek. Członkowie społeczności lokalne mają możliwość nawiązania kontaktu z firmą - podmioty z Grupy stosują zasadę otwartych drzwi. Każde zgłoszenie jest przekazywane do właściwej kompetencyjnie osoby i nie pozostaje bez odpowiedzi. Obecnie jednak takie zgłoszenia nie są ewidencjonowane a ich rozwiązanie nie podlega ewaluacji. Grupa ma zamiar to zmienić poprzez wdrożenie mechanizmów zgłaszania obaw i naruszeń w ramach Polityki Skargowej. Grupa powierzyła jej przygotowanie osobom merytorycznym i prawnikom, które stanowią własne zasoby pracownicze. Nie przewiduje się przeprowadzenia konsultacji społecznych przed jej wdrożeniem.

#### **Istniejące kanały zgłaszania obaw i mechanizmy reagowania:**

- Punkt kontaktowy dla mieszkańców (Biura Sprzedaży), umożliwiający zgłaszanie obaw oraz propozycji rozwiązań dotyczących wpływu inwestycji na lokalne otoczenie (realizowane na wielu inwestycjach deweloperskich) - w Dekpol Deweloper;
- Ogólnodostępne adresy e-mailowe i numery telefonów umieszczone na stronach internetowych, za pomocą których mieszkańcy sąsiednich budynków i lokalne społeczności mogą składać zapytania i zgłaszać problemy ;
- Bezpośrednią współpracę z organizacjami społecznymi (w niektórych przypadkach tzn. tam, gdzie taka organizacja istnieje i zgłasza konieczność zabezpieczenia interesów lokalnej społeczności), co pozwala na identyfikację kluczowych wyzwań i wdrażanie odpowiednich działań naprawczych - w Dekpol Deweloper;
- Indywidualny adres e-mail Fundacji.

Spółki GK Dekpol udostępniają powyższe kanały zainteresowanym stronom, jednakże nie oceniają, czy dotknięte społeczności są świadome obecności powyższych kanałów ani czy mają do nich zaufanie jako sposobu zgłaszania swoich wątpliwości lub potrzeb. Grupa nie posiada również sformalizowanych procedur ani mechanizmów rozwiązywania problemów w relacjach z dotkniętymi społecznościami, ponieważ dotychczas nie zidentyfikowała ich w liczbie lub skali wymagającej formalizacji tych procesów. Jednak w sytuacji pojawienia się jakichkolwiek trudności organizacja zawsze podejmuje działania, nie pozostawiając ich bez rozwiązania. Reaguje na bieżąco, dostosowując odpowiednie środki do zaistniałych okoliczności, aby minimalizować ewentualne negatywne skutki swojej działalności.

#### **Systemy monitorowania i doskonalenia procesów.**

W sytuacji zgłoszenia obaw miejscowych społeczności, także w sytuacji, gdy powiadomienie zostało przekazane przez stronę trzecią, Spółka współpracuje z lokalnymi władzami oraz organizacjami społecznymi. Współpraca może oznaczać dostosowanie projektów do potrzeb mieszkańców. Spółki produkcyjne również podejmują rozmowy z lokalną administracją w zakresie możliwej współpracy na korzyść społeczności lokalnych (np. Intek spotkał się z przedstawicielami Urzędu Miasta Lubawa - te działania spółka ma w zamiarze powtarzać w kolejnych latach).

Obecnie Grupa nie posiada mechanizmów śledzenia i oceny skuteczności działań i inicjatyw w osiąganiu wyników dla społeczności dotkniętych zmianami. Obecnie nie ma zdefiniowanych procesów, dzięki którym firma identyfikuje potrzeby społeczności lokalnych. Zostaną one określone w strategii ESG. W przyszłości planowany jest monitoring zgłaszanych

skarg i uwag, wdrażanie procedur korygujących, aby unikać podobnych problemów w przyszłych projektach. Takim narzędziem będzie procedura w ramach Polityki Skargowej.

*(S3-4) Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na dotknięte społeczności oraz stosowanie podejść strategicznych zarządzania istotnymi ryzykami i wykorzystywanie istotnych szans związanych z tymi społecznościami oraz skuteczność tych działań*

|                                   |                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1 TEMAT</b>                    | Uciążliwości związane z budową i produkcją dla społeczności mieszkających w sąsiedztwie.                                                                                                  |
|                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bieżąca analiza ryzyka na każdej inwestycji budowlanej</li> <li>Incydentalnie podejmowane działania w ramach naprawy negatywnego wpływu</li> </ul> |
| <b>Działania i zasoby [MDR-A]</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Brak istotnych nakładów finansowych</li> </ul>                                                                                                     |

## Działania w zakresie środków naprawczych uciążliwości związanej z budową

Analiza wpływu działalności na społeczność lokalną odbywa się w ramach oceny ryzyk i szans przeprowadzanej dla poszczególnych inwestycji. Już na etapie przygotowania inwestycji w ramach analizy Due Diligence (w Dekpol Deweloper) oraz ofertowania (Dekpol Budownictwo) analizowane są potencjalne zagrożenia związane z otoczeniem, takie jak bliskie sąsiedztwo budynków czy drogi komunikacyjne. Spółki nie wychodzą z inicjatywą prowadzenia dialogu społecznego. Pierwszy kontakt w tej sprawie wynika z inicjatywy społeczności dotkniętych. Przykładowe działania podjęte w 2024 roku zapobiegające, łagodzące lub naprawcze negatywny wpływ:

- Odbudowa i modernizacja infrastruktury publicznej, np. naprawa dróg i komunikacji pieszo-rowerowej, poprawa dostępu do terenów zielonych czy rewitalizacja przestrzeni publicznych (np. wyznaczenie drogi komunikacyjnej dla pieszych i samochodów na budowie Pastelowe, odgródzenie i wyznaczenie ruchu pieszego na budowie Sol Marina, inwentaryzację sąsiednich budynków na budowie Laboratorium Policji w Poznaniu);
- Rekompensata dla mieszkańców, np. w formie dodatkowych inwestycji w usługi społeczne;
- Zmiana planów inwestycyjnych w odpowiedzi na potrzeby społeczności, np. poprzez dostosowanie projektów do lokalnych oczekiwań dotyczących zagospodarowania przestrzennego;
- Środki kompensacyjne w zakresie ochrony środowiska, jeśli negatywny wpływ dotyczył zanieczyszczenia powietrza, hałasu lub degradacji terenów zielonych (te działania zawsze są podejmowane w uzgodnieniu z odpowiednimi służbami);

Ocena skuteczności dotychczasowych działań naprawczych wypada pozytywnie, ponieważ skutecznie odpowiadały one na zgłaszane roszczenia i prowadziły do ich wyczerpania.

## Działania w zakresie łagodzenia uciążliwości związanej z produkcją

| 2 TEMAT                           | Działalność Fundacji Depol                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>W trakcie planowania działań pro bono</li> <li>Nakłady finansowe w zależności od wkładu spółek zależnych</li> </ul> |
| <b>Działania i zasoby [MDR-A]</b> |                                                                                                                                                            |

Fundacja Depol rozpoczęła swoją działalność we wrześniu 2024 r. Misją Fundacji jest skupienie swej działalności w zakresie niesienia pomocy potrzebującym, w tym w szczególności pomocy finansowej na rzecz pracowników i ich rodzin oraz społeczności lokalnych, w których spółki należące do Grupy Kapitałowej Depol S.A. prowadzą aktywną działalność. Fundacja koncentruje swoją działalność na tematach dotyczących troski o zdrowie, popularyzowania aktywności fizycznej, dbałości o środowisko oraz wsparcia lokalnej społeczności. Działalność Fundacji jest kontynuacją wcześniej podejmowanych przez spółki indywidualnych inicjatyw. W jej ramach 37% środków przeznaczonych na działalność dla społeczności lokalnych pochodziła z funduszy Depol SA, 34% z funduszy Depol Deweloper oraz 28% ze środków Depol Budownictwo. Pojedyncza inicjatywa miała miejsce w Depol Steel i stanowi 1%.

### Podjęmowane przez spółki indywidualne działania:

- Piknik Charytatywny
- Dożynki Gminne
- Gminny Przegląd Recytatorski
- Impreza Sportowo-Kulturalna - Zblewo
- WOŚP
- Darowizna dla powodzian
- Fundacja Ukochani
- Catering dla straży pożarnej
- Straż pożarna
- Klub sportowy MINO
- Klub sportowy Pogoń-Tczew
- Rajd skuterów Płyniemy Polsko
- Tablet dla straży pożarnej
- Klub Sportowy WIETCISA
- Program Fundusz Szkolny Brześć Kujawski
- 10-tablety dla Jednostki Ratowniczo-Gaśniczej KP PSP w Pruszczu G.
- Fundacja Centaurus - projekt + pozwolenie na budowę
- Fundacje (Fundacja Dajemy Dzieciom Siłę, Fundacja MARE, Fundacja "Wystarczy chcieć", Stowarzyszenie Rodzin i Osób Niepełnosprawnych RAZEM, Stowarzyszenie Ochrony Zwierząt Ekostraż)
- Sprzęt dla Straży Pożarnej w Bydgoszczy
- Straż Pożarna z Pietrowic Wielkich
- Drużynowe Mistrzostwa Świata w Backyard

**Podjęte przez Fundację działania:**

- Odbudowa domu po pożarze - osoba prywatna
- Rozwój sportowy - osoba prywatna
- Sprzęt dla osoby prywatnej
- Stroje dla lokalnego zespołu
- Budowa domu
- Dom dla osób doznających przemocy
- Impreza dla dzieci w szpitalu
- Remont Sali
- Samochód dla hospicjum
- Stypendium-osoba prywatna
- Upominki dla dzieci
- Sprzęt sportowy

Łączna kwota powyższych działań wyniosła 497 178,22 zł.

Grupa oczekuje następujących rezultatów:

- Budowanie pozytywnych relacji z lokalną społecznością poprzez wsparcie potrzebujących osób.
- Budowanie zaufania publicznego wobec Grupy Dekpol poprzez wspieranie inicjatyw społecznych.
- Wzmocnienie wizerunku Grupy Dekpol jako mecenas kultury poprzez Wzbogacenie oferty kulturalnej regionu i
- Wzmocnienie lokalnych organizacji pozarządowych oraz integracja społeczna poprzez wspierane inicjatywy.
- Podnoszenie jakości edukacji oraz wsparcie rozwoju uczniów i szkół;
- Poprawa bezpieczeństwa pożarowego i wsparcie działań Ochotniczych Straży Pożarnych zlokalizowanych w bliskości prowadzenia działalności Grupy;
- Rozwój sportu lokalnego oraz promocja aktywności fizycznej wśród mieszkańców.

W kolejnym roku również są planowane działania w obrębie Fundacji Dekpol nie są to jednak działania w oparciu o budżet a incydentalne. Ich potrzeby są zgłaszane za pomocą wniosku.

W 2024 r. nie zgłoszono poważnych kwestii ani incydentów dotyczących praw człowieka związanych z dotkniętymi społecznościami.

*(S3-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami; zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami*

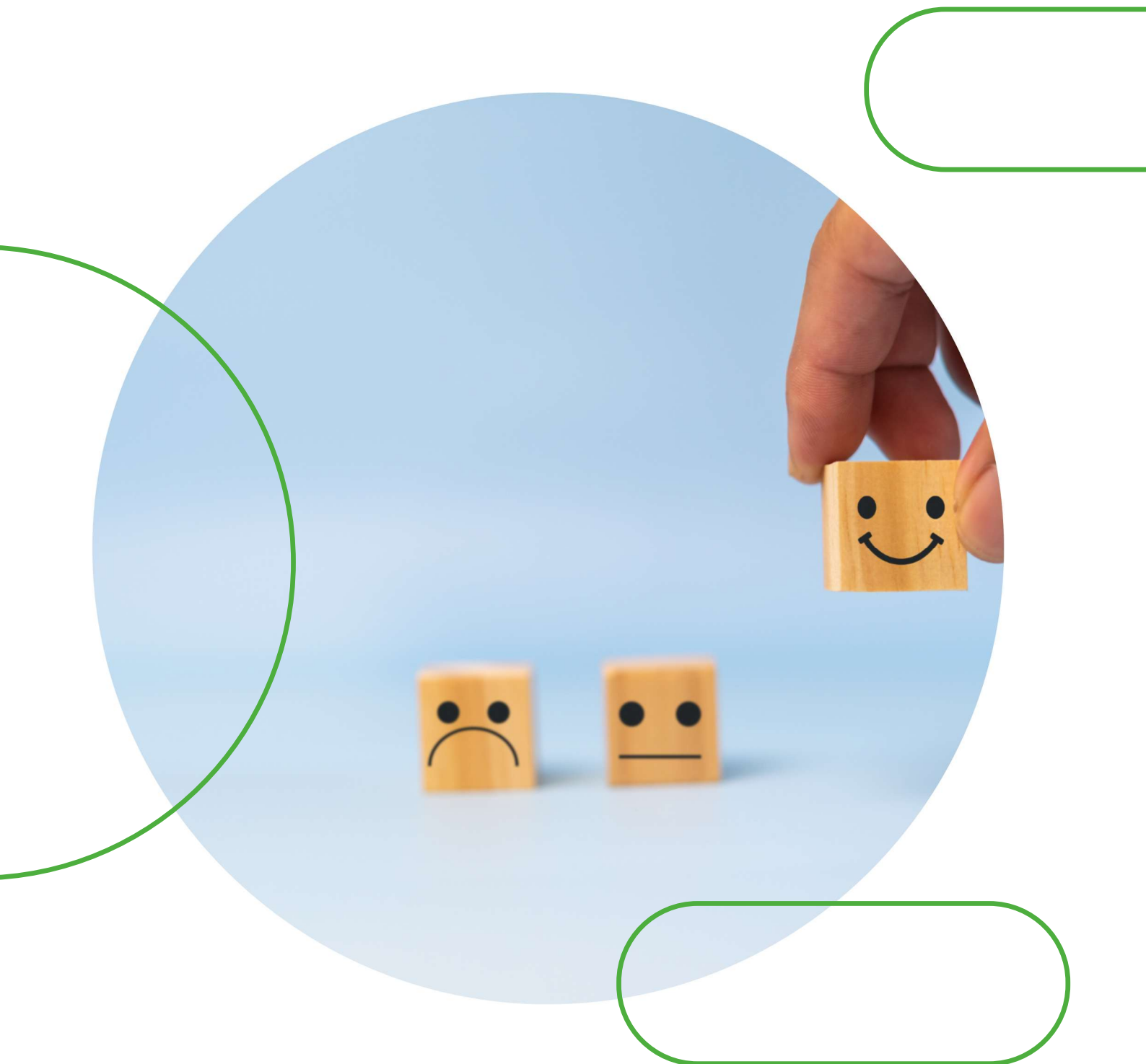
|                     |                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1 TEMAT</b>      | Uciążliwości związane z budową i produkcją dla społeczności mieszkających w sąsiedztwie. |
| <b>Cele [MDR-T]</b> | Brak istniejących dedykowanych celów.                                                    |

GK Dekpol obecnie jest w trakcie opracowania celów szczegółowych dotyczących zarządzania negatywnym wpływem, rozwijania pozytywnego wpływu oraz zarządzania istotnym ryzykiem i szansą dla dotkniętych społeczności. W tym celu wykorzystywane będą m.in. wyniki, przeprowadzonej w 2024 r., analizy podwójnej istotności. Cele zostaną określone w ramach przygotowywanej strategii zrównoważonego rozwoju. Prace nad strategią zostały już rozpoczęte i planowane jest jej zakończenie w najbliższym roku. Na ten moment nie planuje się zaangażowania przedstawicieli dotkniętych społeczności w ten proces. Mimo braku celów podejmowane są działania minimalizujące negatywny wpływ na społeczności dotknięte. Są to zazwyczaj zdarzenia incydentalne, dlatego każda sytuacja oceniana jest indywidualnie w ramach danej inwestycji, bez korelacji do całości działalności firmy.

|                     |                                       |
|---------------------|---------------------------------------|
| <b>2 TEMAT</b>      | Działalność Fundacji Dekpol           |
| <b>Cele [MDR-T]</b> | Brak istniejących dedykowanych celów. |

Z kolei działalność Fundacji wspiera Grupę w budowaniu wizerunku organizacji zaangażowanej w życie lokalnej społeczności. Fundacja działa zgodnie z ustalonymi celami zawartymi w dokumentach Fundacji, mimo iż nie są one sformułowane zgodnie z metodyką SMART.

## **(S4) Konsumenci i użytkownicy końcowi**



## S4.SBM-3 – Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym

Poniższe istotne wpływy występują **tylko w spółce Dekpol Deweloper, który jest właścicielem procesów związanych z konsumentami i użytkownikami końcowymi**. Tylko w tej organizacji w modelu biznesowym zidentyfikowano nabywców produktów i usług będących osobami fizycznymi. **Nabywcy lokali mieszkalnych** są to klienci indywidualni, którzy nabywają lokale mieszkalne w celu zaspokojenia własnych potrzeb mieszkaniowych lub jako inwestycję. Ich doświadczenie i dobrostan mogą być istotnie kształtowane przez sposób projektowania, realizacji oraz obsługi posprzedażowej inwestycji deweloperskich. Istotne wpływy obejmują m.in. jakość i bezpieczeństwo lokali, terminowość realizacji inwestycji, zgodność z deklarowanymi standardami, transparentność procesu zakupu oraz efektywność obsługi w okresie rękojmi. Wpływy te mogą mieć charakter bezpośredni (np. poprzez jakość wykonania lokalu) lub pośredni (np. przez działania podwykonawców i dostawców w łańcuchu wartości).

Współpraca z użytkownikami końcowymi odbywa się na etapie zakupu oraz po odbiorze lokalu przez cały czas trwania rękojmi, który obejmuje:

- Etap weryfikacji potrzeb zgłoszonych konsumentów lub użytkowników końcowych (indywidualny czas w zależności od potrzeb od 1 dnia do pół roku)
- Etap wstępnej rezerwacji nieruchomości do zakupu (od ok. 1 miesiąca do pół roku, możliwe odstępstwa indywidualne)
- Etap zawarcia umowy zobowiązującej tj. umowa deweloperska / przedwstępna sprzedaży (czas uzależniony od etapu realizacji inwestycji)
- Etap zmian aranżacyjnych (w trakcie trwania budowy budynku)
- Etap aranżacji wnętrz (ok. 10 tygodni dla projektu indywidualnego)
- Etap odbiorów (ok. tydzień przed terminem odbioru umówienie z konsumentem / użytkownikiem końcowym terminu odbioru, odbiór trwa maksymalnie kilka godzin)
- Etap realizacji aranżacji wnętrz (ok. 20 tygodni)
- Etap umów sprzedaży tj. przenoszących własność na konsumenta / użytkownika końcowego (od terminu odbioru od 1 dnia do ok. pół roku do zawarcia umowy)
- Etap rękojmi (5 lat od odbioru lokalu przez Klienta).

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. TEMAT ISTOTNY</b>                     | S4 Konsument i użytkownicy końcowi. Wpływy na konsumentów lub użytkowników końcowych związane z informacjami. Prywatność.                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Zagadnienie dot. wpływu</b>              | <b>Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych</b><br>Realizacja umów deweloperskich wymaga pracy z danymi wrażliwymi osób fizycznych. Kontakt z tymi danymi trwa do końca okresu rękojmi co oznacza minimum 5 lat przetwarzania danych. Wpływa na operacje własne.                                                                             |
| <b>Ocena istotności</b>                     | Wpływ bardzo wysoki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Wpływ na ludzi lub środowisko</b>        | Wpływ negatywny, rzeczywisty na ludzi: konsumentów i użytkowników końcowych. Uwarunkowania związane z pracą na danych wrażliwych stwarzają ryzyko wycieku danych lub przetwarzania ich w niewłaściwy sposób. Należy przewidzieć działania minimalizujące ten wpływ.                                                                                      |
| <b>Reakcja i ocena perspektywy czasowej</b> | Wyciek danych lub ich przetwarzanie w niewłaściwy sposób miało miejsce w przeszłości i zdarza się obecnie. Spółka podjęła szereg działań ograniczających negatywny wpływ:<br>- krótko- i średnio- i długoterminowe -> minimalizacja wpływu poprzez rygorystyczne przestrzeganie polityki ochrony danych osobowych i wszelkich procedur z nią związanych. |
| <b>Ryzyka powiązane z wpływem</b>           | Ryzyko regulacyjne - firma może przetwarzać dane osobowe konsumentów lub użytkowników końcowych (kupujących mieszkania). Brak odpowiednich zabezpieczeń lub nieprzestrzeganie                                                                                                                                                                            |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | przepisów o ochronie danych (np. RODO) może prowadzić do naruszeń prywatności, co skutkuje ryzykiem wycieku danych, sankcji prawnych i szkód reputacyjnych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Odpowiedzialność                     | - Inspektor Ochrony Danych Osobowych w Dekpol Deweloper                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Szkolenia z zakresu RODO,</li><li>Zarządzanie incydentami i naruszeniami,</li><li>Analiza ryzyk,</li><li>Polityki i procedury w zakresie ochrony danych osobowych</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tematyka                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2. TEMAT ISTOTNY                     | S4 Konsument i użytkownicy końcowi. Wpływy na konsumentów lub użytkowników końcowych związane z informacjami. Bezpieczeństwo i zdrowie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                      | <b>Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych</b> <p>Jakość produktów budowlanych i usług budowlano-deweloperskich realizowanych przez Grupę ma bezpośredni wpływ na bezpieczeństwo i jakość użytkowania obiektów budowlanych. Obiekty realizuje się na okres 60 lat, a najczęściej trwają dłużej. Niewłaściwe użytkowanie może się jednak przyczynić do awarii i usterek oraz szybszej dewaluacji kosztownego produktu. Dekpol Deweloper rozumiejąc te zagrożenia i upatrując w nich szansę od kilku lat działa w kierunku podnoszenia jakości wznoszonego budynku oraz podnosi świadomość użytkowników w zakresie korzystania z nich. Wdrożył dokument "Standard Projektowy", zgodnie z którym planuje projekty inwestycyjne wg standardów zebranych i opisanych na podstawie dotychczasowych doświadczeń. Celem jest korzystanie z dotychczasowych najlepszych doświadczeń projektowych, unikanie błędnych rozwiązań. Podobnego podejścia do bezpieczeństwa użytkowania oczekuje od swoich partnerów biznesowych, dlatego wszystkie spółki w Grupie, które dostarczają komponenty na budowę lub realizują fazę wznoszenia, również posiadają odpowiednie kontrole jakości swoich działań.</p> |
| Zagadnienie dot. wpływu              | Wpływa na operacje własne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ocena istotności                     | Wpływ bardzo wysoki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Wpływ na ludzi lub środowisko        | <p>Wpływ pozytywny, rzeczywisty na ludzi i środowisko. Prawidłowe użytkowanie obiektu ma istotne znaczenie zarówno dla bezpieczeństwa, jak i trwałości środowiskowej budynku. Niewłaściwa eksploatacja może prowadzić do zwiększonej emisji CO<sub>2</sub>, wynikającej z powstawania mostków termicznych i nieszczelności powietrznych, częstych napraw, a w skrajnych przypadkach nawet do konieczności rozbiórki obiektu – co stoi w sprzeczności z zasadami gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ) i celami redukcji emisyjności.</p> <p>Z kolei wykorzystanie wysokiej jakości materiałów, kontrolowane procesy realizacyjne oraz wieloletnie, świadome użytkowanie obiektu przyczyniają się do ograniczenia ryzyka awarii, zwiększają trwałość techniczną budynku oraz podnoszą jego wartość rynkową.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Reakcja i ocena perspektywy czasowej | <p>Wpływ ten jest ściśle powiązany ze strategią i modelem biznesowym Grupy, która kładzie nacisk na odpowiednią jakość i bezpieczeństwo swoich produktów.</p> <p>Działania ograniczające negatywny wpływ:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- krótko, - średnio- i długoterminowe -&gt; wykorzystywanie szans</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ryzyka i szanse powiązane z wpływem  | <p><b>1. RYZYKA:</b></p> <p>w branży deweloperskiej i budowlanej istnieje podwyższone ryzyko związane z wypadkami na placu budowy lub niewłaściwym użytkowaniem obiektów przez końcowych użytkowników. Wadliwa konstrukcja, złe wykonanie lub niskiej jakości materiały mogą prowadzić do wypadków (np. upadki, zaważenia się konstrukcji), co z kolei może prowadzić do poważnych roszczeń odszkodowawczych.</p> <p><b>2. SZANSE:</b></p> <p>budowanie przewagi konkurencyjnej poprzez jakość i bezpieczeństwo - Dekpol może zyskać przewagę rynkową, jeśli będzie znana z wysokiej jakości produktów i dbałości o bezpieczeństwo użytkowników końcowych. Oferowanie bezpiecznych, solidnych i trwałych produktów, zarówno w sektorze budowlanym, jak i produkcyjnym, może przyciągnąć bardziej wymagających konsumentów. Możliwość zwiększenia sprzedaży i lojalności konsumentów, wyższe marże dzięki produktom o lepszej renomie, a także łatwiejszy dostęp do większych, bardziej prestiżowych kontraktów.</p>                                                                                                                                                                                                                      |

- Dyrektor Działu Inwestycji (DDEW) - etap projektowania, Dyrektor Działu Realizacji (DDEW) - etap wznoszenia budynku,
- Kierownik Budowy w Dekpol Budownictwo - etap wznoszenia budynku,
- Kierownicy Produkcji (spółki produkcyjne: Kombet, Betpref) - dostawcy najważniejszych elementów konstrukcji nośnej

**Odpowiedzialność**

- Procesy projektowania,
- Procesy produkcji elementów konstrukcji żelbetowych,
- Procesy realizacji (wznoszenia),
- Użytkowanie przez konsumentów i użytkowników końcowych.

**Tematyka**

*(S4-1) Polityki związane z konsumentami i użytkownikami końcowymi*

**1 TEMAT**

Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych

- Kodeks Postępowania Biznesowego Grupy Kapitałowej Dekpol,
- Polityki Ochrony Danych Osobowych (PODO), procedury z nimi związane

**Polityka [MDR-P]**

Grupa Kapitałowa nie posiada osobnej polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka. Jednak Grupa Dekpol w ochronie danych wrażliwych kieruje się zasadami wynikającymi z Kodeksu Postępowania Biznesowego, w szczególności z ustępu „Zasady praw człowieka i sprawiedliwości społecznej – prawa człowieka”, w którym podkreślono, że:

„Grupa popiera i szanuje zasadę nakazującą ochronę praw człowieka, uznanych przez społeczność międzynarodową w regulacjach prawnych, w szczególności w Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych, Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz Międzynarodowej Karcie Praw Człowieka, oraz nie uczestniczy w działaniach stanowiących pogwałcenie praw człowieka”.

W tym kontekście ochrona danych wrażliwych, takich jak informacje o stanie zdrowia, pochodzeniu etnicznym, światopoglądzie, orientacji seksualnej, stanie cywilnym czy dane pracownicze, traktowana jest jako wyraz **poszanowania praw do prywatności i autonomii jednostki** – zgodnie z art. 12 Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka oraz art. 8 Karty Praw Podstawowych Unii Europejskiej.

Dodatkowo, w ramach **Polityki Ochrony Danych Osobowych (PODO)** spółki Dekpol Deweloper, jako organizacji, w której zidentyfikowano bezpośrednią relację z konsumentem i użytkownikiem końcowym, zawarte są zapisy dotyczące ochrony danych wrażliwych, do których odwołują się również międzynarodowe standardy:

- Wytyczne OECD: Rozdział IV - Prawa człowieka, Rozdział VIII - Ochrona konsumentów (w tym ich prywatności);
- Wytyczne ONZ ws. biznesu i praw człowieka: Zasada 12: Poszanowanie prywatności jako części praw człowieka;
- Międzynarodowa Karta Praw Człowieka: Art. 17 MPPOIP: „Nikt nie może być narażony na arbitralne ingerencje w jego prywatność...”.

PODO spełniają wymagania ONZ z 2011 roku, wskazując na konieczność poszanowania praw człowieka w biznesie, w zakresie ochrony danych osobowych i prawa do prywatności. Zgodność ta jest monitorowana poprzez prowadzenie audytów, analiz ryzyka i ocen skutków przetwarzania danych, które funkcjonują na podstawie wymagań wynikających z RODO. W zakresie PODO przetwarzane są dane osobowe konsumentów oraz użytkowników końcowych zgodnie z RODO, oraz prawem nowych technologii. Kwestie te są uwzględnione w realizowanych procesach, w zmianach procesów i procesach planowanych. Wszystkie zawierane umowy z konsumentami są zgodne z regulacjami prawnymi obowiązującymi w

Polsce. Z uwagi na zidentyfikowane zwiększone ryzyko związane z ochroną danych osobowych (współpraca z osobami fizycznymi i dużą ilością przetwarzanych danych), w Dekpol Deweloper powołano **Inspektora Ochrony Danych Osobowych**. W pozostałych spółkach powyższymi kwestiami zajmuje się zespół KODO (Zespół ds. Koordynacji Ochrony Danych Osobowych).

W przeszłości Spółka odnotowała przypadki naruszeń Wytycznych ONZ dotyczących przepisów ochrony danych osobowych. Naruszenia te wynikały głównie z błędów pracowników w stosowaniu przyjętych procedur bezpieczeństwa i dotyczyły konsumentów. Każde naruszenie zostało jednak odpowiednio obsłużone.

Polityki obejmują wszystkich użytkowników końcowych.

| 2 TEMAT                 | Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych                                                                                                          |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kodeks Postępowania Biznesowego Grupy Kapitałowej,</li> <li>Standard projektowy,</li> <li>Procedury związane z Zakładową Kontrolą Jakości</li> </ul> |
| <b>Polityka [MDR-P]</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Standard realizacyjny (certyfikaty ISO, procedury kontroli jakości Dekpol Budownictwo),</li> </ul>                                                   |

### Regulacje wspierające stosowanie polityk:

- Ogólna Instrukcja Użytkowania Lokalu Mieszkalnego i Nieruchomości Wspólnej,
- Instrukcja Obsługi i Eksploatacji Obiektu i Terenu Zewnętrznego wraz z Przynależną Infrastrukturą,
- Umowy z konsumentami,
- Procedura usuwania usterek budowlanych dla inwestycji deweloperskich - w trakcie opracowywania

Grupa Dekpol, realizując swoją odpowiedzialność za bezpieczeństwo konsumentów i użytkowników końcowych obiektów budowlanych, kieruje się zasadami ujętymi w Kodeksie Postępowania Biznesowego, w szczególności w ustępie „Zasady praw człowieka i sprawiedliwości społecznej – prawa człowieka”, który wskazuje na zobowiązanie Grupy do poszanowania i wspierania praw człowieka uznanych przez społeczność międzynarodową.

Zgodnie z tymi zasadami, **bezpieczeństwo konstrukcyjne, funkcjonalne i eksploatacyjne budynków** projektowanych, wznoszonych i przekazywanych przez Grupę traktowane jest jako **realizacja prawa człowieka do życia w bezpiecznym środowisku**. Dotyczy to w szczególności ochrony:

- prawa do życia i zdrowia (art. 3 i 25 Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka, art. 2 i 3 Konwencji o ochronie praw człowieka),
- prawa do bezpiecznego korzystania z przestrzeni (Zasada 12 Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka),
- odpowiedzialności przedsiębiorstw za wpływ na życie użytkowników końcowych (Rozdział IV i VIII Wytycznych OECD).

Potencjalne zagrożenia wynikające z niewłaściwego użytkowania budynków lub ukrytych usterek technicznych, takie jak: awarie instalacji, uszkodzenia konstrukcji, mostki cieplne, zawilgocenia czy ograniczenie dostępu dla osób z niepełnośprawnościami, mogą prowadzić nie tylko do uszczerbku na zdrowiu lub mieniu, ale również do naruszenia godności, prawa do prywatności, komfortu i równych szans użytkowników.

Dlatego Grupa, realizując swoje zobowiązania wynikające z międzynarodowych wytycznych, podejmuje działania zapobiegawcze, takie jak:

- stosowanie wysokiej jakości materiałów i certyfikowanych technologii,
- nadzór nad procesem realizacji inwestycji,
- regularne przeglądy techniczne,
- przekazywanie użytkownikom pełnej dokumentacji i wytycznych eksploatacyjnych,
- rozwijanie rozwiązań zapewniających dostępność i bezpieczeństwo dla wszystkich grup społecznych.

Standardy realizacyjne zabezpieczają jakościowo obszar działań na budowie. Dekpol Budownictwo, jako generalny wykonawca wszystkich inwestycji deweloperskich, w których Dekpol Deweloper jest inwestorem, posiada certyfikaty, zgodnie z którymi prowadzi swoją działalność budowlaną: PN-EN ISO 9001:2015-10 (System zarządzania jakością), PN-ISO 45001:2018-06 (System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy (BHP)), i PN-EN ISO 14001:2015-09 (System zarządzania środowiskowego), w następującym zakresie:

- projektowanie i wykonawstwo,
- w zakresie obiektów budowlanych i przemysłowych,
- robót drogowych, obiektów utylizacji odpadów, sieci,
- instalacji i urządzeń sanitarnych oraz

Zawierane są z konsumentami **umowy cywilno-prawne w formie aktu notarialnego** będące podstawą sprzedaży nieruchomości. Stosowane są regulacje chroniące interesy konsumenta zawarte w ustawie z dnia 20 maja 2021 r. o ochronie praw nabywcy lokalu mieszkalnego lub domu jednorodzinnego oraz Deweloperskim Funduszu Gwarancyjnym (zwana: ustawą deweloperską).

Dekpol Budownictwo, jako generalny wykonawca wszystkich inwestycji deweloperskich, w których Dekpol Deweloper jest inwestorem, prowadzi swoją działalność w oparciu o uznane międzynarodowe standardy jakościowe, środowiskowe i bezpieczeństwa pracy. Spółka posiada certyfikaty:

- **PN-EN ISO 9001:2015-10** – system zarządzania jakością,
- **PN-ISO 45001:2018-06** – system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy (BHP),
- **PN-EN ISO 14001:2015-09** – system zarządzania środowiskowego.

Certyfikaty te obejmują szeroki zakres działalności, w tym projektowanie i wykonawstwo obiektów budowlanych i przemysłowych, robót drogowych, instalacji sanitarnych oraz obiektów zagospodarowania odpadów i sieci technicznych. Standardy te stanowią gwarancję jakości i bezpieczeństwa w każdym etapie realizacji inwestycji budowlanych.

Zgodnie z przyjętymi standardami jakości i odpowiedzialności, w momencie przekazania lokalu nabywcy Dekpol Deweloper przekazuje również komplet dokumentów eksploatacyjnych, obejmujących:

- Ogólną Instrukcję Użytkowania Lokalu Mieszkalnego i Nieruchomości Wspólnej,
- Instrukcję Obsługi i Eksploatacji Obiektu oraz Terenów Zewnętrznych wraz z Przynależną Infrastrukturą.

Dokumenty te zawierają szczegółowe informacje dotyczące prawidłowego użytkowania, serwisowania i utrzymania lokalu, części wspólnych budynku oraz zagospodarowania terenu, wspierając tym samym świadome i odpowiedzialne zarządzanie nieruchomością przez użytkowników końcowych.

W celu podwyższenia jakości obsługi w okresie rękopis Dekpol Deweloper i Dekpol Budownictwo opracowują dokument **„Procedura usuwania usterek budowlanych dla inwestycji deweloperskich”**, regulujący sposób realizacji obsługi zgłoszeń reklamacyjnych pomiędzy spółkami. Procedura ta ma na celu usprawnienie procesu obsługi reklamacyjnej użytkowników końcowych i wejdzie w życie w 2025 roku.

Przy tworzeniu ww. zasad ani w przeszłości ani w przyszłości nie przewiduje się udziału konsumentów lub użytkowników końcowych. Regulacje są tworzone na podstawie doświadczenia biznesowego, przyjętego modelu biznesowego, statystyk związanych z zarządzaniem usterekami i pozyskanych ankiet Net-Promoter Score.

Wszystkie polityki opracowane na poziomie Grupy dostępne są na stronie internetowej [www.dekpol.pl](http://www.dekpol.pl) lub w intranecie dla pracowników Grupy Dekpol. Na życzenie interesariusza każdy z dokumentów może zostać mu udostępniony poprzez przesłanie adresu witryny lub wysłanie pliku pdf mailem.

*(S4-2) Procesy współpracy w zakresie wpływów z konsumentami i użytkownikami końcowymi*

## Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych

W tym obszarze Grupa nie realizowała i nie przewiduje realizowania działań mających na celu współpracę z konsumentami i użytkownikami końcowymi.

## Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych

Obecnie w żadnej ze spółek nie został wdrożony proces współpracy z tą grupą w zakresie istotnych, rzeczywistych pozytywnych wpływów, które dotyczą lub mogą dotyczyć tych konsumentów lub użytkowników końcowych. Konsumenti i użytkownicy końcowi nie są zaangażowani w tworzenie modelu biznesowego lub strategii. Współpraca taka jest natomiast możliwa i zależy od indywidualnej sytuacji.

*(S4-3) Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania usterki przez konsumentów i użytkowników końcowych*

## Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych

W przypadku naruszeń dotyczących danych osobowych jest prowadzony rejestr naruszeń, są monitorowane statusy postępowania, jest prowadzone archiwum dokumentacji z naruszenia. Przy każdym zgłoszonym naruszeniu jest prowadzone postępowanie z udziałem interesariuszy. Zgłoszenia są klasyfikowane w zależności od wyniku oceny skutków dla ochrony danych.

Podstawą oceny skuteczności środków zaradczych jest ocena prowadzona dla każdego naruszenia przez Organ Nadzorczy. Dotyczy to sytuacji, w której występuje średnie bądź wysokie prawdopodobieństwo naruszenia praw i wolności osób, których dane dotyczą. Dedykowany jest też adres e-mail [rodo@dekpol.pl](mailto:rodo@dekpol.pl). Informacja o zasadach ochrony danych osobowych umieszczone są na stronie Dekpol Deweloper i stanowią następujące dokumenty:

- Informacje o przetwarzaniu danych osobowych w związku z wykonaniem Umowy Rezerwacyjnej
- Informacje o przetwarzaniu danych osobowych w związku z wykonaniem Umowy Przedwstępnej
- Informacje o przetwarzaniu danych osobowych w związku z wykonaniem Umowy Deweloperskiej
- Informacje o przetwarzaniu danych osobowych w związku z wykonaniem Umowy Deweloperskiej na nowej ustawie
- Klauzula informacyjna w zakresie ochrony danych osobowych, udostępnionych przez operatorów portali internetowych
- Karta potwierdzenia prezentacji oferty Dekpol Deweloper Sp. z o.o. przez pośrednika
- Klauzula informacyjna w zakresie ochrony danych osobowych przetwarzanych do celów marketingowych
- Regulamin przyjmowania i rozpatrywania reklamacji
- Przetwarzanie danych osobowych osób, z którymi Dekpol Deweloper Sp. z o.o. prowadzi korespondencję

Konsumenti mogą zgłaszać skargi przez formularz online lub kontakt z Inspektorem Ochrony Danych (IOD) w Dekpol Deweloper na dedykowany adres e-mail. Wszystkie zgłoszenia są analizowane, a odpowiedzi udzielane w terminie zgodnym z RODO (zwykle do 30 dni). Spółka analizuje zgłoszenia i skargi użytkowników w celu identyfikacji potencjalnych problemów związanych z ochroną danych osobowych. Dekpol Deweloper, wraz z pozostałymi spółkami w Grupie, w kolejnym roku planuje wdrożyć Mechanizmy zgłaszania skarg zapewniający anonimowość zgłaszającego.

W organizacji obowiązuje Procedura zarządzania naruszeniami bezpieczeństwa i ochrony danych osobowych. Stosuje się środki naprawcze takie jak: wysłanie wiadomości mailowej do osoby, której dane wyciekły, z informacją o zaistniałej sytuacji i przeprosinami, pouczenie pracownika, którego działanie doprowadziło do naruszenia, przeprowadzenie szkolenia dla tej osoby jak i całego działu, w którym doszło do naruszenia. W postępowaniach z naruszeniem ochrony danych osobowych, osoby których bezpieczeństwo danych zostało naruszone nie zgłaszały zastrzeżeń. Organ nadzorczy zamknął skutecznie wszystkie postępowania wyjaśniające, uznając zastosowane środki za wystarczające. Sposób działania w przypadku naruszeń jest opisany w odpowiednich procedurach, które stanowią załączniki do Polityki Ochrony Danych Osobowych.

Naruszenie ochrony danych osobowych w świetle RODO jest zdarzeniem, które stanowi jedną z podstaw doskonalenia wdrożonego systemu ochrony danych osobowych. Informacja o naruszeniu jest dla Administratora informacją o tym co należy skorygować i udoskonalić w procesie. Samo otrzymanie informacji o naruszeniu jest już miernikiem skuteczności wdrożenia RODO (najczęściej są to informacje przekazywane wewnętrznie). Organ nadzorczy w takiej sytuacji wymaga od Administratora przeprowadzenia działań korygujących i zapobiegawczych i te działania podlegają ocenie. Administrator podczas analizy naruszenia dokonuje oceny jego skutków (podejście oparte na ważeniu ryzyka). Jeżeli ocena skutków wskazuje na wysokie ryzyko naruszenia praw i wolności osoby, której poufność lub dostępność lub integralność danych została naruszona, wówczas (na gruncie Art. 34 RODO) obowiązkiem prawnym jest powiadomienie osoby o zdarzeniu. Powiadomienie służy szansie podjęcia przez taką osobę dodatkowych działań ochronnych (np. zastrzeżenie PESEL w mObywatel, wymianę dokumentu tożsamości czy uruchomienie monitorowania w BIK). W świetle RODO nie ma więc obowiązku uzyskiwania od takiej osoby informacji zwrotnej lub potwierdzenia odebrania wiadomości. Informacja zwrotna od osoby nie jest potrzebna Administratorowi do podjęcia działań korygujących czy zapobiegawczych. Z uwagi na cel powiadomienia informacja osobie przesyłana jest bezzwłocznie, zazwyczaj jeszcze przed przygotowaniem wniosku zgłoszenia naruszenia, które Urząd musi otrzymać w ciągu 72h od wystąpienia zdarzenia.

Informacja przekazywana osobie musi zawierać (Art. 34 RODO): opis charakteru naruszenia ochrony danych osobowych, imię i nazwisko oraz dane kontaktowe inspektora ochrony danych lub oznaczenie innego punktu kontaktowego, od którego można uzyskać więcej informacji; opis możliwych konsekwencji naruszenia ochrony danych osobowych oraz opis środków zastosowanych/proponowanych przez administratora w celu zaradzenia naruszeniu ochrony danych osobowych. Osoba może w dowolnej chwili skontaktować się z Administratorem aby uzyskać dodatkowe informacje jeżeli tylko będzie miała taką wolę.

Zaangażowanie konsumentów w ocenę skuteczności kanałów: podstawą oceny skuteczności środków zaradczych jest ocena prowadzona dla każdego naruszenia przez Organ Nadzorczy. Dotyczy to sytuacji w której występuje średnie bądź wysokie prawdopodobieństwo naruszenia praw i wolności osób, których dane dotyczą. Nie angażuje się konsumentów bezpośrednio w tę ocenę.

W kontekście odpowiedzialności za relacje z konsumentami i użytkownikami końcowymi, Grupa prowadzi prace nad wdrożeniem kompleksowej Polityki Skargowej, która umożliwi zgłaszanie nieprawidłowości, uwag i naruszeń przez konsumentów i użytkowników końcowych w sposób w pełni anonimowy. Celem jest stworzenie bezpiecznego i dostępnego mechanizmu, chroniącego zgłaszających przed jakimikolwiek formami odwetu lub dyskryminacji, przy jednoczesnym zapewnieniu skutecznego rozpatrywania zgłoszeń. Jej wdrożenie planowane jest na kolejny rok.

## Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych

Kanały do zgłaszania obaw, które jednostka oferuje konsumentom lub użytkownikom końcowym, umożliwiając im zgłaszanie swoich wątpliwości i potrzeb takie jak numery telefonów, adresy e-mail dostępne na stronach internetowych. W przypadku zgłoszeń reklamacyjnych w branży deweloperskiej dodatkowo uruchomiono:

- Infolinię serwisową, umożliwiającą zgłaszanie problemów związanych z użytkowaniem nieruchomości.
- Platformę zgłoszeniową online, pozwalającą na elektroniczne rejestrowanie usterek oraz śledzenie postępów ich usuwania.
- Biura sprzedaży na terenie inwestycji, gdzie można zgłaszać uwagi i uzyskać wsparcie w zakresie informacji o nieruchomości tak długo, dopóki nie zostanie sprzedany ostatni lokal.
- Bezpośredni kontakt z działem reklamacji (Dział Obsługi Inwestycji w DDEW - DOI), który rozpatruje zgłoszenia dotyczące jakości mieszkań i części wspólnych.

Dekpol Deweloper nie angażuje konsumentów w ocenę skuteczności kanałów zgłaszania obaw.

W przyszłości planowane jest w Grupie wdrożenie Polityki Skarg, które obejmie swym zasięgiem także konsumentów i użytkowników końcowych i zapewni możliwość dokonania anonimowego zgłoszenia na wzór procedury zgłoszeń sygnalistów. Prace nad tą Polityką zaczęły się w 2024 roku a ich zakończenie planowane jest na 2025 rok.

Poza kanałami wewnętrznymi dostępne są również mechanizmy zgłaszania stron trzecich w postaci Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów oraz sądu

## Procesy naprawcze i środki zaradcze dla konsumentów

W przypadku stwierdzenia, że działalność firmy miała istotny negatywny wpływ na konsumentów lub użytkowników końcowych, wdrażane są następujące działania:

- **Usuwanie usterek i wad technicznych w ramach zobowiązań rękojmi:** Firma oferuje rękojmię na swoje inwestycje zgodnie z obowiązującymi przepisami, zapewniając reakcję na zgłoszenia dotyczące wad technicznych. W przypadku jednej inwestycji zakończonej w 2024 roku, w której klientem był fundusz inwestycyjny, gwarancja dla ponad 415 lokali obowiązuje przez 10 lat. Usterki z tytułu rękojmi przyjmowane są zgodnie z Regulaminem Przyjmowania i Rozpatrywania Reklamacji umieszczonym na ogólnodostępnej stronie internetowej.
- **Program rekompensat:** W uzasadnionych przypadkach firma może zaoferować konsumentom rekompensaty finansowe, obniżki lub inne formy wsparcia. W tym celu podpisywane jest z konsumentem porozumienie.
- **Dostosowanie standardów budownictwa:** Wdrażanie ulepszonych technologii i materiałów, aby uniknąć podobnych problemów w przyszłych inwestycjach poprzez stosowanie standardów projektowych i realizacyjnych.
- **Wzmocnienie procedur odbioru i kontroli jakości:** Wdrożenie dodatkowych etapów inspekcji przed przekazaniem nieruchomości do użytkowania.
- **Wsparcie konsumentów i użytkowników końcowych:** w zakresie eksploatacji nieruchomości, np. poprzez edukacyjne materiały dotyczące użytkowania budynków.

## Monitoring i doskonalenie systemów odbywa się poprzez:

- Regularne "badania satysfakcji klientów". Cyklicznie analizowane są opinie wszystkich klientów, w tym także konsumentów, co pozwala zidentyfikować obszary wymagające doskonalenia (ankiety NPS). W dotychczas przeprowadzonych ankietach nie oddzielano klientów B2B od osób fizycznych, dlatego Ankiety NPS informują o obu grupach.
- Stały monitoring reklamacji i zgłoszeń serwisowych, pozwalający na szybkie wykrywanie powtarzających się problemów i wdrażanie działań korygujących.
- Usprawnienie komunikacji z konsumentami, w tym dostęp do cyfrowych platform zgłoszeniowych oraz infolinii serwisowej. Grupa konsekwentnie rozwija narzędzia komunikacji z konsumentami, zapewniając im łatwy i szybki dostęp do informacji oraz możliwość skutecznego zgłaszania potrzeb i uwag. Obecnie funkcjonuje platforma zgłoszeniowa VOX, służąca obsłudze procesów serwisowych i odbiorowych. W ramach dalszego doskonalenia obsługi posprzedażowej, w szczególności w zakresie odbiorów oraz procesów rękojmianych, na rok 2025 planowane jest wdrożenie nowych, zaawansowanych systemów cyfrowych:
  - Develogic – platforma umożliwiająca konsumentom dostęp do dokumentów sprzedażowych, umów oraz historii płatności,
  - Dalux – dedykowany moduł do obsługi zgłoszeń usterkowych w trakcie trwania okresu rękojmi, integrujący komunikację z działem technicznym i wykonawcami.

Stale doskonalenie swoich procesów, dostosowując je do zmieniających się regulacji oraz praktyk rynkowych (standardy, kontrole jakości, informacja zwrotna, nowe narzędzia informatyczne).

*(S4-4) Podejmowanie działań wobec istotnych wpływów na konsumentów i użytkowników końcowych, podejścia do minimalizowania istotnych ryzyk i wykorzystywania istotnych szans związanych z konsumentami i użytkownikami końcowymi oraz skuteczność tych działań*

## Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych

| TEMAT 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza ryzyk przeprowadzana średnio raz w roku,</li> <li>• Działania naprawcze zgodne z procedurami,</li> <li>• Nieistotne nakłady finansowe w bieżącej działalności, natomiast możliwe jest nałożenie kary w przypadku naruszeń</li> </ul> |
| <b>Działania i zasoby [MDR-A]</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Grupa identyfikuje rzeczywiste zagrożenia z zakresu prawa do prywatności (np. analiza ryzyka, konsultacje, audyty wewnętrzne). Monitoruje również ryzyko związane z prywatnością poprzez analizę żądań i wyniki audytów.).</p> <p>W odpowiedzi na konkretne, istotne negatywne wpływy Grupa Dekpol działa wielotorowo. Grupa Dekpol zaczyna od działań projektowych i jakościowych: obowiązują Standardy Projektowania (2024), projektowanie 3D, pilotaż BIM, platforma CDE, Karty Zatwierdzenia Materiałowego oraz Plany Zapewnienia Jakości.</p> <p>W marketingu i sprzedaży stosowana jest przejrzysta Polityka Prywatności oraz komunikaty o danych i instrukcje użytkownika lokalu przekazywane przy odbiorze.</p> <p>Współpraca z łańcuchem wartości wzmacniana jest członkostwem w Polskim Związku Firm Deweloperskich, tworzeniem Kodeksu Dostawców, audytami zewnętrznymi oraz systemem kar umownych i warunkowych płatności dla wykonawców.</p> <p>Firma wdrożyła procesy analizy ryzyka i Data Protection Impact Assessment (DPIA), aby ocenić zagrożenia dla prywatności konsumentów przy przetwarzaniu danych osobowych. Analiza ryzyka uaktualniana jest raz w roku. Wykorzystywane do tego jest autorskie narzędzie w formie pliku Excel z uwzględnieniem określonych kryteriów. Analiza ta zgodna jest z Rozporządzeniem o ochronie danych osobowych "RODO" (art. 32 oraz art. 25). Jest również zgodna ze standardami ISO 31000. Zakres działań obejmuje za równo własne operacje jak i łańcuch wartości. Wdrożone zostały procedury identyfikacji i oceny ryzyk dla prywatności użytkowników poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizę ryzyka przetwarzania danych osobowych dla wszystkich systemów IT, w których przetwarzane są dane użytkowników końcowych.</li> <li>• Ocenę Skutków dla Ochrony Danych (DPIA – Data Protection Impact Assessment), stosowanej przy wdrażaniu nowych technologii i procesów.</li> <li>• Audyt procesów przetwarzania danych, który identyfikuje potencjalne zagrożenia dla prywatności.</li> <li>• Weryfikację dostawców.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

### Działania naprawcze

W odpowiedzi na ryzyka wdrożono:

- Procedury raportowania naruszeń do UODO w ciągu 72 godzin,
- Szkolenia dla pracowników,
- Zabezpieczenia techniczne, jak szyfrowanie i dwuskładnikowe uwierzytelnianie.

Wszystkie te działania wspierają nie tylko efektywność środowiskową i techniczną budynków, ale również wypełniają zobowiązanie Grupy do poszanowania praw człowieka w całym cyklu życia obiektu – zgodnie z duchem Wytycznych ONZ i OECD.

Realizując powyższe zobowiązania już na etapie planowania inwestycji dokonuje się decyzji związanych ze standardem i jakością wykonania, co jest realizowane z wykorzystaniem Standardu Projektowego opisanego szczegółowo poniżej. Przygotowanego przez Dekpol Deweloper. Spółki produkcyjne dostarczające prefabrykaty żelbetowe (Betpref, Kombet) realizują standardy kontroli jakości w postaci Zakładowej Kontroli Produkcji. Określają one kroki, które są podejmowane w celu identyfikacji, oceny i łagodzenia wszelkich potencjalnych zagrożeń związanych z własnymi produktami i usługami. Obejmuje to przeprowadzanie regularnych ocen ryzyka w celu zidentyfikowania obszarów, w których działania spółek lub łańcuch dostaw mogą mieć wpływ na jakość produkowanego osprzętu do maszyn budowlanych czy konstrukcji stalowych dla budownictwa.

### Oczekiwane rezultaty

- Zapewnienie zgodności z RODO oraz standardami ISO 31000 w zakresie przetwarzania danych osobowych.
- Minimalizacja ryzyka naruszenia prywatności konsumentów i uniknięcie sankcji prawnych.
- Zwiększenie świadomości pracowników w zakresie ochrony danych.
- Sprawne zarządzanie ewentualnymi incydentami naruszenia danych osobowych.
- Przejrzystość wobec konsumentów w zakresie przetwarzania danych osobowych.

### Monitorowanie skuteczności:

W zakresie ochrony danych osobowych została powołana centralna jednostka dla spółek z Grupy Dekpol S.A., tj. zespół ds. Koordynacji Ochrony Danych Osobowych (KODO), która prowadzi działania w zakresie analizy ryzyka, edukacji i budowania świadomości oraz monitoruje zgodność przetwarzania danych osobowych z wymaganiami prawa. Zespół prowadzi regularne audyty, analizuje skargi i raportuje wyniki zarządowi oraz w ramach raportów ESG. W zakresie Dekpol Deweloper dodatkowo powołano Inspektora Ochrony Danych Osobowych (IOD). Powołano również koordynatorów ds. ESG w każdej spółce zależnej, których zadaniem jest przygotowanie raportu ESG, w którym ujawnia się kwestie związane z ochroną danych osobowych.

### Perspektywy czasowe

- Wszystkie działania są realizowane w okresie sprawozdawczym jako część bieżącego zarządzania zgodnością.
- Analiza ryzyka prowadzona regularnie – minimum raz do roku.
- Audyty i szkolenia odbywają się cyklicznie.
- DPIA realizowane zgodnie z potrzebami (np. przy wdrażaniu nowych technologii).

W grupie spółek Dekpol S.A. w 2024 r. odnotowano 3 naruszenia ochrony danych oraz 1 incydent. Dla Dekpol Deweloper zaistniały 2 naruszenia, 0 incydentów.

## Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych

| TEMAT 2                           | Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza Due Diligence przed rozpoczęciem planowania i przed etapem wznoszenia inwestycji deweloperskiej,</li> <li>Kontrola produkcji prefabrykatów żelbetowych w zakładzie,</li> <li>Stosowanie zasad kontroli jakości, BHP i Środowiskowej w trakcie wznoszenia budynku</li> <li>Bieżąca kontrola jakości planowania, realizacji i obsługi wad poodbiorowych poprzez wprowadzenie na wszystkich etapach jednego spójnego narzędzia: platformy CDE.</li> </ul> |
| <b>Działania i zasoby [MDR-A]</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Działania stanowią operacje własne Grupy i mogą stanowić znaczące wydatki na działania.

W chwili obecnej Grupa nie posiada kompleksowego, spójnego planu działania związanego z zarządzaniem wpływem na konsumentów i użytkowników końcowych, zarządzania ryzykiem oraz wykorzystywania istotnych szans. Zabezpiecza natomiast poszczególne obszary, zidentyfikowane jako ryzyka, adekwatnymi działaniami w danym zakresie ryzyka lub szansy.

Spółki związane z branżą budowlaną, w tym produkcyjne dostarczające wyroby budowlane, zidentyfikowały istotne rzeczywiste negatywne wpływy na konsumentów i użytkowników końcowych: bezpieczeństwo użytkowania i jakość produktu. Dlatego też działy kontroli jakości we wszystkich spółkach produkcyjnych, szczególnie producentów wyrobów budowlanych takich jak Betpref i Kombet, prowadzą bieżącą kontrolę nad utrzymaniem należytej jakości wyrobów produkowanych przez zakłady i jednocześnie analizowane są, w porozumieniu z działami handlowymi, wszelkie uwagi klientów (klienci działają w imieniu konsumentów i użytkowników końcowych dbając o ich dobrze pojęty interes). Spółki zabezpieczają się przed ryzykiem wykonania wadliwej konstrukcji, złego wykonania lub niskiej jakości materiałami użytymi do produkcji poprzez stosowanie odpowiednich procedur kontroli jakości produktu oraz odpowiednim doбором materiałów, zgodnych z projektem technologicznym.

Spółki są w trakcie opracowania standardów obejmujących egzekwowanie wymogów umownych z zewnętrznymi dostawcami i partnerami, zapewniając, że przestrzegają oni ścisłych wytycznych dotyczących bezpieczeństwa, jakości produktów, a także warunków reakcji na zgłoszenia wad w okresie gwarancji i rękojmi. W celu opracowania i wdrożenia ogólnie branżowych standardów (Kodeks Dostawców) dla jak najlepszych praktyk w zakresie odpowiedzialnego marketingu i bezpieczeństwa produktów odbywa się współpraca z innymi firmami i stowarzyszeniami branżowymi, wykorzystując w ten sposób zbiorową wiedzę i zasoby własnej sieci handlowej do wprowadzania pozytywnych zmian (np. członkostwo w Polskim Związku Firm Deweloperskich).

## Działania poprawiające jakość i bezpieczeństwo użytkowania inwestycji oraz zmniejszające usterkowość inwestycji

W związku ze zidentyfikowanymi istotnymi skutkami dla konsumentów i użytkowników końcowych Grupa planuje przyjąć systematyczne podejście do **minimalizowania liczby usterek gwarancyjnych i kosztów związanych z ich naprawą**. Zamierza to osiągnąć poprzez poprawę jakości etapu projektowego i realizacyjnego a także działania edukacyjne użytkowników obiektów.

Działania na etapie projektowania skupiać się będą na identyfikacji i eliminacji rozwiązań usterkowych. W 2024 przygotowano **Standardy Projektowania** będące efektem wieloletniego doświadczenia Spółki Dekpol Deweloper. Pozwala to projektantom na dobieranie rozwiązań sprawdzonych. Implementacja standardów projektowych zaczęła się w 2025. Od 2024 wszystkie inwestycje projektowane są w technologii 3D a pilotażowo przygotowywany jest model BIM. Praca na modelu pozwala na eliminację kolizji oraz zachowanie większej świadomości projektowej i koordynacyjnej. Usprawnia również projektowanie i realizację. Jedną z ważniejszych wytycznych jest również zastosowanie technologii prefabrykacji żelbetowej. Dzięki temu zwiększa się jakość wykonania (prefabrykaty wykonywane w warunkach zakładowej kontroli jakości) i zmniejsza się liczbę usterek na budowie (prefabrykaty są projektowane w technologii 3D, co pozwala na minimalizację kolizji i pomyłek już na etapie projektowym). Z uwagi na długi proces produkcji budynku przewiduje się, że poprawa jakości z tytułu wdrożenia technologii BIM nastąpi w perspektywie średnio- i długoterminowej.

Spółki produkcyjne dostarczające prefabrykaty żelbetowe (Betpref, Kombet) realizują standardy kontroli jakości w postaci Zakładowej Kontroli Produkcji. Określają one kroki, które są podejmowane w celu identyfikacji, oceny i łagodzenia wszelkich potencjalnych zagrożeń związanych z własnymi produktami i usługami. Obejmuje to przeprowadzanie regularnych

ocen ryzyka w celu zidentyfikowania obszarów, w których działania spółek lub łańcuch dostaw mogą mieć wpływ na jakość produkowanego osprzętu do maszyn budowlanych czy konstrukcji stalowych dla budownictwa.

Działania na etapie realizacyjnym. Generalny wykonawca posiada szereg dobrych praktyk i zasad związanych z bezpieczeństwem pracy na budowie oraz ochroną środowiska. Dodatkowo na części inwestycji Dekpol Deweloper wymaga opracowania przez wykonawcę Planów Zapewnienia Jakości i Wykonania Robót (PZJ). W kolejnych latach w zamierzeniu jest sporządzanie odpowiedniej dokumentacji na każdej inwestycji. Dodatkowo zwiększa się wymagania dotyczące wbudowywanych produktów. Inwestor oczekuje Kart Zatwierdzenia Materiałowego dla każdego materiału i urządzenia wbudowanego w obiekt, z których powinien wynikać również opis sposobu użytkowania oraz jego efektywność.

Obecnie oba etapy prac (projektowanie i realizacja) prowadzone są na platformie CDE. W 2025 wdrożony zostanie moduł obsługujący usterki w fazie rękojmi. Dzięki temu procesy koordynacyjne każdego etapu będą kontrolowane i zrozumiałe dla wszystkich uczestników procesu inwestycyjnego, których dotyczy dany proces. Platforma CDE zapewnia utrzymanie porządku w przypadku dokumentacji budowlanej i obiegach akceptacji rysunków. Pozwala to uniknąć błędów na etapie wykonawstwa. Na platformie dokonywane są również prace odbiorowe (roboty zanikające oraz odbiory końcowe), każdy element odbiorowy posiada dokumentację zdjęciową co zabezpiecza interesy każdej ze stron.

Przedostatnim działaniem w zarządzaniu jakością i bezpieczeństwem użytkowania budynków przez konsumentów jest proces odbiorowy każdego lokalu z konsumentem. W tym momencie przekazywana jest instrukcja użytkowania budynku, zagospodarowania terenu i lokalu o wysokiej jakości merytorycznej.

Aby skutecznie zarządzać istotnym wpływem na konsumentów i użytkowników końcowych, Dekpol Budownictwo powołał Dział Zapewnienia i Kontroli Jakości, który odpowiada za bezpośrednią obsługę procesu realizacji zgłoszeń reklamacyjnych. Wdrożony został także wewnętrzny proces kontroli jakości, w ramach którego zespół Dekpol Budownictwo przeprowadza weryfikację stanu inwestycji przed jej przejściem do obsługi reklamacyjnej.

Oczekiwanymi rezultatami tego procesu jest zapewnienie wysokiej jakości oferowanych produktów, a także wyeliminowanie wad zgłoszonych w okresie rękojmi, co przyczynia się do zwiększenia bezpieczeństwa użytkowników końcowych.

Obsługa zgłoszeń rękojmianych odbywa się za pomocą systemu VOX, którego, zgodnie z wcześniejszą informacją, zastąpi platforma Develogic (umowy i rozliczenia finansowe) oraz Platforma Dalux (zarządzanie usterekami w okresie rękojmi). Oba systemy w kompleksowy sposób pozwalają zarządzać jakością i bezpieczeństwem użytkowania w okresie rękojmi oraz śledzić postępy prac związanych z rozpatrzeniem i realizacją reklamacji.

### Monitorowanie skuteczności odbywa się za pomocą:

- **Ankiety Net Promoter Score (NPS):** Wprowadzony został system opinii klientów (bez rozróżnienia na osoby fizyczne i B2B), który umożliwia gromadzenie informacji na temat doświadczeń i preferencji naszych konsumentów, bada ich nastroje, tj. Ankiety NPS - w 2024 zebrano ich 389 sztuk na różnym etapie kontaktu z klientem, tj. Pierwszy Kontakt (40), Umowa Rezerwacyjna (42), Umowa Deweloperska/Przedwstępna (76), Akt notarialny Ostateczny (66), Odbiór (157), po kilku latach (8). Wskaźnik NPS w 2024 wyniósł 92,03%.
- **Liczby usterek:** W zakresie zgłaszanych reklamacji ewidencjonowane oraz analizowane są usterki. W 2024 roku w procesie reklamacyjnym wpłynęło 2258 zgłoszeń. Uznanych przez generalnego wykonawcę zostało 1255. Dodatkowo uznanych przez Dekpol Deweloper a nie uznanych przez generalnego wykonawcę zostało 101 zgłoszeń. Te usterki zostały zrealizowane bezpośrednio przez Dekpol Deweloper. W trakcie rozpatrywania na koniec 2024 było jeszcze 15 zgłoszeń. Z uwagi na indywidualne sytuacje związane z realizacją usterek podpisano 11 porozumień, które wyczerpują roszczenia właścicieli lokali. Z uwagi na standardy raportowania ESG w kolejnych latach wprowadzony zostanie taki podział.
- **Monitoring jakości środowiska** przed i w trakcie realizacji inwestycji oraz efektywności energetycznej budynków (świadcstwo charakterystyki energetycznej na etapie projektowania i po wykonaniu).

Spółka Dekpol Deweloper jest członkiem Polskiego Związku Firm Deweloperskich. W zakresie zmieniającego się prawa uczestnictwo w takim stowarzyszeniu edukuje pracowników spółki.

Zakres kluczowych działań obejmuje zarówno działania własne jak i łańcuch wartości.

Działania realizowane były w okresie sprawozdawczym (2024 rok) i będą kontynuowane w kolejnych latach.

W okresie sprawozdawczym toczyło się postępowanie sądowe w 1 sprawie przeciwko Dekpol Steel. Sprawa dotyczyła wypadku przy pracy pracownika klienta B2B z powodu wady produktu zakupionego od spółki. Na koniec okresu sprawozdawczego sprawa nie została jeszcze zakończona. Natomiast w Dekpol S.A. toczyło się, i nie zostało jeszcze zakończone, postępowanie przed sądem w sprawie odszkodowania z tytułu zmniejszenia wartości lokalu mieszkalnego. Sprawa ta dotyczy jeszcze okresu przed wydzieleniem segmentu deweloperskiego do Dekpol Deweloper.

*(S4-5) Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami; zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami*

## Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych

|                                            |                                                             |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>TEMAT 1</b>                             | Zagrożenia związane z powierzeniem danych wrażliwych        |
| <b>Cele [MDR-T]</b>                        | Brak ustalonych celów w strategii z uwagi na brak strategii |
| <b>Mienniki (wskaźniki) z ESRS [MDR-M]</b> | Liczba incydentów i naruszeń                                |

Celem Grupy jest zapewnienie skutecznej ochrony danych osobowych konsumentów oraz zgodności swoich działań z prawem. Grupa nie przyjęła w tym zakresie żadnych dodatkowych celów. Celem podjętych działań jest minimalizacja zdarzeń z obszaru naruszeń ochrony danych osobowych. Mimo braku celów związanych ze zrównoważonym rozwojem organizacja podejmuje działania zgodne z Polityką i procedurami RODO, które minimalizują zagrożenia, które na bieżąco monitoruje w zakresie liczby naruszeń i incydentów oraz skuteczności ich zamykania.

## Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TEMAT 2</b>                             | Zagrożenia związane z niewłaściwym użytkowaniem lub usterkami obiektów budowlanych                                                                                                                                                                    |
| <b>Cele [MDR-T]</b>                        | Brak ustalonych celów w strategii z uwagi na brak strategii                                                                                                                                                                                           |
| <b>Mienniki (wskaźniki) z ESRS [MDR-M]</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Spadek stosunku liczby reklamacji do liczby oddanych lokali rok do roku;</li> <li>Spadek stosunku liczby reklamacji nieuwzględnionych przez generalnego wykonawcę do liczby zgłoszonych reklamacji;</li> </ul> |

W okresie sprawozdawczym Grupa nie posiada celów związanych z zarządzaniem istotnymi pozytywnymi wpływami oraz zarządzania ryzykiem i szansą związanymi z niewłaściwym użytkowaniem i usterkami obiektów budowlanych. Obecnie we wszystkich spółkach Grupy trwa proces opracowywania celów i zadań szczegółowych zgodnych z wymaganiami ESRS. Na ten moment do procesu ustalania tych celów, jak również do monitorowania wyników i wniosków, nie są angażowani użytkownicy końcowi ani ich prawowici przedstawiciele. Ambicją Grupy jest:

- Spadek stosunku liczby reklamacji do liczby oddanych lokali rok do roku;
- Spadek stosunku liczby reklamacji nieuwzględnionych przez generalnego wykonawcę do liczby zgłoszonych reklamacji - szczególna ambicja Dekpol Deweloper;

W przypadku ustalenia celów zgodnie z metodyką SMART zakłada się, że powinny być one zgodne z celem zrównoważonego rozwoju (SDG):

Cel 3 – Dobre zdrowie i jakość życia, poprzez tworzenie przestrzeni wspierających bezpieczny, zdrowy styl życia, takich jak place zabaw, strefy rekreacyjne oraz udogodnienia dla pieszych i rowerzystów oraz bezpiecznych i zdrowych budynków.

# (G1) Postępowanie w biznesie



## (G1-1) Polityki: postępowania w biznesie i kultura korporacyjna

Zasady, którymi Grupa kieruje się w odniesieniu do postępowania w biznesie zostały opisane w Kodeksie Postępowania Biznesowego, który określa oczekiwania wobec pracowników i kadry kierowniczej w zakresie uczciwości, sprawiedliwości i poszanowania prawa oraz interesariuszy Grupy. Partnerzy biznesowi są zachęceni do stosowania się do zawartych w nim zasad. Kodeks został przygotowany przez Depol S.A. jako polityka Grupy. Bazując na tym kodeksie Depol Budownictwo i Depol Steel wprowadziły podobne polityki indywidualnie. Pozostałe podmioty będą systematycznie implementowały albo politykę grupową albo polityki indywidualne w kolejnych latach.

Kulturę korporacyjną GK Depol ustanawia wyżej wspomniany Kodeks jak również i inne wdrożone polityki, procedury i regulaminy opisane niżej. W celu rozwijania, promowania i oceniania kultury korporacyjnej, Grupa informuje o wszystkich wdrażanych politykach pracowników w sposób ogólnie przyjęty w spółkach, głównie drogą mailową. Ponadto, Grupa publikuje na swojej stronie internetowej te polityki które zakresem wykraczają poza własne zasoby pracownicze, np. Kodeks Postępowania Biznesowego.

Za wdrożenie polityk i procedur odpowiada zarząd danego podmiotu. Polityki i procedury są przyjmowane uchwałą zarządu.

## W GK Depol wdrożono następujące polityki w odniesieniu do zidentyfikowanych istotnych kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem:

### 1. Kodeks Postępowania Biznesowego (KPB)

#### ESRS 2.MDR-P

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opis kluczowej treści polityki                                                           | <p>Kodeks wprowadza zasady dotyczące zarówno poszanowania praw człowieka (w tym zapewnienia właściwych warunków w miejscu pracy i swobody zrzeszania, uczciwego wynagrodzenia, zero tolerancji dla dyskryminacji, pracy przymusowej i pracy dzieci), zgodności działań z obowiązującymi regulacjami prawnymi jak również zasady etycznego prowadzenia biznesu w tym transparentności sporządzonych sprawozdań, przeciwdziałania korupcji, konfliktowi interesów, praniu brudnych pieniędzy, uczciwej konkurencji, uczciwych praktyk marketingowych i ofert dla klientów).</p> <p>Na podstawie Kodeksu, wszyscy pracownicy mają równe szanse stosownie do swoich kompetencji, doświadczenia i wyników oraz bez względu na płeć, rasę, religię, wiek, niepełnosprawność, orientację seksualną, narodowość, poglądy polityczne, przynależność do związków zawodowych, pochodzenie społeczne lub etniczne. Wszyscy pracownicy są traktowani z szacunkiem. Nie toleruje się dyskryminacji, molestowania fizycznego lub werbalnego, żadnych karalnych gróźb oraz wszelkich form wyzysku, pracy przymusowej i pracy dzieci.</p> |
| Istotne wpływy, ryzyka i szanse do których odnosi się polityka oraz proces monitorowania | <p>Kodeks odnosi się do zidentyfikowanego istotnego wpływu działalności GK Depol w obszarze kultury korporacyjnej której zasady określa. Zidentyfikowano brak dostatecznej wiedzy managerów o kulturze korporacyjnej GK Depol Do tej pory nie wdrożono procesu monitorowania skuteczności tej polityki.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Zakres stosowania polityki                                                               | <p>Do stosowania zapisów Kodeksu zobowiązani są pracownicy i współpracownicy organizacji. Kodeks skierowany jest także do jej partnerów biznesowych którzy zachęceni są również do kierowania się zawartymi w tym dokumencie zasadami etycznego prowadzenia biznesu. Zapisy kodeksu dotyczą kluczowych interesariuszy GK Depol, m.in. pracowników, pracowników w łańcuchu wartości, dostawców, lokalnych społeczności, klientów i użytkowników końcowych oferowanych produktów.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Najwyższy szczebel odpowiedzialny za wdrożenie polityki                                  | <p>Zarząd</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Normy lub inicjatywy stron trzecich które jednostka zobowiązuje się przestrzegać w       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wytyczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>drodze wdrożenia polityki</b>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wytyczne ONZ dotyczące biznesu i praw człowieka,</li> <li>Międzynarodowa Karta Praw Człowieka.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Uwzględnienie kluczowych zainteresowanych stron przy ustalaniu polityki</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>KPB nie był konsultowany z kluczowymi interesariuszami jednak uwzględnia ich interesy poprzez:</li> <li>wyraźną identyfikację kluczowych grup interesariuszy oraz ich interesów,</li> <li>mechanizm zgłaszania odstępstw od jego zapisów,,</li> <li>odpowiednie uwzględnienie oczekiwań oraz</li> <li>zasady transparentności i odpowiedzialności.</li> </ul> |
| <b>Sposób udostępniania polityki zainteresowanym stronom</b>                   | Kodeks, jako dokument wykraczający swoim zakresem poza własne zasoby pracownicze, opublikowany jest na stronie internetowej pod linkiem: <a href="https://depol.pl/kodeks-postepowania/">https://depol.pl/kodeks-postepowania/</a>                                                                                                                                                                   |
| <b>Podmioty w Grupie które wdrożyły politykę</b>                               | Kodeks jest dokumentem Grupowym.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## 2. Regulaminy MAR

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ESRS 2.MDR-P</b>                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Opis kluczowej treści polityki</b>                                                                               | <p>Regulaminy MAR obejmują:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regulamin dokonywania i notyfikacji transakcji osób pełniących obowiązki zarządcze i osób blisko związanych</li> <li>Regulamin wykonywania obowiązków informacyjnych oraz obiegu i ochrony informacji poufnych.</li> </ul>                                                                                                                                                                                 |
| <b>Istotne wpływy, ryzyka i szanse do których odnosi się polityka oraz proces monitorowania</b>                     | <p>Regulaminy MAR odnoszą się do zidentyfikowanego negatywnego wpływu w postaci braku profesjonalnego działu compliance w Grupie, który nadzorowałby respektowanie ich zapisów, Wiąże się to z zidentyfikowanym ryzykiem regulacyjnym wynikającym z niespełnienia wymogów prawnych w obszarze raportowania..</p> <p>Śledzenie skuteczności wdrożonych regulaminów odbywa się poprzez zidentyfikowane naruszenia lub ich brak, w szczególności naruszenia zgłoszone przez KNF.</p> |
| <b>Zakres stosowania polityki</b>                                                                                   | Regulaminy MAR obowiązują wszystkich pracowników i współpracowników GK Depol, zwłaszcza tych mających dostęp do istotnych informacji.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Najwyższy szczebel odpowiedzialny za wdrożenie polityki</b>                                                      | Zarząd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Normy lub inicjatywy stron trzecich które jednostka zobowiązuje się przestrzegać w drodze wdrożenia polityki</b> | Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 w sprawie nadużyć na rynku.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Uwzględnienie kluczowych zainteresowanych stron przy ustalaniu polityki</b>                                      | Regulaminy nie były konsultowane z kluczowymi interesariuszami jakimi są inwestorzy giełdowi. Zostały jednak opracowane aby zabezpieczyć ich interesy, poprzez zagwarantowania równego dostępu do istotnych informacji oraz uczciwości zawieranych transakcji, zgodnie z wymaganiami GPW i KNF.                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sposób udostępniania polityki zainteresowanym stronom</b>                                                        | Regulaminy są dostępne na wewnętrznej stronie Depol S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Podmioty w Grupie które wdrożyły politykę</b>                                                                    | Depol S.A. jako spółka notowana na GPW.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## 3. Procedura zgłaszania naruszeń prawa przez sygnalistów

|                     |
|---------------------|
| <b>ESRS 2.MDR-P</b> |
|---------------------|

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opis kluczowej treści polityki</b>                                                                               | Procedura zapewnia poufny kanał zgłaszania naruszeń prawa, w tym kanał do zgłoszeń anonimowych, oraz ochronę tożsamości sygnalistów. Zapewnia także, że każde zgłoszenie zostanie dokładnie zbadane bez ryzyka odwetu wobec sygnalisty. Procedura określa m.in. zadania osób obsługujących zgłoszenia, dostępne kanały zgłoszeń, wymagania dotyczące treści zgłoszenia oraz zasady ich przyjmowania i rozpatrywania. Wskazuje również na możliwość dokonania zgłoszeń zewnętrznych i ujawnień publicznych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Istotne wpływy, ryzyka i szanse do których odnosi się polityka oraz proces monitorowania</b>                     | Procedura odnosi się do zidentyfikowanego negatywnego wpływu wynikającego z niewdrożenia procedury we wszystkich podmiotach Grupy mimo obowiązku prawnego. W związku z tym zidentyfikowano ryzyko regulacyjne i finansowe w postaci możliwych kar finansowych lub procesów sądowych ze strony poszkodowanych pracowników. Ponadto, jeśli firma nie wdroży skutecznych mechanizmów ochrony sygnalistów, pracownicy mogą obawiać się zgłaszania nieprawidłowości. To może prowadzić do ukrywania działań niezgodnych z prawem lub etyką, takich jak oszustwa finansowe, niewłaściwe praktyki ekologiczne lub nadużycia w stosunku do pracowników.<br>Proces monitorowania skuteczności procedury będzie odbywał się poprzez analizę napływających zgłoszeń, zwłaszcza tych uznanych za zasadne.                                                                                                                                                         |
| <b>Zakres stosowania polityki</b>                                                                                   | Procedura skierowana jest nie tylko do pracowników GK Depol, ale także do innych osób fizycznych posiadających informacje o naruszeniu prawa w kontekście związanym z pracą.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Najwyższy szczebel odpowiedzialny za wdrożenie polityki</b>                                                      | Zarząd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Normy lub inicjatywy stron trzecich które jednostka zobowiązuje się przestrzegać w drodze wdrożenia polityki</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/1937 z dnia 23 października 2019 roku w sprawie ochrony osób zgłaszających naruszenia prawa Unii, Dz. U. UE. L. z 2019 r. Nr 305 str. 17;</li> <li>• Ustawy z dnia 14 czerwca 2024 roku o ochronie sygnalistów, Dz. U. 2024.928 z dn. 24.06.2024 r.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Uwzględnienie kluczowych zainteresowanych stron przy ustalaniu polityki</b>                                      | Procedura została skonsultowana z przedstawicielami pracowników podmiotów które ją wdrożyły.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sposób udostępniania polityki zainteresowanym stronom</b>                                                        | <p>Wdrożenie procedury jak i sama procedura została zakomunikowana wszystkim pracownikom w sposób przyjęty dla przekazywania tego typu informacji, a dodatkowo została ona udostępniona na stronach wewnętrznych tych podmiotów oraz na ich stronach internetowych wraz z linkiem umożliwiającym dokonanie zgłoszenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Depol S.A.: <a href="https://depol.pl/sygnalisci-depol-sa/">https://depol.pl/sygnalisci-depol-sa/</a></li> <li>• Depol Budownictwo: <a href="https://depol.pl/generalne-wykonawstwo/o-firmie/sygnalisci/">https://depol.pl/generalne-wykonawstwo/o-firmie/sygnalisci/</a></li> <li>• Kombet: <a href="https://sygnaapp.pl/system-zgloszen-wewnetrznych/kombet-dzialdowo/">https://sygnaapp.pl/system-zgloszen-wewnetrznych/kombet-dzialdowo/</a></li> <li>• Depol Deweloper: <a href="https://depoldeveloper.pl/sygnalisci/">https://depoldeveloper.pl/sygnalisci/</a></li> </ul> |
| <b>Podmioty w Grupie które wdrożyły politykę</b>                                                                    | Depol Budownictwo i Kombet - 2024 rok; Depol S.A. i Depol Deweloper - 2025 rok.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>ESRS 2 - powód nieprzyjęcia polityki i ramy czasowe na jej wdrożenie</b>                                         | Depol Steel, Intek, Betpref są w trakcie wdrożenia polityki, które planowane jest na 2025 rok. Niewdrożenie w 2024 roku Procedury we wszystkich podmiotach z Grupy wynikało z przedłużającego się etapu konsultacji pracowniczych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## 4. Procedury bezpieczeństwa informatycznego

| ESRS 2.MDR-P                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                     | <p>Procedury bezpieczeństwa informatycznego obejmują:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bezpieczeństwo systemów informatycznych, w tym wykonywanie kopii zapasowych, okresowe testy zabezpieczeń, przeglądy i konserwację systemów.</li> <li>• Zarządzanie uprawnieniami do przetwarzania danych osobowych oraz zarządzanie hasłami.</li> <li>• Dopuszczanie do użytku oprogramowania firm trzecich oraz zasady korzystania z prywatnych telefonów do celów służbowych.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Opis kluczowej treści polityki</b>                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wydanie, zwrot i zgłoszenie utraty służbowego sprzętu komputerowego lub telefonu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Istotne wpływy, ryzyka i szanse do których odnosi się polityka oraz proces monitorowania</b>                     | <p>Procedury funkcjonują w ramach ładu korporacyjnego GK Depol i odnoszą się do możliwych negatywnych wpływów na interesariuszy Grupy takich jak własne zasoby pracownicze, pracownicy w łańcuchu wartości czy konsumentów i użytkowników końcowych, poprzez niedotrzymanie obowiązku ochrony tożsamości sygnalisty czy danych osobowych w/w interesariuszy..</p> <p>Procedury odnoszą się do zidentyfikowanych ryzyk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• G1 - postępowanie w biznesie - ochrona sygnalistów i kultura korporacyjna - ryzyko regulacyjne związane z ochroną danych sygnalisty oraz zgodności z przepisami prawa</li> <li>• S4 - wpływy na konsumentów lub użytkowników końcowych związane z informacjami - prywatność - ryzyko regulacyjne związane z przetwarzaniem danych osobowych</li> <li>• Skuteczność procedur monitorowana jest poprzez ilość zgłoszonych incydentów czy naruszeń RODO oraz naruszeń w ramach kanału zgłoszeń dla sygnalistów.</li> </ul> |
| <b>Zakres stosowania polityki</b>                                                                                   | Procedury obowiązują wszystkich pracowników i współpracowników GK Depol.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Najwyższy szczebel odpowiedzialny za wdrożenie polityki</b>                                                      | Zarząd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Normy lub inicjatywy stron trzecich które jednostka zobowiązuje się przestrzegać w drodze wdrożenia polityki</b> | <p>Brak bezpośrednich norm natomiast pośrednio powiązane z:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 w sprawie nadużyć na rynku.</li> <li>• Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 w sprawie nadużyć na rynku.</li> <li>• Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 (RODO),</li> <li>• Ustawa z dnia 10 maja 2018 r. o ochronie danych osobowych.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Uwzględnienie kluczowych zainteresowanych stron przy ustalaniu polityki</b>                                      | Procedury zostały opracowane przez wewnętrzny zespół merytoryczny i skonsultowane z działem prawnym oraz zespołem ds. RODO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sposób udostępniania polityki zainteresowanym stronom</b>                                                        | Dokumenty są dostępne na wewnętrznej stronie Depol S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Podmioty w Grupie które wdrożyły politykę</b>                                                                    | Procedura wdrożona w Depol S.A. jako obowiązująca w GK Depol, jako podmiotu świadczącego usługi informatyczne podmiotom zależnym.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## Polityka przeciwdziałania korupcji lub przekupstwu

GK Depol nie posiada wdrożonej polityki przeciwdziałania korupcji lub przekupstwu zgodnej z Konwencją Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji. Na ten moment nie istnieją również konkretne plany ani harmonogram wdrożenia takich polityk w przyszłości.

Grupa nie wdrożyła procedury szybkiego, niezależnego i obiektywnego badania incydentów związanych z postępowaniem w biznesie, w tym incydentów korupcji i przekupstwa.

## Ujawnienie sposobu ochrony sygnalistów

Pomimo braku wdrożenia dedykowanych procedur dotyczących ochrony sygnalistów we wszystkich spółkach Grupy, w Grupie funkcjonują wewnętrzne kanały dokonywania zgłoszeń w ramach regulaminu pracy i Kodeksu Postępowania Biznesowego. GK Dekpol zobowiązuje się do niezależnego badania incydentów związanych z postępowaniem biznesowym.

W podmiotach Grupy, które wdrożyły procedurę ochrony sygnalistów, zapewniono sygnalistom następujące środki ochrony: możliwość dokonywania zgłoszeń anonimowym, zasadę poufności danych dotyczących zgłoszenia i ochronę sygnalistów przed działaniami odwetowymi. Zgłoszenia można składać za pośrednictwem dedykowanego systemu, który zapewnia wyżej wspomnianą ochronę sygnalistom jak również i sprawne rozpatrywanie zgłoszeń oraz kontakt z sygnalistą, dostępnego na stronach internetowych podmiotów z Grupy pod linkiem:

- Dekpol S.A. <https://dekpol.pl/sygnalisci-dekpol-sa/>;
- Dekpol Budownictwo <https://dekpol.pl/generalne-wykonawstwo/o-firmie/sygnalisci/>
- Dekpol Deweloper <https://dekpoldeweloper.pl/sygnalisci/>
- Kombet <https://sygnaapp.pl/system-zgloszen-wewnetrznych/kombet-dzialdowo/>.

Procedury uwzględniają zasady podejmowania działań następczych w związku ze zgłoszeniami dokonanyymi przez sygnalistów.

Grupa nie prowadzi dedykowanych szkoleń w obszarze ochrony sygnalistów dla wszystkich pracowników. Pracownicy przyjmujący zgłoszenia zostali przeszkoleni w zakresie obsługi zgłoszeń.

Obecnie Grupa nie przeprowadza szkoleń wewnątrz organizacji na temat postępowania w biznesie. W 2025 roku planowane jest wdrożenie szkolenia z Kodeksu Postępowania Biznesowego dla nowozatrudnionych pracowników. W kolejnych okresach planowane jest wdrożenie szkoleń cyklicznych z Kodeksu dla wszystkich pracowników.

Dla pracowników, którzy mają dostęp do informacji poufnych przeprowadzane są coroczne szkolenia z Regulaminów MAR.

Dla osób które mają dostęp do danych osobowych są przeprowadzane cykliczne (dwa razy w roku) szkolenia z Polityki RODO oraz cyberbezpieczeństwa.

## Ujawnienie funkcji w przedsiębiorstwie, które są najbardziej zagrożone korupcją i przekupstwem

Działy zakupów spółek GK Dekpol są szczególnie narażone na ryzyko korupcji i przekupstwa ze względu na częste kontakty z dostawcami i udział w transakcjach o wysokiej wartości. Podobne ryzyko dotyczy Działów sprzedaży, zwłaszcza gdy system premiowy opiera się na wynikach, oraz działu finansowego – w kontekście umów kredytowych, ubezpieczeniowych i realizacji płatności. Zagrożenie występuje również wśród osób mających dostęp do informacji poufnych, zarówno zgodnie z Rozporządzeniem (UE) 596/2014, jak i do dokumentacji projektowej własnej lub klientów. Zagrożenie ponadto dotyczy zarządów i kadry kierowniczej ze względu na ich decyzyjne i strategiczne kompetencje.

## *(G1-2) Zarządzanie stosunkami z dostawcami*

GK Dekpol w doborze dostawców i we współpracy z nimi kieruje się Kodeksem Postępowania Biznesowego, który zachęca dostawców Grupy do przestrzegania zawartych w nim zasad etycznych.

Część podmiotów z Grupy dokonuje oceny swoich dostawców i na tej podstawie wybiera tych preferowanych.

- Dekpol Budownictwo, w ramach Księgi Zintegrowanego Systemu Zarządzania, w ocenie dostawców uwzględnia: jakość, terminowość dotychczasowych dostaw, warunki płatnicze, posiadane certyfikaty jakościowe i środowiskowe, wdrożony System Zapewnienia Jakości, proponowane terminy realizacji, opinie o danym dostawcy, zgodność z wymaganiami BHP i ochrony środowiska i zgodność z dokumentacją projektową i techniczną.

- Dekpol Deweloper, chociaż nie ma wdrożonego systemu ISO, przy wyborze i ocenie dostawców uwzględnia: posiadanie wymaganych zezwoleń i uprawnień, dostarczenie wymaganych dokumentów i oświadczeń przed rozpoczęciem współpracy.

Podmioty produkcyjne GK Dekpol koncentrują się na budowaniu długoterminowych relacji z dostawcami, weryfikują dostarczane produkty, zwłaszcza pod względem ich jakości i wytrzymałości, i wymagają dostarczenia wymaganych certyfikatów w momencie dostawy.

Przy wyborze dostawców GK Dekpol uwzględnia kryteria społeczne i środowiskowe w omówionym wyżej zakresie.

GK Dekpol identyfikuje ryzyka związane z łańcuchem dostaw, zwłaszcza w kwestiach społecznych poprzez brak zgodności z regulacjami dotyczącymi poszanowania praw człowieka. Równocześnie Grupa identyfikuje swój możliwy wpływ na pracowników w łańcuchu wartości, zwłaszcza ich warunki pracy, równe traktowanie i równość szans czy inne prawa związane z pracą w tym pracą dzieci i pracą przymusową. Podmioty z Grupy poprzez swoje umowy z dostawcami w tym zapisy dotyczące terminu realizacji, mogą wpływać na łamanie tych praw w łańcuchu wartości wyższego szczebla. Ze względu na zidentyfikowany wpływ oraz ryzyka w 2024 roku Grupa rozpoczęła prace nad Kodeksem Etyki dla Dostawców. Powołano zespół roboczy w skład którego weszły zasoby ze wszystkich podmiotów Grupy. Wdrożenie tego kodeksu w relacjach z dostawcami planowane jest na 2025 rok. Minimalizacji negatywnego wpływu oraz zidentyfikowanych ryzyk służy ponadto wdrażana Procedura sygnalistów która zapewnia otwarty kanał zgłaszania naruszeń czy też Polityka Skargowa, której wdrożenie również zaplanowano na 2025 rok. Zapewni ona szerszy zakres naruszeń możliwych do zgłaszania.

Grupa Kapitałowa Dekpol nie posiada obecnie polityki zapobiegania opóźnieniom w płatnościach, ale przestrzega regulacji prawnych dotyczących przeciwdziałania nadmiernym opóźnieniom.

## *G1.MDR-A Minimalny Wpływ Ujawiania Informacji - działania związane z postępowaniem w biznesie*

Działania podjęte w roku sprawozdawczym odnośnie zidentyfikowanych istotnych wpływów, w tym w celu zminimalizowania istotnych ryzyk, w obszarze związanym z postępowaniem w biznesie to:

- podnoszenie świadomości w zakresie zrównoważonego rozwoju - spółka Dekpol Budownictwo prowadzi regularne szkolenia, audyty środowiskowe zgodnie z normą ISO 14001 oraz analizuje ich wyniki, wdrażane są działania korygujące tam, gdzie jest to konieczne. Działanie to ma charakter cykliczny i będzie kontynuowane w kolejnych latach. Spółka, poprzez to działanie, oczekuje minimalizacji ryzyka niezgodności z regulacjami prawnymi, budowania kultury odpowiedzialności, identyfikacji obszarów do optymalizacji, w tym oszczędności i obniżenia kosztów operacyjnych. To także szansa reputacyjna dla spółki w relacjach z inwestorami czy instytucjami finansowymi.

### **W celu dalszego minimalizowania zidentyfikowanych istotnych ryzyk w obszarze postępowania w biznesie, w 2025 r. Grupa planuje podjąć następujące działania:**

- powołanie dedykowanego działu ds. zarządzania zgodnością, a także regularna analiza obowiązujących przepisów prawa oraz wdrażanie rozwiązań dostosowawczych do tych zmian, wdrożenie planowane w 2025 roku. Działanie to ma na celu zwłaszcza ograniczenie ryzyka niezgodności z regulacjami prawnymi.
- wdrożenie Kodeksu Etyki dla Dostawców, który będzie podstawą do wdrożenia systemu ocen dostawców w tych podmiotach, które dotąd takich ocen nie przeprowadzały - a w kolejnych latach stworzenie systemu zarządzania łańcuchem dostaw opartego na zrównoważonym rozwoju. Grupa planuje wdrożyć Kodeks Etyki dla Dostawców w 2025 roku a w kolejnych latach pozostałe działania. Tym działaniem Grupa chce głównie zminimalizować swój możliwy negatywny wpływ na poszanowanie praw człowieka w swoim łańcuchu dostaw. Grupa na moment raportowania nie posiada dostatecznej wiedzy na ten temat a taka wiedza jest istotna przy podejmowaniu decyzji o współpracy z poszczególnymi dostawcami.
- wdrożenie zgodnych z prawem procedur dotyczących ochrony sygnalistów w pozostałych spółkach Grupy. Działanie wdrożone zostanie w 2025 roku głównie ze względu na obowiązujące regulacje prawne i ryzyko kar finansowych związanych z niewdrożeniem tej procedury.

- wdrożenie Polityki skargowej, która rozszerzy możliwość zgłaszania naruszeń przewidzianych w obecnych procedurach zarówno pod względem rodzaju interesariuszy jak i kategorii zgłaszanych naruszeń. Grupa planuje wdrożyć tą politykę w 2025 roku jako uzupełnienie Procedury Sygnałistów która jest ograniczona zarówno co do osób które mogą dokonywać zgłoszenia jak i naruszeń które za jej pośrednictwem można zgłosić. Polityka skargowa ma objąć swoim zakresem kluczowych interesariuszy Grupy i szeroki zakres zgłaszanych naruszeń. Grupa oczekuje że dzięki temu uzyska wiedzę dotyczącą nieprawidłowości w terminie który pozwoli na szybką reakcję celem ich wyeliminowania
- rozpoczęcie przeprowadzania szkoleń z zakresu etyki biznesu w GK Dekpol - wprowadzenie obowiązku zapoznania się z Kodeksem Postępowania Biznesowego dla nowo zatrudnionych pracowników w 2025 roku - a w kolejnych latach rozszerzenie na wszystkich pracowników jako szkolenie cykliczne, Celem takich szkoleń jest pogłębienie świadomości wśród własnych pracowników odnośnie zasad jakimi kieruje się Grupa.

### **Działania planowane w 2025 r. w konkretnych spółkach GK Dekpol:**

- Betpref-WKS, Betpref-ZPP, Kombet, Dekpol Steel i Intek: wdrożone zostaną oceny dostawców zgodnie z Kodeksem Etyki Dostawców, a także szkolenia i panele informacyjne dla pozostałych grup interesariuszy, w szczególności pracowników i klientów. Celem tych działań jest pogłębienie wiedzy dotyczącej kwestii zrównoważonego rozwoju w łańcuchu wartości
- Betpref-WKS, Betpref-ZPP, Kombet, Dekpol Steel i Intek: w 2025 roku planowane jest wdrożenie procedury kontraktacji, która będzie opisywać m.in. zasady i terminy płatności oraz warunki zawierania umów z dostawcami. Jej celem jest lepsze zarządzanie łańcuchem dostaw oraz minimalizacja ryzyka wystąpienia opóźnień w płatnościach.

### **Minimalne informacje, które firma zamierza ujawniać (w ramach przygotowywanego planu) w kontekście działań związanych z postępowaniem w biznesie to:**

- procedury etyczne i antykorupcyjne: ujawnienie polityki "zero tolerancji" dla korupcji, procedur zapobiegania konfliktom interesów oraz zasad przejrzystości w procesach przetargowych,
- systemy zarządzania ryzykiem: opis wdrożonych metod identyfikacji i oceny ryzyk związanych z działaniami operacyjnymi, w tym ryzyka prawnego i reputacyjnego,
- mechanizmy kontroli i monitoringu: informacje o wewnętrznych audytach, szkoleniach etycznych oraz systemach monitorowania zgodności działań z obowiązującymi przepisami,
- transparentność procesów biznesowych: ujawnienie procedur zawierania umów oraz metod komunikacji z interesariuszami, co pozwala na ocenę zgodności działań z deklarowanymi wartościami.

Zgodnie z powyższym, zakres kluczowych działań dotyczy działalności Grupy oraz łańcucha wartości wyższego szczebla, głównie dostawców zlokalizowanych na terenie Polski, dotkniętych grupy interesariuszy, a w kolejnych latach wcześniejszych etapów łańcucha wartości wyższego szczebla.

Analiza podwójnej istotności oraz niniejszy raport jest przygotowywany w GK Dekpol po raz pierwszy, stąd brak jest informacji ilościowych i jakościowych dotyczących postępów w realizacji działań lub planów działań ujawnionych w poprzednich okresach.

GK Dekpol w okresie sprawozdawczym nie sprecyzowała planów działania ani nie zaplanowała przeznaczenia konkretnych zasobów na rzecz zarządzania istotnymi kwestiami związanymi ze zrównoważonym rozwojem, w tym związanymi z postępowaniem w biznesie. Plany takie zostaną opracowane w ramach strategii zrównoważonego rozwoju w 2025 roku. Grupa nie przewiduje jednakże wystąpienia znacznych wydatków operacyjnych lub nakładów inwestycyjnych w związku z powyższymi, planowanymi działaniami.

*G1.MDR-T.1 Minimalny Wymóg Ujawniania Informacji - cele związane z postępowaniem w biznesie*

GK Dekpol w okresie sprawozdawczym nie opracowała mierzalnych celów związanych ze zrównoważonym rozwojem, w tym celów związanych z postępowaniem w biznesie. Zostaną one opracowane w ramach strategii zrównoważonego rozwoju w 2025 roku. Po ich implementacji Grupa będzie w stanie ocenić oczekiwane wyniki.

## (G1-6) Praktyki Płatnicze

GK Dekpol dąży do zapewnienia terminowego regulowania płatności. Warunki płatności są każdorazowo określone w umowach z dostawcami bądź w zleceniach. W GK Dekpol wdrożony został również dedykowany zespół (w Dziale Windykacji i Wsparcia Operacyjnego Dekpol S.A.) odpowiedzialny za monitorowanie i zarządzanie procesami płatności.

W GK Dekpol zdarzają się sytuacje opóźnień w płatnościach. W takich sytuacjach, spółki Grupy działają zgodnie z obowiązującymi w Grupie Praktykami. Zgodnie z nimi, możliwość dokonania płatności za wymagalne i bezsporne faktury następuje po dostarczeniu kompletu dokumentów do protokołu zgodnie z umową. Niezwłocznie po zauważeniu braków formalnych kontrahenci są informowani o zaistniałej sytuacji i obligowani do uzupełnienia tych braków, przez co termin zapłaty jest uzależniony od spełnienia powyższego.

Ponadto, w celu minimalizowania ryzyka wystąpienia opóźnień w płatnościach w przyszłości, Spółki produkcyjne należące do GK Dekpol są w trakcie tworzenia Procedury Kontraktacji, .

### Praktyki płatnicze obecne w roku sprawozdawczym we wszystkich spółkach GK Dekpol:

- brak jednolitych warunki płatności, z każdym dostawcą ustalane są one indywidualnie,
- standardowym zapisem w umowach z dostawcami jest ustawa dotycząca not odsetkowych, które każdy wystawca faktury ma prawo wystawić spółce po przekroczeniu terminu płatności.
- głównie kategorie dostawców GK Dekpol: dostawcy materiałów, dostawcy usług, podwykonawcy, inni - nienależący do żadnej wcześniej wspomnianej kategorii (np. administracja samorządowa),
- obszary geograficzne, z których pochodzą dostawcy GK Dekpol: Europa, Azja, Ameryka Północna.

|                                                            | Betpref-ZPP<br>Betpref-<br>WKS | Kombet | Dekpol Steel | Intek | Dekpol<br>Deweloper         | Dekpol<br>Budownic-<br>two | Dekpol S.A. |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------|--------------|-------|-----------------------------|----------------------------|-------------|
| Śr. czas płatności<br>(wszystkie) w dniach                 | 13                             | 6      | 20           | 18    | 32                          | 10                         | 27          |
| Standardowy termin<br>płatności (materiały) w dni-<br>ach  | 14                             | 17     | 32           | 24    | 53                          | 31                         | 10          |
| Średni termin płatności (ma-<br>teriały) w dniach          | 14                             | 6      | 20           | 19    | 16                          | 9                          | 35          |
| Standardowy termin<br>płatności (usługi) w dniach          | 19 - 26                        | 22     | 22           | 73    | 12                          | 16                         | 13          |
| Średni termin płatności<br>(usługi) w dniach               | 12 - 19                        | 9      | 21           | 18    | 17                          | 20                         | 24          |
| Standardowy termin<br>płatności (podwykonawcy)<br>w dniach | 17                             | 15     | 19           | 24    | 14                          | 28                         | 17          |
| Średni termin płatności<br>(podwykonawcy) w dniach         | 15                             | 5      | 29           | 23    | 34 (klienci)<br>16 (urzędy) | 8                          | 11          |
| Standardowy termin<br>płatności (inne) w dniach            | 6                              | 0      | 21           | 17    | 8                           | 26                         | nd          |
| Średni termin płatności<br>(inne) w dniach                 | 30                             | 0      | 17           | 10    | 32                          | 13                         |             |
| Liczba płatności                                           | 6230                           | 2561   | 8740         | 4080  | 9373                        | 65245                      | nd          |
| Liczba zgodnych płatności                                  | 950                            | 1049   | 1191         | 593   | 2000                        | 25715                      | nd          |
| Odsetek zgodnych                                           | 15%                            | 41%    | 14%          | 15%   | 21%                         | 39%                        | nd          |

|                   |   |   |   |   |   |    |    |
|-------------------|---|---|---|---|---|----|----|
| Liczba postępowań | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 12 | nd |
|-------------------|---|---|---|---|---|----|----|

| Opis                                                                     | Wartość |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|
| Łączna liczba płatności w 2024 r.                                        | 3162    |
| Liczba płatności zgodnych ze standardowymi warunkami płatności w 2024 r. | 903     |
| Odsetek płatności zgodnych ze standardowymi warunkami płatności          | 44%     |
| Liczba nierozstrzygniętych postępowań sądowych (dot. sporów o płatności) | 2       |

W powyższych obliczeniach zastosowano dane rzeczywiste dotyczące dokonanych w 2024 roku płatności. Nie zastosowano więc reprezentatywnej próby.

W DBU dodatkowo płatności realizowane są projektowo, tzn. że terminy płatności uzgadniane z dostawcami są ściśle uzależnione od uzgodnionych terminów płatności z inwestorami. Zdarza się że to inwestor opóźni swoją płatność co ma wpływ na regulowanie zobowiązań podmiotu.

### Mariusz Tuchlin

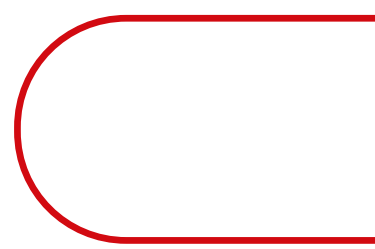
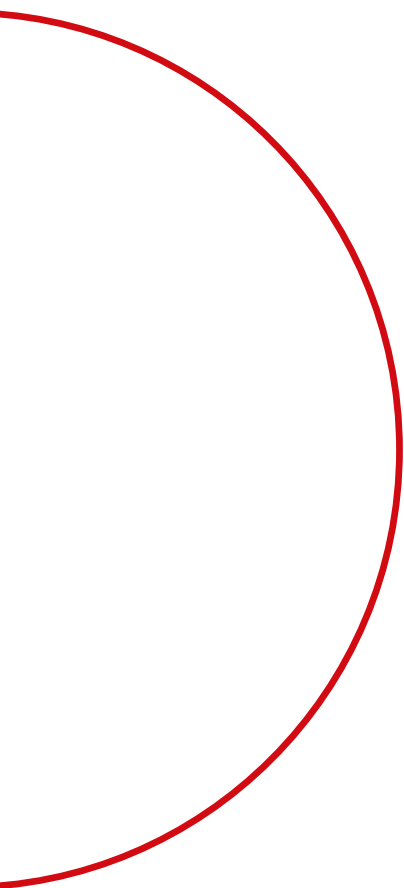
Prezes Zarządu Dekpol S.A.

### Katarzyna Szymczak-Dampc

Wiceprezes Zarządu Dekpol S.A.

### Michał Skowron

Wiceprezes Zarządu Dekpol S.A.



**Grupa Kapitałowa Dekpol S.A.**

ul. Gajowa 31, Pinczyn  
+48 58 560 10 60  
dekp@dekp.pl  
dekp.pl

NIP: 592-21-37-980  
REGON: 220341682  
KRS: 0000505979  
BDO: 000002512

